

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴



شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

« فهرست مندرجات »		
۵	مقدمه	-
۵	ماهیت کسب و کار شرکت	۱-
۶	ماهیت شرکت و صنعت	۱-۱-
۶	مقدار تولید به تفکیک محصول	۱-۱-۱-
۷	آمار خرید مواد اولیه	۱-۱-۲-
۸	نحوه تأمین مواد اولیه شرکت	۱-۱-۳-
۹	جایگاه شرکت در صنعت	۱-۲-
۱۳	ساختار هیأت مدیره	۱-۳-
۱۴	مدیران اجرایی	۱-۴-
۱۵	سرمایه و ترکیب سهامداران	۱-۵-
۱۶	صاحبان سهام شرکت	۱-۶-
۱۷	جزئیات فروش شرکت	۱-۷-
۱۹	مراودات شرکت با دولت و نهادهای وابسته دولت	۱-۸-
۱۹	قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی موثر بر شرکت	۱-۹-
۲۰	اطلاعات بازارگردان شرکت	۱-۱۰-
۲۰	لیست به روز شده از شرکت‌های فرعی مشمول تلفیق یا زیر مجموعه	۱-۱۱-
۲۱	اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف	۲-
۲۲	فرصتها و تهدیدها	
۲۳	برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع	۲-۱-
۳۰	رویه های مهم حسابداری، برآورد قضاوت ها و تأثیرات آنها بر نتایج گزارش شده ها	۲-۳-
۳۸	سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن	۲-۴-

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

« فهرست مندرجات »		
۴۲	مهمترین منابع، ریسک‌ها و روابط	۳-
۴۲	ریسک‌ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن	۳-۴-
۴۶	معاملات با اشخاص وابسته	۳-۵-
۴۷	دعاوی حقوقی با اهمیت	۴-
۵۰	مأموریت، استراتژی شرکت، نتایج عملیات و چشم اندازها	۵-
۵۱	نتایج عملکرد مالی و عملیاتی	۵-۱-
۵۲	نتایج عملکرد و پیش بینی سال مالی جاری	۵-۱-۱-
۵۳	وضعیت مالی شرکت بر اساس نسبت‌های مالی	۵-۱-۲-
۵۵	پروژه های در دست بررسی کارفرمایان	۵-۳-
۵۶	جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع	۵-۴-
۵۷	مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی واحد تجاری	۶-
۶۱	اهم اقدامات انجام شده در خصوص اصول راهبری و حاکمیت شرکتی	۷-
۶۱	کمیته حسابرسی	۷-۱-
۶۲	کمیته بازرنگری مدیریت	۷-۲-
۶۲	کمیته انتصابات	۷-۳-
۶۳	کمیته عالی مدیریت ریسک	۷-۴-
۶۵	کمیته بهداشت، ایمنی و محیط زیست	۷-۵-
۶۵	کمیته فنی	۷-۶-
۶۶	کمیته خرید	۷-۷-
۶۶	کمیته ساختار	۷-۸-
۶۶	کمیته جذب و به کارگماری	۷-۹-
۶۷	کمیته رفاه	۷-۱۰-

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های بعدی هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکت هایی که سهام آنها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره های ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می باشند، لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ به تایید هیأت مدیره شرکت رسیده است.

اعضای هیات مدیره	نام نماینده اشخاص حقوقی	سمت	امضاء
شرکت سرمایه گذاری فرهنگیان	ابوالفتح ابراهیمی	رئیس هیات مدیره - غیر موظف	
شرکت سرمایه گذاری تدبیر فرهنگیان	مجتبی مهری نژاد	نایب رئیس هیات مدیره - غیرموظف	
شرکت سرمایه گذاری سامان فرهنگیان	کرامت قاسمی دوست	مدیرعامل و عضو هیات مدیره - موظف	
شرکت سرمایه گذاری سرمایه گستر سهند	امیرعلی زعیمی تل ماران	عضو هیات مدیره - غیر موظف	
شرکت پترو فرهنگ	محمدعلی بیات	عضو هیات مدیره - غیر موظف	

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت، یک عنصر مهم در اطلاع رسانی به بازار سرمایه، متمم و مکمل صورت های مالی است و باید همراه با صورت های مالی ارائه شود. گزارش تفسیری مدیریت درباره چشم انداز واحد تجاری و "سایر اطلاعاتی که در صورت های مالی ارائه نشده اند"، فراهم می کند و همچنین به عنوان مبنایی برای درک اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف کار می رود. در گزارش تفسیری مدیریت، همچنین باید عوامل و روندهای اصلی که احتمال دارد عملکرد، وضعیت و پیشرفت واحد تجاری را تحت تأثیر قرار دهند، تشریح شود.

۱- ماهیت کسب و کار شرکت

(الف). موضوعات اصلی: شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام) در تاریخ ۱۳۴۶/۱/۲۱ با نام شرکت سهامی صنعتی و تولیدی ماشین سازی اراک به منظور تأسیس کارخانجات ماشین سازی و بهره برداری از تولید و فروش انواع ماشین آلات و سایر فرآورده های صنعتی و تولیدی با سرمایه یکصد میلیون ریال منقسم به یکصد هزار سهم یک هزار ریالی متعلق به دولت و به مدت نامحدود تشکیل و در تاریخ ۱۳۴۶/۵/۱۱ در اداره ثبت شرکتهای داخلی اراک تحت شماره ۱۷۹ و سپس به استناد نامه شماره ۱۷۰۳۹ مورخ ۱۳۷۴/۵/۳۰ در اداره ثبت و اسناد اراک و با تغییر مرکز اصلی شرکت در اداره ثبت شرکتهای و مؤسسات غیر تجاری تهران تحت شماره ۱۱۵۶۷۰ به ثبت رسید. در نهایت طبق مصوبه مجمع عمومی فوق العاده صاحبان سهام مورخ ۱۳۸۶/۴/۲۷ با انتقال مرکز اصلی شرکت به اراک تحت شماره ۲۳۰ در اداره ثبت شرکتهای در اراک به ثبت رسید. بر اساس مصوبه مجمع عمومی فوق العاده صاحبان سهام مورخ ۱۳۵۰/۵/۳۰ نام شرکت به شرکت ماشین سازی اراک (سهامی خاص) تغییر یافت. پیرو مصوبه مجمع عمومی فوق العاده صاحبان سهام مورخ ۱۳۷۳/۱۲/۲۳ و آگهی روزنامه رسمی ۱۴۶۲۹ اساسنامه شرکت تغییر یافته و نوع حقوقی شرکت از سهامی خاص به سهامی عام تبدیل شده است. عملیات ساختمانی و نصب دستگاههای شرکت از سال ۱۳۴۶ آغاز و در شهریور ماه ۱۳۵۱ به بهره برداری رسیده است. بر اساس آخرین پروانه بهره برداری ظرفیت تولید به بیش از ۱۰۰،۰۰۰ تن انواع مخازن و تجهیزات تحت فشار، دیگهای بخار، سازه های فلزی و انواع جرثقیلهای موبیل پشت کامیونی و برجی، شیرآلات و تولیدات آهنگری و ریخته گری با توجه به تنوع تولید تغییر یافت. محصولات و خدمات اصلی شرکت به موجب ماده ۲ اساسنامه عبارت است از تأسیس کارخانجات ماشین سازی و بهره برداری از آن، احداث واحدهای پتروشیمی و پالایشگاهی، طراحی و ساخت تجهیزات مرتبط، طراحی، ساخت، تولید، فروش، صادرات، مونتاژ، نصب و راه اندازی انواع ماشین آلات و تجهیزات و سایر فرآورده های صنعتی، مونتاژ، نصب و راه اندازی کارخانجات و پروژه های عمرانی و صنعتی در قالب پیمانکاری عمومی، واردات مواد اولیه و قطعات و ماشین آلات و تجهیزات مورد نیاز فعالیتهای مذکور، ارائه خدمات فنی و مهندسی و آموزشی و عملیات بازرگانی و انجام هر نوع عملیات مشابه، عقد هرگونه قرارداد مرتبط با موضوع شرکت مستقلاً یا با مشارکت اشخاص حقیقی یا حقوقی داخلی و خارجی، انجام پروژه های پیمان کاری، طرح و ساخت (EPC) و طرح و ساخت و سرمایه گذاری (EPCF) در زمینه های نفت و گاز، پتروشیمی و پالایشگاه، راه و ترابری، نیرو، پست و مخابرات، انرژی، صنعت و معدن، تأسیسات و تجهیزات، آب به صورت مستقل یا مشارکتی و ارائه خدمات آزمایشگاهی در دامنه فعالیت آزمایشگاه شرکت به عنوان آزمایشگاه همکار اداره استاندارد.

(ب). موضوعات فرعی: تأسیس شرکتهای جدید و انجام هرگونه سرمایه گذاری و مشارکت در سایر شرکت ها.

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت

شرکت ماشین سازی اراک طی سال ها تلاش و تجربه توانسته با به هنگام سازی خطوط تولید و احداث کارگاه های بزرگی از قبیل کارگاه ماشین کاری و فلزکاری سنگین و کارگاه های توسعه آهنگری و ریخته گری و بهینه سازی این خطوط و برخورداری از امکانات سخت افزاری و نرم افزاری و نیروی متخصص و دانش فنی با توجه به نیازها و شرایط حاکم بر بازار در راستای تأمین نیازهای مشتریان گام بردارد و با اتکاء به تجارب و مزیت های رقابتی مثل ماشین آلات و فرآیندهای تولیدی متنوع، منعطف بودن خطوط تولید به عنوان یکی از شرکت های زیر بنایی و استراتژیک محسوب گردیده و پروژه های بسیاری را که طراحی و تکنولوژی ساخت آنها جدید بوده و غالباً برای اولین بار در کشور به اجراء در می آیند با موفقیت به پایان رسانده است. این پروژه ها عمدتاً شامل طراحی، ساخت و نصب انواع تجهیزات صنایع نفت، گاز و پتروشیمی، تجهیزات نیروگاهی، پلها و سازه های فلزی و تجهیزات کارخانه ای می باشند. انجام پروژه های عظیمی مانند پارس جنوبی در فاز های مختلف، طرح ساماندهی بندر صادراتی ماهشهر، پالایشگاه ها و انواع پل ها و دیگ های بخار در ظرفیت های مختلف به مدت ۴ دهه و صادرات به بیش از ۲۰ کشور جهان از برگهای زرین در لوح افتخارات این واحد صنعتی بزرگی می باشد. همچنین به فرصتهای چشمگیر توسعه در زمینه صنایع دفاعی و بنادر و صنعت و انرژی های تجدید پذیر بعنوان صنایع در حال رشد می توان اشاره کرد. از جمله می توان به محصولاتی از قبیل آب شیرین کن، زباله سوزها، آلیاژهای غیر فولادی، تجهیزات نیروگاهی بادی، احداث اسکله گوگرد بندر صادراتی ماهشهر، تجهیزات دوار و تجهیزات تولید انرژی های پاک، تجهیزات بندری مانند جرثقیل های کانتینری و جرثقیل های تخلیه و بارگیری غلات اشاره نمود.

۱-۱-۱- جدول مقدار تولید به تفکیک محصول

مقیاس: تن

نوع محصول	ظرفیت اسمی سالانه	ظرفیت معمولی (عملی) ۶ ماهه	دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹	دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰
دیگ های بخار	۳,۰۰۴	۱,۶۳۰	۱,۴۶۶	۱,۵۰۸
مخازن و تجهیزات تحت فشار	۲۴,۱۰۵	۳,۷۶۵	۲,۴۹۴	۴,۱۴۸
پل و اسکلت فلزی	۱۷,۰۰۰	۵۱۴	۴۵۹	۷۹۱
تولیدات آهنگری	۳۱,۹۱۲	۴,۱۳۰	۳,۵۷۴	۳,۹۵۴
شیرآلات و تجهیزات سرچاهی	۳,۷۸۰	۲۴۰	۲۵۳	۲۳۳
خدمات نصب	-	-	-	۳,۶۱۲
سایر خدمات	۲,۲۶۲	۸	۲۸	۱۹۰
جمع	۸۳,۵۶۳	۱۰,۲۸۷	۸,۲۷۴	۱۴,۴۳۶

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

۱-۱-۲- مواد اولیه

الف). خرید مواد اولیه داخلی

(مبالغ به میلیون ریال)

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰			دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹			شرح
مبلغ	مقدار	کیلو	مبلغ	مقدار	کیلو	
۱,۵۹۵,۶۶۳	۳,۱۰۵,۴۲۰	کیلو	۳,۴۴۳,۱۱۶	۶,۱۵۱,۵۵۲	کیلو	مواد خام فولادی و
۸۵۲,۸۱۷	۲۲۰,۱۷۶	متر	۷۱۶,۳۶۳	۱۲۸,۲۳۴	متر	فلزات رنگین
۳۲۴,۰۸۰	۲۲۳,۴۱۲	کیلو	۳۴۳,۰۴۸	۱۸۶,۰۷۷	کیلو	مواد جوش و برش
۸,۶۰۰	۸,۶۰۰	عدد	۷,۹۹۳	۱۵,۶۸۰	عدد	
۳۵۴,۳۲۵	۳۵۴,۳۲۵	کیلو	۱۰۹,۰۷۷	۱۳۳,۰۲۴	کیلو	رنگ، روانساز و
۸,۹۷۸	۳,۶۶۰	متر	۶,۱۹۲	۱,۱۵۱	عدد	مواد شیمیایی
۳۴,۸۲۹	۳۹,۳۴۶	عدد	۷۳,۸۸۹	۸۵,۶۵۴	عدد	پیچ، مهره، واشر و
۱,۳۲۸,۵۳۲	۳,۶۸۶,۶۵۵	کیلو	۱۰,۷۲۸,۴۹۵	۴,۵۱۵,۸۷۷	کیلو	مواد ریختگی و
۹۲,۵۴۴	۵۴,۵۵۵	عدد	۷۴,۲۶۰	۳,۰۰۰	عدد	نسوز
۴,۶۰۰,۳۶۸	-	-	۱۵,۵۰۲,۴۳۳	-	-	جمع

(ارقام به هزار یورو)

ب). مواد اولیه خارجی

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰		دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹		شرح
اعتبارات ترخیص شده	اعتبارات گشایش یافته و خرید های نقدی	اعتبارات ترخیص شده	اعتبارات گشایش یافته و خرید های نقدی	
۵۸۸	۱,۳۲۹	۲۴۱	۸۲۷	مواد اولیه
۲۵۸	۱,۲۳۸	-	۲۰۰	کالاهای واسطه ای و قطعات منفصله
-	-	-	-	تجهیزات و کالاهای سرمایه ای
۸۴۶	۲,۵۶۷	۲۴۱	۱,۰۲۷	جمع

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

(مبالغ به میلیون ریال)

۳-۱-۱- نحوه تأمین مواد اولیه شرکت

نوع مواد اولیه	کشور	دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹	دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰
انواع ورق و لوله	ایران	۴,۵۸۰,۹۸۴	۳,۰۴۶,۶۹۸
انواع قطعات دیگ بخار	ایران	۱,۵۰۰,۰۷۰	۱,۹۲۱,۷۷۰
مواد ریخته گری	ایران	۱,۴۲۸,۷۵۳	۲,۱۹۱,۴۲۳
تسمه، تیر آهن، ناودانی و نبشی	ایران	۶۳۷,۰۳۵	۸۶,۵۱۶
انواع ورق، تیر آهن و نبشی	ترکیه، بلژیک و چین	۵۲۳,۱۷۴	۱۸۴,۵۷۴
مواد جوش	ایران	۳۴۵,۵۹۶	۳۵۵,۴۵۲
انواع میلگرد و شمش	ایران	۱۱۹,۳۵۷	۸۱,۹۶۶
رینگ، شیر و آب بند	چین	۷۲,۰۲۲	-
اتصالات مواد نسوز	آلمان، چین	-	۳۲۹,۲۷۲
انواع عدسی	آلمان، هند، سوئیس و چین	-	۶,۳۰۶
جمع	-	۹,۲۰۶,۹۹۱	۸,۲۰۳,۹۷۷

شرایط فعلی حاکم بر کشور، مستقیماً هزینه های تولید فولاد را در ایران افزایش داده و منجر به کمبود عرضه و گرانی محصولات در بازار داخلی می شود. این وضعیت توان خرید مصرف کنندگان را کاهش داده، پروژه های عمرانی و صنعتی را با چالش مواجه می کند و در بلندمدت، رقابت پذیری صنعت فولاد را تضعیف می نماید، در حالی که ریسک و عدم قطعیت کلی اقتصادی نیز افزایش می یابد. جنگ به عنوان یکی از بزرگترین شوکهای اقتصادی، تأثیرات گسترده و زنجیره ای بر شرکتها می گذارد.

- اختلال در زنجیره تأمین : جنگ باعث بسته شدن مسیرهای تجاری، بنادر، یا محدودیت در تردد هوایی و دریایی می شود. این موضوع باعث تأخیر در رسیدن کالاها یا حتی عدم امکان تأمین موجودی می شود.

- افزایش شدید هزینه ها : با افزایش ریسک در مناطق جنگی، نرخ بیمه حمل و نقل، هزینه سوخت و کرایه ی کشتی ها و هواپیماها به شدت بالا می رود که مستقیماً حاشیه سود شرکت ها را کاهش می دهد.

- نوسانات شدید قیمتها : جنگ معمولاً باعث افزایش قیمت مواد اولیه (مانند انرژی، فلزات ...) می شود.

در حال حاضر موضوعات مهم مرتبط با اقتصاد ایران که می تواند بر آینده صنعت تأثیر گذار باشد، عبارتند از:

- از سرگیری دوباره درگیری های نظامی میان ایران و آمریکا و رژیم صهیونیستی
- اعمال محاصره دریایی و اقتصادی توسط آمریکا
- آسیب به زیرساخت های کشور
- وضعیت جنگ تعرفه ای میان آمریکا و اقتصادهای بزرگ جهان و تأثیر آن بر بازارهای جهانی

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام) **گزارش تفسیری مدیریت** **دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴**

۲-۱- جایگاه شرکت در صنعت

شرکت ماشین سازی اراک در حال حاضر یکی از بزرگترین تولید کنندگان تجهیزات مورد نیاز صنایع نفت، گاز، پتروشیمی، نیروگاهی، حمل و نقل و صنایع سیمان و معدن در کشور می باشد. انواع مخازن تحت فشار و ذخیره، تجهیزات فرآیندی متانول، دیگ های بخار فایر تیوپ، پل های فلزی، فلنچ های تحت فشار، محور و تایر (بانداز) جهت واگن ها، انواع رینگ مورد استفاده در صنایع فولاد و سایر قطعات ریخته گری انواع شیر آلات و تجهیزات سر چاهی از جمله محصولات این شرکت می باشد.

وضعیت بازار و محصولات ماشین سازی به شرح زیر است:

۱- حوزه فناوری

ماشین سازی اراک با بیش از نیم قرن تجربه در صنعت کشور همواره از تکنولوژی و دانش های روز بهره جسته و با بومی سازی علوم روز دنیا، بسیاری از تجهیزات خاص را برای نخستین بار در کشور تولید نموده است. همچنین با ارتباط موثر با صاحبان دانش در کشور و نیز برخی شرکتهای خارجی، رسالت خود را در تولید دانش به انجام رسانیده است. در شرایط تحریم و مواجه شدن با بدعهدی شرکتهای خارجی این شرکت همواره پشتوانه صنعت کشور در حرکت رو به رشد خود بوده است. ثمره این کار محصولات بی شماری است که برای نخستین بار در کشور طراحی و ساخته و در صنعت کشور مورد بهره برداری قرار گرفته و از آن جمله می توان موارد زیر را برشمرد. بزرگترین مخازن کروی خاورمیانه، انواع مخازن ذخیره سقف ثابت و شناور، انواع برج های بلند صنایع نفت و گاز همانند برج اصلی پالایشگاه شازند، انواع مبدل های حرارتی و مبدل حرارتی Lock Breech، تجهیزات انحصاری طرح های تولید متانول، انواع شیر آلات سر چاهی، انواع شیرهای دروازه ای و توپی، انواع فلنچ ها و باندازها، انواع پل های کابلی و زیر قوسی و پل های شناور PMP، انواع سازه های سنگین ملی همانند آشیانه هواپیما، سقف سالن نمایشگاه آفتاب و ساخت ۱ دستگاه کولر سنگین و ۲ دستگاه برج تقطیر برای پروژه فولاد بوتیای ایرانیان. لازم به ذکر است که در حال حاضر تعداد ۱۰ محصول شرکت، در ارزیابی توسط معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری به عنوان محصول دانش بنیان مورد تایید قرار گرفته است.

۲- رقابت پذیری

الف) در گروه ساخت و تجهیزات با تکیه بر توان نرم افزاری و سخت افزاری خود و نیز فضای وسیع تولید در پروژه های ویژه و بزرگ جزء معدود مجموعه ها می باشد که می تواند فعالیت نماید. این گروه در ساخت ماشین آلات خاص، برجهای بلند، تجهیزات فوق سنگین کم نظیر، تجهیزات انحصاری طرح های تولید متانول و پروژه های ملی کشور نقش موثری دارد. جایگاه این گروه در بین رقبای مطرح در ردیف برترین هاست.

ب) در گروه پل و اسکلت از نظر کیفیت با توجه به اذعان کارفرمایان در جایگاه خوب و مورد قبولی هستیم و در خصوص مناقصات این گروه با توجه به نوع پروژه قیمت های شرکت در برخی محصولات همچون پلهای خرابایی انحصاری می باشد و در پروژه های خاص همچون پلهای قوسی و کابلی نیز که تاکنون ۴ پل قوسی اجرا شده و ساخت پل شناور PMP برای نخستین بار در ایران، توسط این شرکت انجام گرفته است.

پ) در گروه دیگ بخار از نظر کیفیت از گذشته نسبت به سایر رقبا شرایط بسیار ارزنده ای داشته که تلاش برای حفظ جایگاه و مزیت رقابتی فوق ضروری است. از نظر قیمت و زمان تحویل محصولات این گروه بایستی به ارتقاء تجهیزات و دانش فنی پرداخته شود. در این گروه افزایش حجم تولید، تولید دیگ های جامدسوز، تولید مشعل دیگ بخار و تولید دیگ های واتر تیوپ را در دستور کار قرار داده است. ت) در گروه ماشین و مونتاژ کیفیت محصولات تولید گروه به لحاظ مشتریان گروه خوب ارزیابی شده و جزو برندهای خوب بازار شمرده می شود. برنده شدن در اغلب مناقصات حدود ۶۰ درصد طی سنوات گذشته نشان از توان رقابتی خوب و قیمت مناسب و مطرح در بازار جهت محصولات تولیدی گروه ماشین دارد. محصولات این گروه شامل انواع شیر آلات سرچاهی، انواع گیت ولوها، انواع چکش های هیدرولیکی، ولهدها، گیت ولو ۴۲ اینچ، محصولات معدنی، فولادی از جمله کوره احیا و ... می باشد.

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

ج) محصولات عمده گروه متالورژی شامل رینگ، فلنچ، بانداز و محصولات آهنگری می باشد که شرایط و محدودیت های تحریمی بازار این نوع محصولات را نیز تحت تأثیر قرارداد و میزان فروش آن رشد داشته است.

۳ - بازار

در یک جمله می توان سایز بازار را کلیه کارخانجات و صنایع کشور اعم از نفت، گاز، نیروگاه، فولاد، معدن، سیمان، راه آهن، غذایی و دارویی، هوایی، در تمام نقاط کشور برشمرد. نظر به اینکه برخی از فعالیتهای این شرکت پروژه ای است قابلیت ساخت و اجرای متنوعی از محصولات وجود دارد. همین قابلیت در بازارهای خارجی نیز مشهود است و در سالهای گذشته شرکت صادرات دیگ های بخار به کشورهای همسایه داشته است. این شرکت به مدد تجربه پنجاه ساله در میان مشتریان خود شناخته شده است و در کلیه لیست تامین کنندهای صنایع ثبت شده است و در داخل کشور جز انتخابهای نخست کارفرمایان در ساخت تجهیزات استراتژیک می باشد. در سالهای اخیر با توجه به مشکلات و موانع صادراتی سهم اندکی در بازارهای خارجی داشته است. به اذعان مشتریان یکی از امتیازات مهم ماشین سازی اراک انجام فرآیندها منطبق بر استاندارد و ساخت محصولات باکیفیت بوده که در طی سالهای بهره برداری از محصولات شرکت به اثبات رسیده است. لذا تلاش شرکت حرکت در مسیر جلب نظر مشتریان بوده است. به علاوه اختصاص بخشی از ظرفیتهای شرکت به واحدهای اطمینان مرغوبیت بعنوان بازوی نظارتی بر تولید، از نکات قابل ذکر در مشتری مداری این شرکت می باشد. در حوزه شیرآلات که در این شرکت تولید می شود و بسیار گسترده و متنوع می باشد و بازار خوبی در ایران و کشور های همسایه دارد که در این رابطه می توان به پروژه گوره به جاسک و ۲۸ میدان مشترک نفت اشاره کرد که نیاز زیادی به شیر آلات در رنج های متفاوت وجود دارد.

۴ - صادرات

فعالیت های صادراتی هر شرکت و بنگاه اقتصادی بر اساس تولیدات و شرایط اقلیمی، سیاسی، فرهنگی، اقتصادی و... کشور مبدا و کشورهای هدف صادراتی بسیار متفاوت است. شرکت ماشین سازی اراک علی رغم طیف گسترده و متنوع محصولات تولیدی صنعتی و پتانسیل بالا جهت صادرات محصولات، بازارهای هدف صادراتی محدودی دارد و علت آن شرایط حال حاضر کشور از جنبه های مشکلات سیاسی و تحریمهای ناعادلانه است که سبب محدود کردن بازارهای هدف صادراتی، مشکلات نقل و انتقالات مالی و بانکی و محدودیت حضور در مناقصات و پروژه های بین المللی شده است. علی رغم تمام مشکلات و محدودیت های پیش رو، یکی از استراتژی های مهم شرکت ماشین سازی اراک طی سال گذشته، ایجاد بستر صادرات محصولات تولیدی به کشورهای دیگر بوده است. در این راستا مطالعات میدانی در خصوص کشورهای هدف صادراتی شامل عراق، سوریه، کشورهای اوراسیا (روسیه، قزاقستان، قرقیزستان، ارمنستان و بلاروس)، کشورهای CIS (ترکمنستان، آذربایجان، ازبکستان، تاجیکستان، گرجستان، افغانستان، پاکستان، عمان) صورت پذیرفت و بر اساس مطالعات بدست آمده، حضور در چند نمایشگاه بین المللی در کشورهای هدف صادراتی در دستور کار قرار گرفته است. محصل این حضور آشنایی با مشتریان هدف و دریافت اسناد مناقصه و چند پروژه جهت ارائه پیشنهاد فنی و مالی شد.

۵- ساختار واحدهای تجاری و نحوه ارزش آفرینی آن

باتوجه به شرایط خاص صنایع کشور و تغییر درخواستها و نیازهای بازار و تلاش در جهت خودکفایی صنعتی، افزایش تنوع محصولات شرکت با نظر مدیریت ارشد شرکت اقدامات مربوط به تغییر ساختار در شرکت پایه ریزی و نهایت منجر به ایجاد معاونت های تخصصی و اهتمام به حرکت در جهت استقلال واحدهای عملیاتی در قالب گروه های تولیدی گردید. گروه های تولیدی شرکت شامل گروه تولیدی ساخت و تجهیزات، ماشین و مونتاژ، دیگ های بخار، پل و سازه های فلزی و متالورژی و همچنین یک گروه جهت اجرای پروژه های خاص به روش EPC می باشد که در زیر به معرفی آنها خواهیم پرداخت.

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام) **گزارش تفسیری مدیریت** **دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴**

گروه تولیدی ساخت و تجهیزات

گروه تولیدی ساخت تجهیزات با دارا بودن حدود ۳۳،۰۰۰ متر مربع فضای کارگاهی و با بیش از ۴۰ سال تجربه و بهره جستن از نیروهای متخصص و ماهر و کارآمد توانسته در عرصه طراحی، ساخت تجهیزات پالایشگاهی، پتروشیمی، گاز، نیروگاهی، سد، سیمان، معادن و ... نقش بسزایی در عرصه صنعت سنگین کشور ایفا نماید.

نیروهای متخصص و مجرب، نرم افزارهای کامپیوتری روز دنیا، ماشین آلات و تجهیزات کارگاهی از سرمایه های اصلی این گروه می باشد. استفاده از آخرین استاندارد های روز دنیا مانند -ASME , PD 5500, API , TEMA, ANSIAD, EN , BS , UBC , NACE , MERKBLATT, NFPA و...، بکارگیری مواد اولیه از قبیل مواد کربن استیل در سرویس های دمای پایین، استنلس استیل، اینکونل، موئل، دوپلکس، کروم مولبیدن، کلد استنلس استیل، کلد اینکونل، تیتانیوم و ... نمایانگر عزم جدی این مجموعه عظیم صنعتی در تامین این محصولات استراتژیک می باشد.

مشارکت گروه ساخت تجهیزات در پروژه توسعه میدان گازی پارس جنوبی فاز ۱، ۲، ۳ و ۴، فاز ۶، ۷، ۸، ۹ و ۱۰، فاز ۱۴، فاز ۱۵ و ۱۶، فاز ۱۷ و ۱۸، فاز ۲۰ و ۲۱ و حضور ماشین سازی اراک به عنوان یکی از اعضای کنسرسیوم مجری فاز ۱۴ به منزله نقطه قابل اتکای صنعت سنگین و حرکت رو به رشد این گروه می باشد.

گروه تولیدی ماشین و مونتاژ

گروه تولیدی ماشین و مونتاژ ماشین سازی اراک با بهره مندی از ماشین آلات مدرن، خطوط تولید پیشرفته و کادر مهندسی مجرب، انواع شیر آلات و تجهیزات سرچاهی مورد مصرف در صنایع نفت، گاز و پتروشیمی را مطابق با آخرین استانداردهای معتبر خارجی تولید می نماید، در کلیه مراحل ساخت و آزمایش این شیرها از امکانات پیشرفته فولادسازی ثانویه VODC (گاززدایی در خلأ) جهت تأمین مواد اولیه مورد نیاز (انواع فولادهای کربنی، کم آلیاژ، پرآلیاژ و ضد زنگ) تجهیزات آهنگری و ریخته گری سبک و سنگین و ماشین آلات مدرن ماشین کاری و در نهایت سالن های تست و مونتاژ استفاده می گردد.

مواد مصرفی در ساخت شیرآلات و تجهیزات سرچاهی مطابق با استانداردهای API 6A و NACE MR 0175 انتخاب گردیده و خواص مکانیکی، پایداری ساختار فلز، مقاومت به خوردگی، سایش و پوسته شدن در شرایط مختلف دما و فشار با رعایت استانداردهای مذکور و با انجام عملیات حرارتی مناسب آزمایشات مکانیکی، سختی سنجی، رادیو گرافی اولتراسونیک، مگنوفلاکس و تست هیدرواستاتیک کنترل و تضمین می گردد. این گروه در سه بخش عمده طراحی و ساخت تجهیزات کارخانه ای، نیروگاهی و معادن، طراحی و ساخت تجهیزات سرچاهی و حفاری و ماشین کاری سنگین فعالیت می نماید.

گروه تولیدی پل و سازه های فلزی

فرآیند ساخت پل و سازه های فلزی در شرکت ماشین سازی اراک از نظر زمانی همزاد شرکت است یعنی نقطه شروع آن به سال ۱۳۵۰ باز می گردد. این شرکت به عنوان اولین و معتبرترین پل ساز در ایران و به تعبیری در خاورمیانه، در سال ۱۳۵۸ در مسیر تکوین خویش واحد مهندسی - تخصصی ویژه ای را برای فعالیت های جدید پل بنیان نهاد که در حقیقت مدلی از یک تحقیق و توسعه اولیه بود. پس از آغاز به کار این واحد، فعالیت های پل و سازه های فلزی روح تازه ای به خود گرفت و محصولات پر فروشی همچون پل های خربایی و تیرمربک، اندک اندک به تولیدات رایج تبدیل شد و پل ها و سازه های جدید (بسته به سفارش مشتری و نیاز ایران زمین) در دستور کار طراحی و ساخت قرار گرفتند و تا به امروز قریب سیصد پل در ایران و منطقه طراحی و نصب شده است که نشان شرکت ماشین سازی اراک بر تیرک آنها می درخشد. گروه پل و سازه های فلزی با تخصص در پل های قوسی و کابلی پروژه های عظیمی چون پل قوسی سد کارون ۳، پل قوسی کارون ۴، سقف سالن های نمایشگاه شهر آفتاب، پل کابلی کارون ۴، پل بزرگ گلورد، پل همدان، پل بجنورد، پل خربائی ۱۰۰ متری شوشتر و ساخت و نصب جرثقیل های مکنده غلات را اجرا نموده است.

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

گروه تولیدی دیگهای بخار

دیگ های بخار و آبگرم به عنوان مولدهای بخار، حرارت و نیرو امروزه نقش مهمی را در کلیه صنایع از جمله نفت، گاز، پتروشیمی، صنایع غذایی، صنایع نساجی، لاستیک و غیره ایفا می کنند. ماشین سازی اراک به عنوان اولین و بزرگترین تولید کننده این گونه تجهیزات در ایران و خاورمیانه در راستای توسعه صنایع کشورهمزمان با تاسیس این شرکت در سال ۱۳۵۰ فعالیت خود را با انتقال تکنولوژی از شرکت Thomson Cochran انگلستان آغاز نمود و در ادامه با فعالیت مستمر خود تا کنون با افزایش سهم داخل تولید این تجهیزات و بومی سازی کامل تکنولوژی آن توانسته است به عنوان یکی از شرکت های صاحب دانش فنی و صاحب نام در دنیا مطرح گردد.

قبل از تاسیس ماشین سازی اراک تمامی نیاز کشور به دیگ های بخار، آبگرم و حتی تعمیرات اساسی آن نیز از طریق شرکت های خارجی انجام می شد. ماشین سازی اراک ساخت دیگ های بخار و آبگرم را با Mini Pack سری دیگ های ظرفیت پایین، Wee Chiften سری دیگ های ظرفیت متوسط، Multi Pack سری دیگ های ظرفیت بالا و Cal Pack سری دیگ های آبگرم آغاز نمود و در ادامه با تجهیز امکانات ساخت و ایجاد سیستم های اطمینان مرغوبیت و تضمین کیفیت و اخذ تاییدیه مدارک فنی و روش های بازرسی و ساخت از شرکت های نظیر Loyds، طراحی و تولید دیگ های بخار و آبگرم را انجام و درصد وسیعی از نیاز صنایع کشور به واردات اینگونه تجهیزات را پاسخ داده است. اکنون با گذشت نیم قرن از فعالیت ماشین سازی اراک در زمینه تولید دیگ های بخار و آبگرم، علاوه بر تولید صد در صد این محصول، در خصوص تولید داخل سایر اجزاء جانبی آن نظیر پمپ، مشعل، شیر آلات، سیستم کنترل و غیره نقش مهمی را ایفا نموده است.

گروه تولیدی متالورژی

گروه تولیدی متالورژی با در اختیار داشتن نیروهای متخصص و مجرب و همچنین دستگاه های منحصر به فرد نظیر کوره های قوس الکتریکی، کوره پاتیل LF، سیستم گاز زدایی در خلاء (VODC)، پرس ۱۶۰۰ تن هیدرولیک، رینگ ساز، انواع چکش ها و پرس ها در حدود نیم قرن است که در زمینه تولید تجهیزات نفت و گاز، تجهیزات خطوط لوله، رینگ های صنعتی و... در حال فعالیت می باشد، عمده محصولات به روش آهنگری باز و بسته، نورد و مطابق با آخرین استانداردهای معتبر جهانی نظیر ISO، EN، DIN، ASTM و به روش آهنگری باز و بسته و نورد تولید می شوند کارگاههای گروه متالورژی عبارتند از:

کارگاه فولادسازی و ریخته گری: در این کارگاه عملیات تولید ذوب با بهره گیری از دو دستگاه کوره قوس الکتریکی ۱۲ تن و یک دستگاه کنورتور تصفیه فولاد ۱۲ تن انجام می شود و عملیات کنترل آنالیز نیز با استفاده از دستگاه کوانتومتر صورت می گیرد.

کارگاه آهنگری و توسعه آهنگری: در این کارگاه ها عملیات آهنگری به روش باز و بسته (قالبی) با استفاده از چکش ها، پرس ها با ظرفیت های مختلف و همچنین عملیات رینگسازی به روش نورد با استفاده از دستگاه رینگساز انجام می شود همچنین پروسه های عملیات حرارتی مختلف نیز با استفاده از کوره ها و تجهیزات عملیات حرارتی با ظرفیت های مختلف در این کارگاه انجام می شود.

کارگاه عملیات تکمیلی:

در این کارگاه عملیات تکمیلی از قبیل شات بلاست، سنگ زنی، تست های غیر مخرب، جوشکاری و بسته بندی بر روی محصولات تولید شده انجام می شود.

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

کارگاه ابزارسازی: در این کارگاه قالب ها و تجهیزات مورد نیاز جهت عملیات ریخته گری و آهنگری و همچنین تجهیزات مختلف مورد نیاز جهت دستگاه ها ساخته می شوند.

گروه پروژه های خاص (EPC)

این گروه عمدتاً در انجام پروژه های پیمان کاری به صورت EPC فعالیت داشته و از پرونده های مهم آن می توان به پروژه های طرح ساماندهی بندر صادراتی ماهشهر و ۶ دستگاه مخازن ۲۵۰ هزار بشکه ای بندر عباس اشاره نمود.

۳-۱- ساختار هیات مدیره

اعضای هیات مدیره شرکت پنج نفر بوده که یک نفر عضو موظف و چهار نفر عضو غیرموظف می باشند.

اعضای هیات مدیره	نام نماینده اشخاص حقوقی	سمت	تاریخ انتصاب	مدرک تحصیلی	رشته تحصیلی
شرکت سرمایه گذاری فرهنگیان	ابوالفتح ابراهیمی	رئیس هیات مدیره و عضو غیر موظف	۱۴۰۴/۱۱/۱۳	کارشناسی ارشد	مهندسی عمران
شرکت سرمایه گذاری تدبیر فرهنگیان	مجتبی مهری نژاد	نایب رئیس هیات مدیره و عضو غیر موظف	۱۴۰۴/۱۱/۱۳	کارشناسی ارشد	مدیریت اجرایی
شرکت سرمایه گذاری سامان فرهنگیان	کرامت قاسمی دوست	مدیرعامل و عضو موظف هیات مدیره	۱۴۰۴/۱۱/۱۳	کارشناسی	مهندسی عمران
شرکت سرمایه گذاری سرمایه گستر سهند	امیرعلی زعیمی تل ماران	عضو غیر موظف هیات مدیره	۱۴۰۴/۱۱/۱۳	کارشناسی ارشد	مهندسی معدن
شرکت پترو فرهنگ	محمدعلی بیات	عضو غیر موظف هیات مدیره	۱۴۰۴/۱۱/۱۳	کارشناسی	متالورژی

تعداد جلسات رسمی هیات مدیره در دوره مورد گزارش ۱۵ جلسه بوده است و تمامی اعضای هیات مدیره در جلسات مذکور حضور داشته اند. در جلسه تعیین سمت در هیات مدیره که در تاریخ ۱۴۰۴/۱۱/۱۳ صورت گرفته آقای ابوالفتح ابراهیمی به نمایندگی از شرکت سرمایه گذاری فرهنگیان به عنوان رئیس و عضو غیرموظف هیات مدیره انتخاب و همچنین آقای مجتبی مهری نژاد به نمایندگی از شرکت سرمایه گذاری تدبیر فرهنگیان به عنوان نایب رئیس و عضو غیرموظف هیات مدیره انتخاب و همچنین آقای کرامت قاسمی دوست به نمایندگی از شرکت سرمایه گذاری سامان فرهنگیان به عنوان مدیرعامل و عضو موظف هیات مدیره انتخاب و همچنین آقای امیرعلی زعیمی تل ماران به نمایندگی از شرکت سرمایه گذاری سرمایه گستر سهند به عنوان عضو غیر موظف هیات مدیره انتخاب و همچنین آقای محمد علی بیات به نمایندگی از شرکت پترو فرهنگ به عنوان عضو غیر موظف هیات مدیره انتخاب گردیده اند.

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

۴-۱- مدیران اجرایی

ردیف	نام و نام خانوادگی	عنوان شغلی	سابقه کار اجرایی در شرکت (سال)	تحصیلات	
				مدرک	رشته تحصیلی
۱	دلاور نصراله زاده	مدیر عامل گروه پل وسازه های فلزی	۳۰	فوق لیسانس	مهندسی صنایع
۲	ابراهیم روشنایی	مدیر عامل گروه متالورژی	۲۵	فوق لیسانس	مهندسی مواد
۳	بابک رونقی	مدیر عامل گروه ساخت تجهیزات	۲۳	لیسانس	مهندسی مکانیک
۴	علی محمدی	مدیر عامل گروه دیگهای بخار	۲۴	لیسانس	مهندسی تولید
۵	رضا حسینخانی هزاوه	مدیرعامل گروه ماشین و مونتاژ	۲۴	لیسانس	برق - الکترونیک
۶	محسن بیاتانی	معاون مالی و بودجه	۱	فوق لیسانس	حسابداری
۷	علی مشایخ نیا	معاون تامین کالا و مدیر بازرگانی	۴	دکتر	مدیریت بازرگانی
۸	حسین نصر اصفهانی	مشاور مدیرعامل و مدیر حراست	-		
۹	عباس اسدی	معاون توسعه سازمانی و منابع انسانی	-	لیسانس	مدیریت دولتی
۱۰	سید محمد میرسعیدی	معاون طرح و برنامه	-		
۱۱	بهرروز ودودی	مدیر حسابداری مدیریت و امور سهام	۳۰	فوق لیسانس	مدیریت اجرایی
۱۲	مهرداد قائمی	مدیر حسابداری صنعتی و گزارشات	۲۸	فوق لیسانس	مدیریت مالی
۱۳	علیرضا فرجی	مدیر حسابداری مالی	۲۳	لیسانس	حسابداری
۱۴	رضا صادقی	مدیرحسابرسی داخلی	۱۰	فوق لیسانس	حسابداری
۱۵	محمدرضا مالک آبادی	مدیر فناوری اطلاعات	۲۶	فوق لیسانس	معماری کامپیوتر
۱۶	محسن آقائی	مدیر امور حقوقی و قراردادها	۲۸	فوق لیسانس	حقوق تجارت بین الملل
۱۷	احسان احسانی	مدیر دفتر تهران	۳۰	لیسانس	حسابداری
۱۸	ابوالفضل طیبی	مدیر روابط عمومی و صنعتی	۱۱	فوق لیسانس	مدیریت دولتی
۱۹	فاطمه سلیمانی	مدیر اطمینان مرغوبیت	۲۴	فوق لیسانس	مهندسی مواد
۲۰	امید فضلعلی	مدیر خدمات فنی	۲۱	فوق لیسانس	مهندسی عمران
۲۱	میثم شیرازی	مدیر طرح و برنامه	۱	فوق لیسانس	مهندسی صنایع

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

۵-۱- سرمایه و ترکیب سهامداران

سرمایه شرکت در بدو تأسیس مبلغ ۱۰۰ میلیون ریال (شامل تعداد ۱۰۰,۰۰۰ سهم به ارزش اسمی هر سهم ۱,۰۰۰ ریال) بوده که طی چند مرحله به شرح جدول زیر به مبلغ ۲۶,۸۲۰,۰۴۶ میلیون ریال (شامل تعداد ۲۶,۸۲۰,۰۴۶ سهم به ارزش اسمی هر سهم ۱,۰۰۰ ریال) در پایان دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ افزایش یافته است.

شرح	تاریخ صور جلسه مجمع عمومی فوق العاده	درصد افزایش (کاهش) سرمایه	مبلغ سرمایه (ریال)	منبع تأمین وجوه افزایش سرمایه
افزایش سرمایه	۱۳۴۷/۴/۵	۵۰۰	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	از محل مطالبات سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران
افزایش سرمایه	۱۳۶۹/۱۰/۱۵	۱,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	معادل ۲۷۸ میلیون ریال از محل مطالبات حال شده سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران و تبدیل ۴/۲۲۲ میلیارد ریال وجوه عمرانی به سرمایه و از طریق صدور سهام
کاهش قیمت اسمی هر سهم	۱۳۷۳/۴/۱۹		۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	—
کاهش سرمایه	۱۳۷۳/۴/۱۹	(۰/۰۰۲)	۱,۰۰۰,۰۰۰	—
افزایش سرمایه	۱۳۷۳/۴/۱۹	۸۹	۹,۴۵۱,۹۴۱,۰۰۰	از محل مطالبات حال شده سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران و از طریق صدور سهام
کاهش سرمایه	۱۳۷۳/۴/۲۲	(۱۸)	۷,۷۲۳,۳۹۳,۰۰۰	—
افزایش سرمایه	۱۳۷۴/۶/۱۸	۵۵	۱۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	از محل سود انباشته و از طریق سهام جدید
افزایش سرمایه	۱۳۷۶/۲/۲۷	۱۶۷	۳۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	از محل مطالبات حال شده سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران و آورده نقدی و از طریق صدور سهام جدید
افزایش سرمایه	۱۳۷۸/۱۲/۲۲	۳۵۰	۱۴۴,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	از محل اندوخته توسعه و تکمیل و از طریق صدور سهام جدید
افزایش سرمایه	۱۳۸۲/۱/۲۰	۱۳۶	۳۴۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	از محل مطالبات سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران و آورده های نقدی سهامداران و اندوخته توسعه و تکمیل از طریق صدور سهام جدید
افزایش سرمایه	۱۳۸۳/۸/۲۰	۵۹	۵۴۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	از محل مطالبات سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران و از محل آورده های نقدی سهامداران و اندوخته توسعه تکمیل از طریق صدور سهام جدید
افزایش سرمایه	۱۳۹۱/۲/۱۰	۸۵	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	از محل مطالبات حال شده سهامداران و آورده نقدی
افزایش سرمایه	۱۳۹۳/۱۲/۱۲	۱۲۰	۲,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	از محل مطالبات حال شده سهامداران و آورده نقدی
افزایش سرمایه	۱۳۹۴/۱۲/۲۷	۱۸۵/۷۵	۶,۲۸۶,۵۴۷,۹۷۸,۰۰۰	از محل مازاد تجدید ارزیابی داراییهای ثابت (زمین)
افزایش سرمایه	۱۳۹۹/۱۲/۲۷	۱۲۸	۱۴,۳۵۱,۱۷۹,۶۵۴,۰۰۰	از محل مازاد تجدید ارزیابی داراییهای ثابت (زمین)
افزایش سرمایه	۱۳۹۹/۱۲/۲۷	۴۳	۲۰,۶۳۷,۷۲۷,۶۳۲,۰۰۰	از محل مطالبات حال شده سهامداران و آورده نقدی
افزایش سرمایه	۱۴۰۳/۱۲/۲۶	۱۹/۶۸	۲۴,۷۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	از محل سود انباشته
افزایش سرمایه	۱۴۰۴/۱۱/۰۹	۸/۶	۲۶,۸۲۰,۰۴۶,۰۰۰,۰۰۰	از محل سود انباشته

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

۱-۶- صاحبان سهام شرکت

جدول ذیل سهامدارن شرکت، تعداد و درصد مالکیت آن ها را در دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ نشان می دهد.

نام سهامدار		دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹		سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۶/۳۱	
		تعداد سهام	درصد	تعداد سهام	درصد
شرکت سرمایه گذاری فرهنگیان (سهامی خاص)		۹,۷۱۳,۹۷۸,۷۶۳	۳۶/۲۲	۸,۶۹۹,۰۹۶,۶۰۶	۳۵/۲۲
شرکت سرمایه گذاری مشترک توسعه بازار سرمایه		۸۶۹,۶۰۲,۰۷۶	۳/۲۴	۱,۶۸۵,۳۲۱,۱۶۶	۶/۸۲
شرکت سرمایه گذاری سامان فرهنگیان (سهامی خاص)		۷۰۷,۱۱۱,۰۱۲	۲/۶۴	۶۵۱,۳۲۶,۱۸۵	۲/۶۴
شرکت سرمایه گذاری تدبیر فرهنگیان (سهامی خاص)		۶۷۶,۶۹۰,۴۸۹	۲/۵۲	۶۲۳,۲۰۰,۰۹۱	۲/۵۲
شرکت سرمایه گذاری سرمایه گسترش هند (سهامی خاص)		۵۴۱,۰۹۶,۸۱۰	۲/۰۲	۴۹۸,۳۲۴,۶۹۵	۲/۰۲
سایرین (کمتر از ۱ درصد)		۱۴,۳۱۱,۵۶۶,۸۵۰	۵۳/۳۶	۱۲,۵۴۲,۷۳۱,۲۵۷	۵۰/۷۸
جمع		۲۶,۸۲۰,۰۴۶,۰۰۰	۱۰۰	۲۴,۷۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

۱-۷- جزئیات فروش

شرکت در دوره مالی مورد گزارش در بین شرکت های فعال در این صنعت و همچنین در بین شرکت های بورسی این صنعت مبلغ ----- میلیون ریال فروش قرار دارد.

روش های فروش:

فروش شرکت به دو دسته فروش محصولات روتین و پروژه های پیمان کاری تقسیم می شود.

الف - محصولات روتین:

این محصولات بر مبنای پیش بینی بازار و با توجه به بررسی نرخ فروش گذشته و برآورد نیاز واقعی بازار ، تولید و فروخته می شوند و با توجه به اینکه به هنگام مراجعه مشتری لازم است از این اقلام ترکیب معقولی به صورت موجودی در انبار محصول وجود داشته باشند، لذا این اقلام همواره موجودی انبار محصول دارند. در خصوص این اقلام پیش بینی صحیح بازار تنها راه کنترل موجودی راکد و رسوب اقلام فروش نرفته در انبار محصولات می باشد. دیگ های بخار، فلنج و محصولات آهنگری از این قبیل محصولات می باشند.

ب - پروژه های پیمان کاری:

با توجه به بازاریابی از طریق مذاکرات و یا شرکت در مناقصات چه در داخل کشور و یا در خارج ، سفارش ساخت اقلام پروژه هایی به شرکت واگذار می شوند که در زمان معین در محل کارخانه و یا محل مورد نظر کارفرما انجام می گیرد و پس از تکمیل به مشتری تحویل داده می شود لذا این اقلام موجودی راکد و یا موجودی انبار محصول ندارند و پس از تولید تماماً به مشتری تحویل داده می شوند. مخازن تحت فشار، مبدل های حرارتی، پل های فلزی و تجهیزات کارخانه ای از این قبیل محصولات می باشند.

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

۱-۷-۱- جزئیات فروش

لازم بذکر است که بخش عمده ای از درآمد این شرکت مربوط به پروژه هایی است که به روش درصد پیشرفت کار محاسبه می گردد و در بازه زمانی مورد گزارش امکان محاسبه دقیق آنها نیست. لذا اطلاعات درآمد مربوط به دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ به محض آماده شدن متعاقباً ارسال خواهد شد.

(مبالغ به میلیون ریال)

شرح محصول		دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰		دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۶/۳۱	
		مبلغ	مقدار - کیلو گرم	مبلغ	مقدار - کیلو گرم
پروژه های پیمان کاری		-	۱۷,۲۸۸,۴۴۹	-	۳۲,۴۱۶,۹۹۰
تولیدات آهنگری		۳,۵۱۵,۹۹۰	۳,۸۹۴,۵۳۲	۶,۰۱۱,۸۴۸	۷,۶۳۰,۰۸۰
دیگ های بخار		۱,۵۱۴,۹۹۱	۳,۸۲۵,۹۹۷	۲,۷۱۳,۴۱۱	۷,۳۳۴,۳۸۱
تجهیزات سرچاهی		۲۱۷,۵۶۵	۱,۳۵۴,۶۰۷	۴۲۱,۳۷۷	۲,۷۹۷,۶۸۵
انواع پل		۲۳۴,۱۰۸	۶۶۸,۹۹۱	۵۴۹,۵۱۵	۱,۷۹۴,۰۸۷
کوره های صنعتی		۸۹,۷۱۶	۱۴۸,۶۵۷	۹۱,۹۴۶	۱۵۸,۱۵۸
تجهیزات تحت فشار		۱,۰۲۵	۴,۵۵۱	۱۰,۱۶۲	۳۷,۲۵۸
خدمات پس از فروش		۳,۱۸۹	۲۷۰	۲۳,۵۵۰	۲۴,۶۱۱
قطعات ماشین کاری و تجهیزات		۱۶,۲۳۲	۷,۴۴۹	۱,۷۷۱	۱,۴۲۵
تجهیزات و ماشین آلات		۵,۳۳۰	۳۸,۲۹۵	۱۹,۹۶۹	۴۹,۵۳۲
خدمات تولیدی و نصب		۶۹,۳۹۸	۳۷,۵۶۵	-	۹۴,۷۸۵
جمع فروش		-	۲۷,۲۶۹,۳۶۳	-	۵۲,۳۳۸,۹۹۲
برگشت از فروش		-	(۱۶,۷۹۴)	-	(۲,۹۹۸)
فروش خالص		-	۲۷,۲۵۲,۵۶۹	-	۵۲,۳۳۵,۹۹۴

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

۸-۱- مراودات شرکت با دولت و نهاد های وابسته به دولت

۱-۸-۱- وضعیت پرداخت های به دولت

(مبالغ به میلیون ریال)

شرح	دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹	دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۶/۳۱	دلایل تغییرات
مالیات عملکرد		۱۰۴,۵۴۵	۱۰۴,۵۴۵	-
مالیات بر ارزش افزوده		۴۲۹,۵۶۸	۷۰۰,۲۹۳	تغییر مبالغ فروش و خرید
بیمه سهم کارفرما	۱,۷۷۳,۷۱۶	۱,۰۲۸,۱۴۴	۲,۵۹۸,۴۲۱	تغییر هزینه های پرسنلی
حقوق و عوارض گمرکی	۱۴,۶۴۳	۸۰,۶۱۷	۱۳۵,۹۱۷	تغییر واردات مواد
آب و برق و سوخت و انرژی	۵۲۳,۲۲۳	۳۲۶,۹۴۸	۸۱۲,۶۰۲	تغییر نرخ مصرف انرژی
جمع		۱,۹۶۹,۸۲۲	۴,۵۱۸,۷۶۲	-

۹-۱- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از:

- قانون تجارت و اصلاحیه های آن، قانون کار
- قوانین و مقررات اعلامی و ابلاغی از سوی سازمان بورس و اوراق بهادار
- مفاد اساسنامه شرکت
- قانون تأمین اجتماعی، قوانین مالیاتی، قوانین بودجه، قانون مالیات بر ارزش افزوده، قانون پایانه های فروشگاهی و سامانه مودیان
- استانداردها و مقررات حسابداری، استانداردهای حسابرسی
- قوانین مبارزه با پولشویی به همراه آئین نامه ها و دستورالعمل های اجرای مربوطه
- قوانین برنامه توسعه جمهوری اسلامی ایران
- قانون مدنی، قانون مجازات اسلامی، قانون آیین دادرسی مدنی، قانون آیین دادرسی کیفری
- قانون دیوان عدالت اداری، قانون شوراهای حل اختلاف
- قانون چک اصلاحی ۱۳۹۷
- قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی و خدماتی کشور و حمایت از کالای ایرانی
- قوانین و مقررات بانک مرکزی
- ممنوعیت خرید کالاهای مشابه ساخت داخل
- دستورالعمل ها و آئین نامه های سازمان برنامه و بودجه در خصوص نظام فنی و اجرایی کشور
- قوانین خاص مرتبط با فعالیت های صنعتی نظیر اصول سیاستهای اصل ۴۴، رفع موانع تولید و...

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

۱-۱۰- اطلاعات بازارگردان شرکت

با توجه اختیاری بودن بازارگردانی برای نمادهای بازار دوم، شرکت از تاریخ ۱۴۰۳/۰۸/۰۷ فاقد بازارگردان می باشد.

عنوان	پارامتر
نام بازارگردان	-
آغاز دوره بازارگردانی	-
پایان دوره بازارگردانی	-
منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	-
منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (میلیون ریال / تعداد سهم)	-
مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	-
مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	-
سود (زیان) بازارگردانی (میلیون ریال)	-
تعداد سهام خریداری شده طی دوره	-
تعداد سهام فروخته شده طی دوره	-
مانده سهام نزد بازارگردان	-

۱-۱۱- لیست به روز شده از شرکت های فرعی مشمول تلفیق یا زیر مجموعه

نام شرکت	پایان سال مالی	تعداد سهام	درصد سرمایه گذاری	مبلغ دفتری	فعالیت اصلی
مهندسی و ساختمان ماشین سازی اراک	۳۱ شهریور ماه	۱۶۹,۹۹۹,۹۲۴	۹۹,۹۹	۱,۰۱۵,۷۳۶	ساخت و اجرای پروژه های عمرانی و صنعتی
پایساز	۳۱ شهریور ماه	۸۹۶,۲۲۹,۶۸۴	۹۹,۵۸	۱۷۲,۱۲۹	طراحی و ساخت و اجرای انواع مخازن
کنسرسیوم صنعت نفت و گاز آکام	۲۹ اسفند ماه	۶,۱۲۰	۵۱	۶۱,۲۰۰	مهندسی، طراحی، اجراء و بهره برداری از سیستم فشرده سازی و انتقال گاز
شیرآلات ماشین سازی گداختار	۳۱ شهریور ماه	۱۰۱	۵۰,۵	۸۸۴	طراحی و ساخت و اجرای انواع شیرآلات و تجهیزات سرچاهی
هوپاد صنعت ماشین سازی اراک	۳۱ شهریور ماه	۶,۸۹۹,۹۹۹	۶۹	۶,۹۰۰	مدیریت پروژه پیمان مهندسی، طراحی، ساخت، تولید تجهیزات، قطعات، ماشین آلات
شرکت های وابسته:					
مدیریت توسعه فن آوری صنایع کانسار	۳۱ شهریور ماه	۱۹,۵۰۰,۰۰۰	۳۹	۱۹,۵۰۰	مدیریت پروژه پیمان مهندسی، طراحی، ساخت، تولید تجهیزات، قطعات، ماشین آلات

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

۲-اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

شرکت ماشین سازی اراک با اتکاء بر توانایی های موجود و با استفاده از خرد جمعی مدیران، متخصصان و کارکنان لایق خود برای ادای وظیفه خود با انتخاب هدف "توسعه شراکتها، توسعه بازار و صادرات به کشورهای هدف صادراتی، توانمندسازی منابع انسانی، مدیریت علمی منابع مالی، توسعه سیستمها و ارتقاء توان بهره بردار" مصمم است با استقرار اصول سازمان های یاد گیرنده نقش فعال و مؤثر در صنعت کشور ایفا کند و با رعایت اصل مشتری مداری و جلب رضایت ذینفعان، برتری جویی و سود آوری، توسعه کارآمدی و نواندیشی برای سایر شرکتهای الگو شده و به شرکت توسعه یافته و دارای جایگاه معتبر اقتصادی، علمی و فن آوری تبدیل گردد.

-راهبردها

توسعه سرمایه گذاری با تکنولوژی پیشرفته

- ارتقاء و توسعه تکنولوژی و دانش فنی
- ارتقاء توان تخصصی و اجرایی در طراحی و ساخت تجهیزات صنایع نفت، گاز، پتروشیمی و نیروگاهی، افزایش ظرفیتهای شرکت جهت اجرای پروژه ها به روش پیمانکاری عمومی و یا EPC
- بهبود و ارتقاء نظام ارزیابی و کنترل پروژه
- افزایش و ارتقاء خدمات فنی و مهندسی، تدارکات، ساخت و مدیریت پیمانها
- همکاری در اجرای طرح نظام مبادلات پیمانکاری صنعتی

توسعه ظرفیتهای مدیریتی شرکت

- ارتقاء توانمندی مدیران موجود و ایجاد پتانسیل های مدیریتی جدید
- توسعه نظام های مدیریت نوین و کیفیت جامع
- توسعه قابلیت های منابع انسانی با برنامه ریزی مستمر آموزش ضمن خدمت
- اصلاح و بهبود نظام ارزیابی عملکرد کارکنان در تمام سطوح مدیریتی، کارشناسی و کارگری در راستای عملکرد منابع انسانی
- بکارگیری نیروی انسانی بر اساس قابلیت ها و توانایی های حرفه ای

ارتقاء توان بهره برداری

- ارتقاء بهره وری عوامل تولید در راستای حداکثر کردن ارزش افزوده و بهره برداری مطلوب از ظرفیتهای
- توسعه محصولات قابل رضایت در بازار جهانی
- افزایش توان بهره برداری از ظرفیتهای همراه با ارتقاء سطح کیفیت و کاهش هزینه ها
- واگذاری فعالیتهای غیر استراتژیک تولیدی و خدماتی به پیمانکاران

توسعه صادرات صنعتی

- طراحی و ساخت محصولات جدید و پیچیده با همکاری شرکتهای معتبر بین المللی
- توسعه بازار و شناسایی فرصتهای صادراتی در بازارهای جهانی
- شناسایی همکاران بالقوه تجاری در بازارهای بین المللی

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

– فرصتها و تهدیدها

۱. وقوع جنگ: احتمال آسیب دیدن زیرساخت های تولیدی شرکت در اثر حملات احتمالی، توقف تولید و تعطیلی شرکت، از دست دادن سهم بازار، کاهش درآمد شرکت، اخراج نیروها
۲. وقوع جنگ: تهدید مستقیم به تاسیسات، تجهیزات و نیروی انسانی کارخانه به دلیل نزدیکی به منطقه درگیری و کارخانجات مجاور
۳. وقوع جنگ: افزایش ریسک های امنیتی و جانی و سلامت کارکنان به دلیل احتمال حملات، افزایش احتمال وقوع حوادث ناشی از خستگی روانی و استرس کارکنان در شرایط جنگی
۴. وقوع جنگ: آسیب دیدن شرکت های تامین کننده مواد اولیه مورد نیاز شرکت مانند صنعت فولاد، قطع یا اختلال شدید در زنجیره تامین وارداتی
۵. وقوع جنگ: افزایش چشمگیر هزینه های انرژی، فولاد و حمل و نقل
۶. وقوع جنگ: توقف پروژه ها و طرح های توسعه ای در شرکت
۷. وقوع جنگ: کاهش صادرات و درآمدهای ارزی شرکت
۸. وقوع جنگ: ایجاد قطعی یا اختلال در زیرساخت های ضروری مانند شبکه های اینترنت، آب، برق، حمل و نقل، لطمه وارد شدن به امور جاری شرکت
۹. وقوع جنگ: تشدید و گسترده تر شدن تحریم های موجود، محدودیت های بیشتر در تجارت بین المللی و دسترسی به بازارهای جهانی
۱۰. جنگ و تحریم : عدم امکان خرید و وارد کردن بعضی از مواد اولیه مورد نیاز از خارج، عدم امکان مشارکت با شرکت های خارجی در زمینه تولید و یا انتقال دانش و فناوری، محدودیت در صادرات و مبادلات بانکی
۱۱. جنگ و تحریم: کاهش توان مالی کارفرمایان، تاخیر شدید در پرداخت ها، کاهش نقدینگی شرکت، تاخیر در پرداخت حقوق و بیمه و مالیات در شرکت
۱۲. جنگ و تحریم: بالا رفتن نرخ برابری ارز و کاهش ارزش ریال، بالارفتن هزینه های تأمین مواد اولیه خارجی و در نتیجه افزایش هزینه های تولید
۱۳. جنگ و تحریم: کاهش درآمدهای ارزی دولت، کاهش تعریف طرح های توسعه ای و عمرانی در کشور، تاخیر در پرداخت مطالبات شرکت
۱۴. جنگ و تحریم: افزایش نرخ تورم، افزایش دائمی هزینه ها و قیمت مواد اولیه مورد نیاز شرکت، افزایش هزینه های تولید
۱۵. تورم بالا: کاهش قدرت خرید کارکنان، کاهش بهره وری ایشان و افزایش احتمال اعتصابات کارگری
۱۶. کپی برداری رقبا و شرکت های نوپا از محصولات و مدل های کسب و کار شرکت

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

۱۷. ابلاغ قوانین و جریمه های سختگیرانه ایمنی و زیست محیطی توسط سازمان های ذیربط و امکان نقض قوانین به دلیل فرسودگی و آلاینده بودن تجهیزات شرکت
۱۸. محدودیت در منابع انرژی و روند رو به کاهش منابع انرژی کشور: قطعی آب و برق، روند رو به رشد قیمت حامل های انرژی
۱۹. هزینه بالای نوسازی تجهیزات و زیرساخت ها به دلیل قدمت و فرسودگی اغلب دستگاه ها
۲۰. افزایش آگاهی و حساسیت جامعه، مسئولین و نهادهای مدنی نسبت به آلودگی های زیست محیطی کارخانجات و صنایع و اعتراض و شکایت ایشان از طریق مراجع قانونی
۲۱. جنگ: افزایش هزینه های حمل سفارشات خارجی به دلیل بسته شدن مسیرهای دریایی
۲۲. عدم دسترسی به شبکه تأمین کنندگان و پیمانکاران در داخل و خارج از کشور به دلیل شرایط جنگی پیش آمده
۲۳. جنگ و تحریم: عدم امکان اجرای طرح ها و تامین پروژه های خرید و نصب تجهیزات بروز و نوسازی ظرفیت های تولیدی شرکت
۲۴. تغییرات مکرر قوانین و مقررات دولتی در خصوص صادرات و واردات، تولید و تخصیص ارز، مالیات و ...
۲۵. عقب ماندن سطح دستمزد از تورم در چند سال اخیر و لزوم افزایش آن که بار مالی سنگینی را متوجه شرکت ها خواهد نمود.
۲۶. کاهش یا عدم فروش مواد اولیه به شرکت توسط تامین کنندگان بصورت اعتباری
۲۷. عدم امکان پوشش دهی کامل تورم بالای ایجاد شده و هزینه های افزایش یافته تولید در شرکت در زمان بعد از جنگ، از طریق نرخ تعدیل های قانونی در نظر گرفته شده در قراردادهای منعقد شده در زمان قبل از جنگ، که ریسک مالی قیمت تمام شده را به شدت افزایش می دهد.

۲-۱- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع:

ماشین سازی اراک بخشی از تجهیزات مورد نیاز صنایع کشور در زمینه نفت، گاز، پتروشیمی، پروژه های نیروگاهی، صنایع حمل و نقل ریلی و انواع پل ها و اسکلت های فلزی را تامین می کند. تثبیت و ارتقا جایگاه ماشین سازی اراک در بازار صنایع کشور مستلزم توسعه تکنولوژی، آموزش بهره وری منابع انسانی، افزایش کیفیت و کاهش هزینه های تولید است که می تواند توان رقابتی شرکت را افزایش دهد و با اخذ پروژه های جدید سهم بیشتری را نصیب ماشین سازی اراک نماید.

به همین منظور افزایش کمی و کیفی ظرفیت از طریق انجام طرح های توسعه، استفاده از فرصت ها از طریق همکاری با شرکت های معتبر و ایجاد کنسرسیوم ها به منظور دست یابی به پروژه های بزرگ، بهسازی و نوسازی تجهیزات، توسعه کیفی منابع انسانی، ایجاد زیر ساخت های جدید و ارتقای دانش فنی و توسعه تکنولوژی از راه های دستیابی به موفقیت در شرایط رقابتی کنونی است. به همین منظور هیأت مدیره شرکت برنامه هایی را در دستور کار قرار داده است که مختصرا به شرح زیر است:

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

الف) بویلر زغال سنگ سوز

این بویلرها با سوخت زغال سنگ مورد استفاده قرار می گیرند. بصورت سه پاس می باشند. دارای انواع کوره داخل و کوره خارج هستند. انواع کوره داخلی به شکل فایر تیوب و انواع کوره خارجی به شکل ترکیب فایر تیوب و واتر تیوب هستند. سوخت زغال سنگ بصورت پودر شده در بستری بنام NOZZLE BED در داخل کوره سوزانده می شود.

قسمتهای تشکیل دهنده عبارتند از هوپر (محل ذخیره زغال سنگ بصورت قطعات درشت)، کانوایر (جهت انتقال سوخت جامد درشت به کراشر)، کراشر (جهت آسیاب قطعات درشت به پودر زغال سنگ)، دیگ با سیستم مشعل شامل فنها و بستر نازلها و فیلترهای تصفیه اگزوز

• مزایای این طرح هزینه پایین نسبت به مابقی سیستم ها و سادگی و تعمیرات و نگهداری آسان آن می باشد.

• کشورهای بازار هدف: CIS –AFGHANISTAN-IRAN

• هزینه تامین مدارک مربوطه به همراه تاییدیه شرکت TUV حدودا عبارتست از ۱۱۰۰۰ دلار الی ۱۴۰۰۰ دلار

ب) شیرهای گیت (GATE VALVE)

یکی از پرکاربردترین تجهیزات سرچاهی نفت شیرهای دروازه ای هستند. شیرهای سرچاهی نفت جهت باز یا بستن مسیر جریان نفت کاربرد فراوان دارند. شیرهای دروازه ای فشار بالا در پروسه های حفاری، بهره برداری و همچنین انتقال نفت و گاز مورد استفاده قرار می گیرند. به علت فشار بالای چاه ها، این تجهیزات علاوه بر انجام کار آب بندی دقیق، بایستی از ایمنی لازم نیز برخوردار باشند. این شیرها باید تحمل آتش سوزی های احتمالی چاه های نفت را داشته باشند و در شرایط آتش سوزی نیز عملکرد خود را حفظ کنند.

این شرکت جزو اولین تولیدکنندگان شیرهای دروازه ای تا فشار ۱۰۰۰۰ psi می باشد. کلیه مراحل تولید این محصول از جمله تولید مواد خام، آهنگری قطعات، ماشین کاری و تست محصول مطابق با استانداردهای بین المللی در این شرکت انجام شده است.

پ) شرکت ها و مشارکت ها

پ-۱) طرح مشارکت تولید تجهیزات معدنی

ماشین سازی اراک و شرکت بزرگ معدنی چادرملو برای سرعت بخشیدن به تولید تجهیزات معدنی به تاسیس شرکت کانسار در سایت چادرملو اقدام نموده است. لیست پروژه هایی که موضوعیت این مشارکت را دارند به شرح ذیل می باشد که براساس اولویت بندی اعلامی از جانب طرف اول در دستور کار فعلی این شرکت قرار خواهد گرفت:

چهارصد دستگاه واگن و بوژی با ظرفیت ۶۰ تن، Roller screen, Stacker & Reclaimer و سایر تجهیزات بخش گندله سازی، پالت های مورد نیاز جهت تخلیه گندله، دستگاههای crusher، ساخت غلطکهای HPGR، نوار نقاله انتقال سنگ آهن و Ball mill

پ-۲) طرح مشارکت برای توسعه انواع چکش هیدرولیکی و متعلقات و لوازم یدکی

چکش هیدرولیکی با نصب بر روی انواع بیل مکانیکی و مینی لودر جهت عملیات حفاری و تخریب در معادن، پروژه های عمرانی و امدادی مورد استفاده می باشد. این دستگاه در اکتشاف، استخراج، سدسازی، راه سازی و راه آهن و تخریب ساختمان و بازگشایی مسیرهای ارتباطی استفاده می شود. نیاز سالانه کشورمان به این محصول حدود ۷۰۰ دستگاه پیش

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام) **گزارش تفسیری مدیریت** **دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴**

بینی می شود. با همکاری گروه ماشین و مونتاژ و معاونت فنی شرکت هویاد ماشین طراحی تکمیلی و فرآیند تولید قطعات انجام شده است و در سال مالی مذکور ۲۱ دستگاه چکش هیدرولیکی RP135 و دو دستگاه RP155 ساخته شده است. در حال حاضر سهم بازار از بنگاه های مختلف از این دستگاه برای برندهای کره ۵۰٪ بازار و برندهای چینی، ژاپنی و اروپایی ۲۰٪ و مابقی نیز چکش های قدیمی موجود در بازار هستند. رسیدن به تولید انبوه علاوه بر تامین نیاز کشور می تواند بازارهای منطقه را نیز پوشش دهد.

ت (توسعه تکنولوژی شیر های توپکی (BALL VALVE)

BALL VALVE ها از محصولاتی هستند که دارای بازار خوب و جذاب می باشند. با توجه به توانمندی شرکت ماشین سازی اراک در زمینه تولید قطعات ریخته گری، آهنگری و ماشین کاری و همچنین تولید انواع فولادهای خاص و نیز با توجه به تجهیزات ماشین کاری پیشرفته و سابقه تولید شیرآلات و تجهیزات سرچاهی با شناخت نسبی از بازار چندین میلیون یورویی محصول Ball valve سایزهای ۸" تا ۵۴" در داخل کشور و کشورهای مجاور با انعقاد قرارداد با شرکت ECON IS کرواسی موفق به انتقال تکنولوژی در این زمینه شده است که ورود به این عرصه موجب صرفه جویی اقتصادی می گردد که علاوه بر تکمیل سبد محصولات شرکت در زمینه شیر آلات امکان ورود به مناقصات ملی و بین المللی در این زمینه به وجود آمده است.

مزیت های شیرهای Ball valve نسبت به سایر شیرها قیمت پایین تر نسبت به سایر شیرها، عمل کردن سریع در باز و بسته شدن، عمل کردن در ۱/۴ بسته بودن و باز بودن مجرای توپی، یکپارچه بودن قطعات آن و عدم نیاز به روانکاری، وزن کم، ساختمان فشرده، نصب و بهره برداری آسان، گشتاور پایین مورد نیاز جهت باز و بسته کردن (در نتیجه انتخاب آسانتر عملگر و استفاده از شیرهای توپی چند راهی برای تغییر جهت جریان می باشد. این شرکت در سال گذشته نسبت به نمونه سازی شیر های بال ولو اقدام کرده و در حال تکمیل پروسه صنعتی کردن این محصول می باشد. در این راستا وسایل و تجهیزات لازم را فراهم خواهد کرد.

ث (اکچویتر بال ولو (Actuator)

در شیرهای دستی، اپراتورها انرژی لازم برای باز کردن، بستن و یا تغییر حالت ولو را تأمین می کنند. به دلایلی ممکن است استفاده از روش دستی مقدور نباشد، آنگاه لازم است تا از روش مکانیزه مناسبی برای کنترل و تحریک ولو استفاده شود. عملگر (Actuator) برای باز کردن یا بستن شیر ها، از طریق کنترل مستقیم و یا از راه دور استفاده می شوند که بر اساس نوع سیستم تحریک شیر یا انرژی تحریک، به عملگرهای الکتریکی، نیوماتیکی و هیدرولیکی تقسیم بندی می شوند. در حالت کلی این مجموعه ها به صورت مستقیم و یا بوسیله گیربکس به ساقه شیر وصل می شوند و با حرکت ساقه شیر به اندازه یک قوس ۹۰ درجه، شیر باز و یا بسته می شود.

ج (طراحی و ساخت دستگاه کره تراش جهت ۵۶ اینچ Ball

شرکت ماشین سازی اراک با توجه به توانمندی های خود در زمینه ساخت شیر و تجهیزات سرچاهی نفت و گاز، به توسعه فعالیت های خود در زمینه ساخت شیرهای توپی از سایز ۲ الی ۵۶ اینچ اقدام نمود. ساخت و تولید شیرهای توپی نیازمند تجهیزات خاص بوده که از آن جمله دستگاه مخصوص کره تراش می باشد. به دلیل محدودیت های موجود و هزینه واردات دستگاه، گروه تحقیق و توسعه و مهندسی و تولید با بررسی امکانات و توانمندی های داخلی اقدام به ساخت و طراحی متعلقات جهت استفاده از دستگاه بورینگ جهت تراشکاری Ball پرداختند. در این دستگاه با اضافه شدن متعلقات لازم کره بال ولو با دقت مناسب تراش کاری می گردد و با این روش در سال گذشته چندین کره مورد نیاز بال ولو تراشکاری

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام) **گزارش تفسیری مدیریت** **دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴**

شده و مورد آزمایش قرار گرفته است و تمامی موارد ساخته شده مورد تایید واقع شده اند. طراحی و ساخت دستگاه کره تراش CNC جهت تراشکاری Ball سایز ۵۶ اینچ برای اولین بار در ایران توسط شرکت ماشین سازی اراک در حال انجام است. موقعیت و نصب دستگاه کره تراش CNC روی دستگاه TP800 انجام می شود.

چ (دستگاه شات بلاست گروه پل و سازه فلزی

با توجه به نیاز گروه پل و سازه های فلزی به نوسازی تجهیز شات بلاست تونلی، موجب شد تا دستگاه مورد نظر از طریق قرارداد طراحی و ساخت یک دستگاه شات بلاست عمودی تامین گردد.

مشخصه اصلی دستگاه شات بلاست جدید به شرح زیر می باشد:

- بارگیری و تخلیه ورق از دستگاه بصورت افقی می باشد (بالا بردن ضریب اطمینان حمل ورق)
- تعویض پوزیشن ورق از حالت افقی به عمودی در حین ورود به اتاقک پیش گرم به جهت حذف رطوبت احتمالی روی سطح ورق و تضمین کیفیت سطح ورق در حین عملیات شات بلاست سطوح خشک
- استفاده از پوزیشن عمودی ورق در قسمت شات بلاست به جهت و شات بلاست همزمان دو سوی ورق و پیشگیری از انباشت ساچمه روی ورق در حین عملیات و استفاده از اتاقک هشت توربین جهت انجام کیفی شات بلاست
- ایجاد اپشن از بلورهای پاک کننده غبار از سطوح ورق بعد از عملیات شات بلاست
- مکانیزم اتوماتیک پاشش رنگ پرایمر و بلافاصله استفاده از تونل خشک کن جهت خشک کردن سریع رنگ
- ایجاد اپشن از مکانیزم تغییر حالت عمودی ورق به حالت افقی به جهت تخلیه ایمن ورق از روی دستگاه
- استفاده از سیستم های برق و کنترل و دوربین های مدار بسته در طول ۷۵ متر خط پیوسته دستگاه
- ایجاد اپشن تامین پمپ پاشش ایرلس رنگ با برند کارگو از طرف کارگروه به شرکت ری مهر
- ایجاد اپشن سنسور تعیین دمای ورق ها بعد از مرحله پیش گرم.
- ایجاد اپشن اتوماتیک کردن آلارم مربوط به عدم ورود ساچمه به توربین در حین عملیات شات بلاست
- ایجاد اپشن دوربین مدار بسته جهت رویت کل قسمت های دستگاه از اتاق فرمان به جهت احاطه داشتن اپراتور
- توان برق دستگاه جدید در حدود ۲۰۰ کیلووات می باشد که نسبت به دستگاه شات بلاست قبلی ۲۵٪ بهینه سازی مصرف برق دارد.

ح (پل شناور پارک (P.M.P)

هر پل شناور مشتمل بر تعدادی پنل میانی و دو پنل ساحلی است. عرض هر پنل حدود ۸ متر و طول آن حدود ۷ متر و ارتفاع آن حدود ۱ متر و وزن آن حدود ۷ تن می باشد. بخش عرشه پنل از ورق ۴ میلیمتر و بقیه بخش ها از ورق ۳ میلیمتر تشکیل شده و داخل پنل ها دارای تقویت کننده طولی و عرضی می باشند.

پنلها شامل پین ها و چرخنده ها جهت اتصال عرضی و طولی به یکدیگر می باشند. جهت حمل و جمع آوری پنل ها از کامیون یا اجزای خاص و سیم بکسل استفاده می شود. جهت روانه کردن قطعات به هم پیوسته در مسیر مورد نظر از قایق کشنده یا تجهیزات خاص استفاده می شود. این تجهیزات ساخت کشور روسیه می باشد و شرکت ماشین سازی اراک برای اولین بار اقدام به ساخت آن نموده است.

خ (امکان سنجی راه اندازی خط تولید ریخته گری پیوسته CCM

فولاد در دنیای مدرن نقشی حیاتی دارد. به علت نیاز فراوان به آن در زمینه فعالیت های صنعتی و ساختمانی به عنوان یک صنعت جامع و زیربنایی مورد توجه می باشد. با توسعه تکنولوژی کاربردهای جدیدی جهت استفاده از آهن و فولاد در

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام) **گزارش تفسیری مدیریت** **دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴**

بخش های مختلف نظیر: راه آهن، صنایع اتومبیل سازی، صنعت هواپیماسازی، صنعت کشتیرانی و سایر بخش ها به وجود آمد و تا به امروز نیز این تحول به صورت چشمگیر مشاهده می شود. با گذشت زمان نه تنها دامنه کاربرد این ماده روز به روز گسترش یافته بلکه تنوع عظیمی در کاربرد آن ایجاد شده است. این فلز سال ها است که در تمامی ارکان دنیای کنونی ما حضوری چشمگیر و غیرقابل انکار داشته و به ندرت می توان صنعتی را یافت که متاثر از فولاد نباشد. همچنین فولاد قابل بازیافت ترین ماده در جهان بوده و ۱۰۰٪ قابل بازیافت است.

از دیدگاه توسعه اقتصادی کشور و با توجه به استراتژی های اصلی توسعه اقتصادی، شامل استراتژی جایگزینی وارداتی، توسعه صادرات و استفاده از منابع اولیه طبیعی، صنعت فولاد پس از بخش انرژی کشور از جایگاه ویژه ای برخوردار است. اشاره به اهمیت بخش معادن در سال های اخیر و وجود منابع اولیه طبیعی مورد نیاز فولاد در کشور نیز توسعه این صنعت را اجتناب ناپذیر می سازد. امروزه در جهان، صنعت فولاد یکی از پایه های مهم اقتصاد هر کشور به حساب می آید و همواره مصرف سرانه فولاد از جمله شاخص های اصلی میزان صنعتی بودن یک کشور است. و این صنعت سهم بالایی در ایجاد ارزش افزوده صنعتی و معدنی و اشتغال دارد. روش ریخته گری پیوسته یکی از مهم ترین فرآیندهای تولید در صنعت فولادسازی است. وجود زیر ساخت هایی چون سوله کارگاهی، کوره های ذوب فولاد، شبکه های برق، آب صنعتی و هوای فشرده، شبکه توزیع اکسیژن و همچنین وجود دانش فنی متالورژی و پیشینه فعالیت در بازار محصولات متالورژی توجیه اولیه برای خرید خط CCM و تولید بیلت فولاد را در شرکت ماشین سازی اراک شکل داده است.

(د) بویلر روغن داغ

با توجه به نیاز روز افزون به بویلرهای روغن داغ در صنایع پالایشگاهی، پلیمر و پلاستیک و غیره طراحی بویلر روغن داغ در ماشین سازی اراک آغاز گردید.

(ذ) پروژه تولید پمپ های درونچاهی (ESP)

با توجه به بازار رو به رشد پمپ های درونچاهی در کشور، نیاز مبرم میادین آزادگان، مارون، اهواز، چشمه خوش، پایدار غرب و سایر میدانهای مرکزی و نفت فلات قاره و همچنین پروژه های آب های ژرف، این تجهیز در آینده نزدیک جزء مهمترین و استراتژیک ترین کالاها در کشور خواهد بود و با توجه به عدم وجود تولید کننده داخلی و انحصاری بودن و هزینه بسیار بالای تهیه این کالا، تولید آن با مشارکت شرکت های دیگر ارزش افزوده بالایی برای شرکت ماشین سازی دارد.

(ر) هسته چرخ قطار

با توجه به توسعه صنعت ریلی در کشور و نظر به اینکه توانایی ساخت هسته چرخ قطار در شرکت ماشین سازی اراک وجود دارد و از ماشین آلات و تجهیزات مناسبی برای ساخت این محصول برخوردار است، می تواند به عنوان یک سازنده قوی در این خصوص فعالیت نماید.

(ز) پل های بتنی

امروزه با پیشرفت های عظیمی که در صنعت ساخت و ساز ایجاد شده است، ساخت سازه ها و پروژه های عظیمی مانند پل ها از اهمیت بالایی برخوردار است. این سازه ها برای ایجاد راه های ارتباطی در برابر موانع فیزیکی ساخته می شوند. ساخت پل های بتنی در چند دهه اخیر پیشرفت قابل ملاحظه ای را به خود اختصاص داده است. استفاده از بتن مسلح یا بتن های پیش تنیده در ساخت انواع پل بتنی کاربردهای فراوانی دارد. به همین دلیل این سازه ها مقاومت بسیار زیاد در برابر فشارها و بارهای وارد شده از خود نشان می دهند. بنابراین در ساخت انواع پل ها از بتن استفاده های زیادی می شود.

(ژ) پروژه تولید پمپ های فرایندی

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

مهم ترین پمپهای مورد نیاز صنعت نفت و گاز در کشور پمپ های فرایندی ساخته شده بر اساس استاندارد API610 می باشند که در پالایشگاه ها، پتروشیمی ها، خطوط لوله و زیرساخت انتقال نفت و دیگر کاربردهای پرومسی هیدروکربنی استفاده می شود که خود دارای انواع گوناگونی مانند پوسته اسپیلت افقی، توربینی، عمودی و انواع دیگر است.

س) پروژه ساخت ماشین حفاری با توان حفاری ۲۵۰۰ متر

در سال های اخیر با توجه به برنامه ریزی سیاست های کلان کشور در حوزه توسعه معادن و استخراج و نیاز معادن کشور به توسعه زیر ساخت های معدنی، شرکت ماشین سازی اراک با بررسی فرصت های فعالیت در این بازار با همکاری واحدهای بازاریابی و فروش، توسعه بازار، واحد مهندسی و واحد تحقیق و توسعه در سال ۱۴۰۰ اقدام به طراحی و بومی سازی اولین ماشین حفاری جهت گمانه زنی معادن تا عمق ۲۵۰۰ متر با همکاری شرکت معدنی و صنعتی چادرملو نمود. در این راستا با بررسی ماشین های مشابه از سازندگان معتبر در دنیا، جمع آوری اطلاعات از ماشین های موجود در معادن کشور، شبیه سازی و بهینه سازی مکانیزم ها با رویکرد ساخت داخل و تامین حداکثری قطعات و تسهیل در خدمات پس از فروش به معادن کشور، این ماشین در سال ۱۴۰۲ بازطراحی شده و مدارک فنی آن جهت ساخت تهیه گردیده اند.

ش) طرح های توسعه ای خطوط تولید

ماشین سازی اراک دارای گروه های تولیدی متفاوتی می باشد و برای بروز رسانی و افزایش توان ساخت و رقابت با رقبای بازار نیاز است تجهیزات و توانمندی های خود را افزایش دهد. با عنایت به اینکه برخی از تجهیزات مورد استفاده در سالیان دراز فرسوده شده اند نیاز به بازسازی و بروز کردن دستگاه ها ضروری می باشد. این نیاز ها برای هر گروه تولیدی به تفکیک در زیر بیان شده است.

ش-۱) گروه تولیدی متالورژی : این گروه جهت توسعه محصولات نیازمند آهنگری قطعات شمش تا ابعاد ۳/۵ متر و وزن ۱۰ تن بوده، همچنین نیازمند افزایش ابعاد رینگ های قابل ساخت تا قطر ۳ متر است. کوره های موجود گروه بدلیل مصرف سوخت زیاد و کارایی کم نیاز به نوسازی و بروز رسانی داشته و نیز برای تکمیل عملیات LF تأمین تجهیز VD لازم است.

ش-۲) گروه تولیدی ماشین و مونتاژ : به منظور اجرای پروژه های موجود در صنایع نفت، گاز و پتروشیمی و دقت بالای قطعات سنگین موجود در این پروژه ها از بعد ماشینکاری، همچنین نوسازی و جایگزینی ماشین آلات به شدت فرسوده قدیمی و پاسخگویی به نیاز های جدید مشتریان، خرید تجهیزات تراش، سنگ زنی، سوراخ کاری، کره تراشی و پوشش دهی ضرورت دارد.

ش-۳) گروه تولیدی پل و سازه های فلزی : به منظور افزایش سرعت و راندمان تولید، کاهش اتلاف مواد، کاهش قیمت تمام شده و به تبع آن حفظ جایگاه رقابتی، خرید تجهیزاتی چون دریل پلایت، اچ صاف کن هیدرولیک و دریل CNC سه محوره ضرورت دارد.

ش-۴) گروه تولیدی دیگهای بخار: در شرایط فعلی گروه دیگ بخار انجام عملیات اولیه خود شامل برش کاری، سوراخکاری و رولینگ را توسط تجهیزات قدیمی و نسبتاً ابتدایی انجام داده و بخش زیادی از آن را به کمک تجهیزات سایر گروه های تولیدی صورت می دهد که منجر به کاهش شدید سرعت تولید، کاهش فروش، بروز تأخیر در تحویل سفارشات و کاهش توان رقابتی شده است. لذا خرید تجهیزات جدید مانند گیوتین، رولینگ نبشی و برش و اکسپند سر لوله ضرورت دارد.

ش-۵) گروه تولیدی ساخت تجهیزات:

به منظور ارتقا امکانات تولید خرید تجهیزاتی از جمله CNC Two-Column / Vertical Lathes GMW- VTM28000، جرثقیل دروازه ای، فیکسچرهای مونتاژ و ساخت قطعات پیچیده، دوربین nivo ضرورت دارد.

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

با توجه به رویکرد شرکت به ساخت تجهیزات Hi-Tec و بالا بردن اتوماسیون کارگاه های گروه ساخت تجهیزات دستگاههای ذیل مورد نیاز می باشد:

دستگاه پرس هیدرولیک با تناژ ۲۵۰۰ تن و دهانه کارگیری ۱۰ متر، دستگاه رولینگ عدسی با توانایی فرمینگ ورق تا ضخامت ۹۰ میلیمتر و قطر ۱۰ متر (در حالت سرد)، کوره پیش گرم ورق با تجهیزات جانبی با توانایی تولید دمای ۱۱۰۰ درجه سانتیگراد، خمکن ۲۰۰۰ تن با عرض ۶ متر، گیوتین هیدرولیک ۶ متری با توانایی برش ورق ضخامت ۴۰ میلیمتر، پوزیشنر ۱۰۰ تن که توانایی چرخش قطعات از ۰ تا ۹۰ را داشته باشد، دستگاه کاروسل (CNC Two-Column / Orbital Weld Nozzle Vertical Lathes GMW- VTM28000)

کارگاه فلزی سنگین به تجهیزات ذیل نیاز دارد:

خرید وینچ جرثقیل سقفی دو دستگاه با تناژ ۱۵۰ تن، یک دستگاه لیفتراک سه تن، تیفور ۹ تن، ۶ تن و ۳ تن هر دستگاه ۴ عدد، متر لیزری، ترمومتر لیزری، دستگاه جوش تک فاز ۴۰۰ امپر با قابلیت جوش ارگون ۲ دستگاه، جهت توسعه بخش جوشکاری گروه، تجهیزات ذیل مورد نیاز است:

رکتیفایر و دستگاه جوش و متعلقات جوشکاری FCA، نگهدارنده برای عملیات کلدینگ عدسی، هد و تورچ عملیات کلدینگ با روش ESW، هد و تورچ Narrow gap برای اتصال نازل به شل

ص) طرح های نرم افزاری و سخت افزاری

ص-۱) سیستم مکانیزه فاینال بوک

پروژه های اجرایی باید دارای اطلاعات فاینال بوک مدونی باشد به همین دلیل ایجاد سیستم مکانیزه فاینال بوک جهت انجام پروژه های دقیق مورد نیاز و ضروری می باشد.

ص-۲) سیستم توسعه نرم افزاری ایده

این نرم افزار به منظور اتوماسیون فعالیت های مرتبط با نظام ایده و نوآوری در سازمان ضروری می باشد. مدیریت ایده و نوآوری در سازمان به عنوان یکی از ابزارهای مدیریت مشارکتی برای بهبود فرآیندها و افزایش بهره وری شناخته می شود.

۲-۲- اطلاعاتی در خصوص مسئولیتهای اجتماعی و زیست محیطی شرکت

- فعالیتهای مدیریت انرژی

نظر به افزایش قیمت حاملهای انرژی در راستای اجرای طرح هدفمند سازی یارانه ها، برای کاهش هزینه ها و افزایش راندمان مصرف انرژی، کمیته انرژی در شرکت تشکیل گردیده که مهمترین اقدامات این کمیته به شرح ذیل است:

- نصب و راه اندازی دو دستگاه کمپرسور هوای فشرده

- اصلاح اتصالات شبکه توزیع هوای فشرده

- اصلاح بخشی از تهویه گرمایشی

- تنظیم کوره های گاز سوز به کمک آنالایزر دود کوره و کاهش مصرف گاز طبیعی

- اصلاح سیستم لوله کشی گرمایشی

- نصب و راه اندازی سیستم گرمایشی تشعشعی در کارگاهها

- فعالیتهای زیست محیطی:

کنترل عوامل زیان آور زیست محیطی یکی از مهمترین برنامه های شرکت بوده و هست، اهتمام به جلوگیری از آلودگی ذرات معلق در هوا و ایجاد فضای مناسب جهت انجام آزمایشات صنعتی از جمله آزمایشات رادیوگرافی و تست های مخرب و غیر مخرب، کنترل آلودگی های صوتی در شرکت و منطقه، انجام معاینات دوره ای کارکنان به منظور کنترل بیماریهای مسری از جمله اقداماتی می باشد که در شرکت صورت گرفته است.

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

- خریداری، نصب و بهره برداری یک دستگاه پالایش لحظه ای گرد و غبار محصول شرکت PCME انگلستان بر روی دودکش غبارگیر کارگاه سند بلاست.

۲-۳- رویه های مهم حسابداری، برآورد قضاوت ها و تأثیرات آنها بر نتایج گزارش شده ها

۱-۳-۲- مبنای اندازه گیری استفاده شده در تهیه صورت های مالی

الف - صورت های مالی بر مبنای بهای تمام شده تاریخی تهیه شده است. به استثنای مورد زیر که از ارزش های جاری استفاده شده است، (زمین به روش تجدید ارزیابی)

ب - ارزش منصفانه، قیمتی است که بابت فروش یک دارایی یا انتقال یک بدهی در معامله ای نظام مند بین فعالان بازار در تاریخ اندازه گیری در شرایط جاری بازار، قابل دریافت یا قابل پرداخت خواهد بود، صرف نظر از این که قیمت مزبور بطور مستقیم قابل مشاهده باشد یا با استفاده از تکنیک های دیگر ارزشیابی برآورد شود. به منظور افزایش ثبات رویه و قابلیت مقایسه در اندازه گیری ارزش منصفانه و افشاهای مرتبط با آن، سلسله مراتب ارزش های منصفانه در سه سطح زیر طبقه بندی می شود: داده های ورودی سطح ۱، قیمت های اعلام شده (تعدیل نشده) در بازارهای فعال برای دارایی ها یا بدهی های همانند است که واحد تجاری می تواند در تاریخ اندازه گیری به آن ها دست یابد.

- داده های ورودی سطح ۲، داده های ورودی غیر از قیمت های اعلام شده مشمول سطح ۱ هستند و برای دارایی یا بدهی مورد نظر، بصورت مستقیم یا غیر مستقیم قابل مشاهده می باشند.

- داده های ورودی سطح ۳، داده های ورودی غیر قابل مشاهده دارایی یا بدهی می باشند.

۲-۳-۲- درآمد عملیاتی

الف - درآمد عملیاتی به ارزش منصفانه مابه ازای دریافتی یا دریافتنی و به کسر مبالغ برآوردی از بابت برگشت از فروش و تخفیفات اندازه گیری می شود.

ب - درآمد عملیاتی حاصل از فروش کالا، در زمان تحویل کالا به مشتری، شناسایی می شود.

پ - درآمد ارائه خدمات، در زمان ارائه خدمات، شناسایی می گردد.

ج - درآمد پیمان به ارزش منصفانه ما به ازای دریافتنی یا دریافتی اندازه گیری می شود، هرگاه بتوان ماحصل یک پیمان بلند مدت را به گونه ای قابل اتکا برآورد کرد، سهم مناسبی از درآمد و مخارج کل پیمان (با توجه به میزان تکمیل پیمان در تاریخ صورت وضعیت مالی و متناسب با نوع عملیات و صنعت مورد فعالیت) به ترتیب به عنوان درآمد و هزینه شناسایی می شود. هرگاه ماحصل یک پیمان بلند مدت را نتوان به گونه ای قابل اتکا برآورد کرد: (الف) درآمد تا میزان مخارج تحمل شده ای که احتمال باز یافت آن وجود دارد شناسایی می شود، و (ب) مخارج پیمان در سال وقوع به عنوان هزینه شناسایی می شود. درآمد پیمان، بیانگر ارزش کار انجام شده طی سال می باشد که با توجه به میزان تکمیل پیمان طبق روش مندرج در بند (د) محاسبه گردیده و در نتیجه در برگیرنده مبالغ صورت وضعیت نشده نیز می باشد، هرگاه انتظار رود که پیمان منجر به زیان گردد (کل مخارج پیمان از کل درآمد پیمان تجاوز کند)، زیان مربوط، فوراً به عنوان هزینه سال شناسایی و در سرفصل بهای تمام شده درآمد عملیاتی منعکس می شود.

د-میزان تکمیل پیمان با استفاده از نسبت مخارج تحمل شده پیمان جهت انجام کار انجام شده تا تاریخ صورت وضعیت مالی به برآورد کل مخارج پیمان تعیین می شود.

۲-۳-۳- گزارشگری بر حسب قسمت های مختلف

الف - قسمت های شرکت در صورتی به عنوان قسمت قابل گزارش مشخص می شود که اکثر درآمد عملیاتی آنها از فروش به مشتریان برون سازمانی عاید گردد و درآمد عملیاتی حاصل از فروش به مشتریان برون سازمانی و معاملات با سایر قسمت ها، حداقل ۱۰ درصد جمع درآمد تمام قسمت ها اعم از برون سازمانی یا داخلی باشد، یا نتیجه عملیات قسمت، اعم از سود یا زیان،

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

حداقل ۱۰ درصد مجموع سود عملیاتی قسمت های سود ده یا مجموع زیان های عملیاتی قسمت های زیان ده، هر کدام که قدر مطلق آن بزرگتر است باشد: یا دارایی های آنها حداقل ۱۰ درصد جمع دارایی های تمام قسمت ها باشد. توضیح اینکه جمع درآمد عملیاتی حاصل از فروش به مشتریان برون سازمانی که قابل انتساب به قسمت های قابل گزارش است، باید بیش از ۷۵ درصد جمع درآمد عملیاتی گروه باشد.

ب - اطلاعات قسمت های قابل گزارش بر اساس همان رویه های حسابداری مورد استفاده در تهیه صورت های مالی تلفیقی، تهیه شده است.

ج - درآمد عملیاتی قسمت ناشی از معاملات با سایر قسمت ها (انتقالات بین قسمت ها)، بر مبنای همان رویه مورد عمل شرکت برای قیمت گذاری آن انتقالات، اندازه گیری می شود، هزینه های عملیاتی قسمت شامل هزینه های مرتبط با فعالیت اصلی و مستمر قسمت، سایر هزینه های مستقیم قابل انتساب به قسمت و نیز آن بخش از هزینه های مشترک می باشد که بر مبنای نسبت درآمد عملیاتی قسمت به کل درآمد عملیاتی شرکت، به قسمت قابل گزارش تخصیص می یابد.

۴-۳-۲- تسعیر ارز

اقدام پولی ارزی با نرخ ارز قابل دسترس ارز در پایان سال و اقلام غیر پولی که به بهای تمام شده برحسب ارز اندازه گیری شده است با نرخ قابل دسترس ارز در تاریخ انجام معامله، تسعیر می شود.

الف- تفاوت های تسعیر بدهی های ارزی مربوط به دارایی های واجد شرایط، به بهای تمام شده آن دارایی منظور می شود.

ب- تفاوت تسعیر بدهی های ارزی مربوط به تحصیل و ساخت دارایی ها، ناشی از کاهش شدید ارزش ریال، در صورتی که کاهش ارزش ریال نسبت به تاریخ شروع کاهش ارزش، حداقل ۲۰ درصد باشد و در مقابل بدهی حفاظتی وجود نداشته باشد، تا سقف مبلغ قابل بازیافت، به بهای تمام شده دارایی مربوط اضافه می شود.

پ- در صورت برگشت شدید کاهش ارزش ریال (حداقل ۲۰ درصد)، سود ناشی از تسعیر بدهی های مزبور تا سقف زیان های تسعیری که قبلاً به بهای تمام شده دارایی منظور شده است متناسب با عمر مفید باقیمانده از بهای تمام شده دارایی کسر می شود.

ت- در سایر موارد، به عنوان درآمد یا هزینه دوره وقوع شناسایی و در صورت سود و زیان گزارش می شود. در صورت وجود نرخ های متعدد برای یک ارز، از نرخ برای تسعیر استفاده می شود که جریان های نقدی آتی ناشی از معامله یا مانده حساب مربوط، بر حسب آن تسویه می شود، اگر تبدیل دو واحد پول به یکدیگر به صورت موقت ممکن نباشد، نرخ مورد استفاده، نرخ اولین تاریخی است که در آن، تبدیل امکان پذیر می شود.

۵-۳-۲- مخارج تأمین مالی

مخارج تأمین مالی در دوره وقوع به عنوان هزینه شناسایی می شود، به استثنای مخارجی که مستقیماً قابل انتساب به تحصیل «دارایی های واجد شرایط» است.

۶-۳-۲- دارایی های ثابت مشهود

الف - دارایی های ثابت مشهود، به استثنای زمین، بر مبنای بهای تمام شده اندازه گیری می شود. مخارج بعدی مرتبط با دارایی های ثابت مشهود که موجب بهبود وضعیت دارایی ها در مقایسه با استاندارد عملکرد ارزیابی شده اولیه آن گردد و منجر به افزایش منافع اقتصادی حاصل از دارایی شود، به مبلغ دفتری دارایی اضافه و طی عمر مفید باقیمانده دارایی های مربوط مستهلک می شود. مخارج روزمره تعمیر و نگهداری دارایی ها که به منظور حفظ وضعیت دارایی در مقایسه با استاندارد عملکرد ارزیابی شده اولیه دارایی انجام می شود، در زمان وقوع به عنوان هزینه شناسایی می گردد.

ب - زمین های گروه بر مبنای مبلغ تجدید ارزیابی در حساب ها انعکاس یافته است. تجدید ارزیابی در سال های ۱۳۹۴، ۱۳۹۸، ۱۳۹۹ و ۱۴۰۰ و با استفاده از ارزیابان مستقل، صورت پذیرفته است. تجدید ارزیابی های مذکور در اجرای

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

جزء "ب" بند ۷۸ قانون بودجه سال ۱۳۹۰ و مفاد ماده ۱۴ قانون "حداکثر استفاده از توان تولیدی و خدماتی کشور و حمایت از کالای ایرانی" مصوب ۱۳۹۸/۲/۱۵ مصوب مجلس شورای اسلامی بوده است.

پ - استهلاك دارایی های ثابت مشهود، مشتمل بر دارایی های ناشی از اجاره سرمایه ای، با توجه به الگوی مصرف منافع اقتصادی آتی مورد انتظار (شامل عمر مفید برآوردی) دارایی های مربوط و با در نظر گرفتن آیین نامه استهلاكات موضوع ماده ۱۴۹ اصلاحیه مصوب ۱۳۹۴/۴/۳۱ قانون مالیات های مستقیم مصوب اسفند ماه ۱۳۶۶ و اصلاحیه های بعدی آن و براساس نرخ ها و روش های زیر محاسبه می شود:

نوع دارایی	نرخ استهلاك	روش استهلاك
ساختمان	۱۰، ۱۵ و ۲۵ ساله و ۸ و ۱۰ درصد	خط مستقیم و نزولی
تأسیسات	۸، ۱۰، ۱۲، ۱۵ و ۲۵ ساله و ۱۰ و ۱۲ درصد	خط مستقیم و نزولی
ماشین آلات و تجهیزات	۳، ۴، ۵، ۶، ۸، ۱۰ و ۱۵ ساله و ۱۲ درصد	خط مستقیم و نزولی
وسایل نقلیه	۶ ساله	خط مستقیم
اثاثه و منصوبات	۳، ۴، ۵، ۶، ۸ و ۱۰ ساله	خط مستقیم
ابزارآلات	۳، ۴، ۸ و ۱۰ ساله	خط مستقیم

ج - برای دارایی های ثابتی که در طی ماه تحصیل می شود و مورد بهره برداری قرار می گیرد، استهلاك از اول ماه بعد محاسبه و در حساب ها منظور می شود. در مواردی که هریک از دارایی های استهلاك پذیر (به استثنای ساختمان ها و تأسیسات ساختمانی) پس از آمادگی جهت بهره برداری به علت تعطیل کار یا علل دیگر برای بیش از ۶ ماه متوالی در یک دوره مالی مورد استفاده قرار نگیرد، میزان استهلاك آن برای مدت یاد شده معادل ۳۰ درصد نرخ استهلاك منعکس در جدول بالاست. در این صورت چنانچه محاسبه استهلاك بر حسب مدت باشد، ۷۰ درصد مدت زمانی که دارایی مورد استفاده قرار نگرفته است، به باقی مانده مدت تعیین شده برای استهلاك دارایی در این جدول اضافه خواهد شد.

۷-۳-۲- مازاد تجدید ارزیابی دارایی ها

الف - افزایش مبلغ دفتری یک دارایی ثابت مشهود در نتیجه تجدید ارزیابی آن (درآمد غیرعملیاتی تحقق نیافته ناشی از تجدید ارزیابی) مستقیماً تحت عنوان مازاد تجدید ارزیابی ثبت و در صورت وضعیت مالی به عنوان بخشی از حقوق مالکانه طبقه بندی می شود و در صورت سود و زیان جامع انعکاس می یابد. هرگاه افزایش مزبور عکس یک کاهش قبلی ناشی از تجدید ارزیابی باشد که به عنوان هزینه شناسایی گردیده است، در این صورت، این افزایش تا میزان هزینه قبلی شناسایی شده در رابطه با همان دارایی به عنوان درآمد به سود و زیان سال منظور می شود.

ب - کاهش مبلغ دفتری یک دارایی ثابت مشهود در نتیجه تجدید ارزیابی آن به عنوان هزینه شناسایی می شود، هرگاه کاهش مزبور عکس یک افزایش قبلی ناشی از تجدید ارزیابی باشد که به حساب مازاد تجدید ارزیابی منظور شده است، در این صورت، این کاهش باید تا میزان مازاد تجدید ارزیابی مربوط به همان دارایی به بدهکار حساب مازاد تجدید ارزیابی منظور گردد و در صورت سود و زیان جامع انعکاس می یابد و باقیمانده به عنوان هزینه شناسایی می شود.

ج - مازاد تجدید ارزیابی منعکس شده در سرفصل حقوق مالکانه، در زمان برکناری یا واگذاری دارایی مربوط یا به موازات استفاده از آن توسط شرکت، مستقیماً به حساب سود انباشته منظور شود. مبلغ مازاد قابل انتقال معادل تفاوت بین

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

استهلاک مبتنی بر تجدید ارزیابی دارایی و استهلاک مبتنی بر بهای تمام شده تاریخی آن است. افزایش سرمایه به طور مستقیم، از محل مازاد تجدید ارزیابی مجاز نیست، مگر در مواردی که به موجب قانون تجویز شده باشد.

۸-۳-۲- سرمایه گذاری در املاک

سرمایه گذاری در املاک به بهای تمام شده پس از کسر کاهش ارزش انباشته هر یک از سرمایه گذاری ها اندازه گیری می شود. درآمد سرمایه گذاری در املاک، به ارزش منصفانه ما به ازای دریافتی یا دریافتی به کسر مبالغ برآوردی از بابت فروش و تخفیفات شناسایی می شود. سرمایه گذاری در املاک شامل سرمایه گذاری در زمین یا ساختمانی است که تکمیل شده یا در جریان ساخت است و به جهت ارزش بالقوه ای که از نظر سرمایه گذاری دارد (افزایش ارزش و اجاره) و نه به قصد استفاده یا فروش در روال عادی فعالیت های تجاری توسط شرکت نگهداری می شود و برای مقاصد زیر نگهداری نمی شود:

الف. استفاده در تولید یا عرضه کالاها و خدمات یا برای مقاصد اداری ب. فروش در روال عادی فعالیت های تجاری

۹-۳-۲- دارایی های نامشهود

الف - دارایی های نامشهود، بر مبنای بهای تمام شده اندازه گیری و در حساب ها ثبت می شود. مخارجی از قبیل مخارج معرفی یک محصول یا خدمت جدید مانند مخارج تبلیغات، مخارج انجام فعالیت تجاری در یک محل جدید یا با یک گروه جدید از مشتریان مانند مخارج آموزش کارکنان، و مخارج اداری، عمومی و فروش در بهای تمام شده دارایی نامشهود منظور نمی شود. شناسایی مخارج در مبلغ دفتری یک دارایی نامشهود، هنگامی که دارایی آماده بهره برداری است، متوقف می شود. بنابراین، مخارج تحمل شده برای استفاده یا بکارگیری مجدد یک دارایی نامشهود، در مبلغ دفتری آن منظور نمی شود.

ب - استهلاک دارایی های نامشهود با عمر مفید معین با توجه به الگوی مصرف منافع اقتصادی آتی مورد انتظار مربوط با نرخ ۴،۳ و ۸ ساله و روش خط مستقیم محاسبه می شود.

۱۰-۳-۲- زیان کاهش ارزش دارایی ها

الف - در پایان هر سال گزارشگری، در صورت وجود هرگونه نشانه ای دال بر امکان کاهش ارزش دارایی ها، آزمون کاهش ارزش انجام می گیرد. در این صورت مبلغ بازیافتی دارایی برآورد و با ارزش دفتری آن مقایسه می گردد. چنانچه برآورد مبلغ بازیافتی یک دارایی منفرد ممکن نباشد، مبلغ بازیافتی واحد مولد وجه نقدی که دارایی متعلق به آن است تعیین می گردد.

ب - آزمون کاهش ارزش دارایی های نامشهود با عمر مفید نامعین، بدون توجه به وجود یا عدم وجود هرگونه نشانه ای دال بر امکان کاهش ارزش، به طور سالانه انجام می شود.

پ - مبلغ بازیافتی یک دارایی (یا واحد مولد وجه نقد)، ارزش دفتری به کسر مخارج فروش یا ارزش اقتصادی، هر کدام بیشتر است می باشد. ارزش اقتصادی برابر با ارزش فعلی جریان های نقدی آتی ناشی از دارایی با استفاده از نرخ تنزیل قبل از مالیات که بیانگر ارزش زمانی پول و ریسک های مختص دارایی که جریان های نقدی آتی برآوردی بابت آن تعدیل نشده است، می باشد.

ج - تنها در صورتی که مبلغ بازیافتی یک دارایی از مبلغ دفتری آن کمتر باشد، مبلغ دفتری دارایی (یا واحد مولد وجه نقد) تا مبلغ بازیافتی آن کاهش یافته و تفاوت به عنوان زیان کاهش ارزش بلافاصله در صورت سود و زیان شناسایی می گردد، مگر اینکه دارایی تجدید ارزیابی شده باشد که در این صورت منجر به کاهش مبلغ مازاد تجدید ارزیابی می گردد.

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

د - در صورت افزایش مبلغ بازیافتنی از زمان شناسایی آخرین زیان که بیانگر برگشت زیان کاهش ارزش دارایی (واحد مولد وجه نقد) می باشد، مبلغ دفتری دارایی تا مبلغ بازیافتنی جدید حداکثر تا مبلغ دفتری با فرض عدم شناسایی زیان کاهش ارزش در سال های قبل، افزایش می یابد. برگشت زیان کاهش ارزش دارایی (واحد مولد وجه نقد) نیز بلافاصله در صورت سود و زیان شناسایی می گردد مگر اینکه دارایی تجدید ارزیابی شده باشد که در این صورت منجر به افزایش مبلغ مازاد تجدید ارزیابی می گردد.

۱۱-۳-۲- موجودی مواد و کالا

موجودی مواد و کالا به « اقل بهای تمام شده و خالص ارزش فروش » هر یک از اقلام ارزشیابی می شود، در صورت فزونی بهای تمام شده نسبت به خالص ارزش فروش، تفاوت به عنوان ذخیره کاهش ارزش موجودی شناسایی می شود. بهای تمام شده موجودی ها با بکارگیری روش های زیر تعیین می گردد:

شرح	روش مورد استفاده
مواد اولیه	میانگین موزون
کالای در جریان ساخت	میانگین موزون
کالای ساخته شده	میانگین موزون
قطعات و لوازم یدکی	میانگین موزون

۱۲-۳-۲- ذخایر

ذخایر، بدهی هایی هستند که زمان تسویه و یا تعیین مبلغ آن توام با ابهام نسبتاً قابل توجه است. ذخایر زمانی شناسایی می شوند که شرکت دارای تعهد فعلی (قانونی یا عرفی) در نتیجه رویدادهای گذشته باشد، خروج منافع اقتصادی برای تسویه تعهد محتمل باشد و مبلغ تعهد به گونه ای اتکاپذیر قابل برآورد باشد.

ذخایر در پایان هر دوره مالی بررسی و برای نشان دادن بهترین برآورد جاری تعدیل می شوند و هر گاه خروج منافع اقتصادی برای تسویه تعهد، دیگر محتمل نباشد، ذخیره برگشت داده می شود.

الف - ذخیره تضمین محصولات (گارانتی)

ذخیره تضمین محصولات (گارانتی) بر مبنای ۱/۵ درصد فروش سالانه محصولات مشمول تضمین برآورد و به حساب گرفته می شود.

ب - ذخیره قراردادهای زیان بار

قراردادهای زیان بار، قراردادهایی هستند که مخارج غیر قابل اجتناب آنها برای ایفای تعهدات ناشی از قراردادها، بیش از منافع اقتصادی مورد انتظار آن قراردادها است، مخارج غیر قابل اجتناب قرارداد، حداقل خالص مخارج خروج از قرارداد یعنی اقل «زیان ناشی از اجرای قرارداد» و «مخارج جبران خسارت ناشی از ترک قرارداد» است، جهت کلیه قراردادهای زیانبار، ذخیره لازم به میزان تعهد فعلی مربوط به زیان قراردادهای شناسایی می شود.

۱۳-۳-۲- ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان براساس یک ماه آخرین حقوق ثابت و مزایای مستمر برای هر سال خدمت آنان محاسبه و در حساب ها منظور می شود.

۱۴-۳-۲- سرمایه گذاری ها

اندازه گیری			
نوع سرمایه گذاری	صورت های مالی تلفیقی	صورت های مالی جداگانه	
سرمایه گذاری های بلند مدت	سرمایه گذاری در شرکت های فرعی	بهای تمام شده به کسر کاهش ارزش انباشته هر یک از سرمایه گذاری ها	مشمول تلفیق
	سرمایه گذاری در شرکت های وابسته و مشارکت های خاص	بهای تمام شده به کسر کاهش ارزش انباشته هر یک از سرمایه گذاری ها	روش ارزش ویژه
	سایر سرمایه گذاری های بلند مدت	بهای تمام شده به کسر کاهش ارزش انباشته هر یک از سرمایه گذاری ها	بهای تمام شده به کسر کاهش ارزش انباشته هر یک از سرمایه گذاری ها
سرمایه گذاری های جاری	سایر سرمایه گذاری های جاری	اقل بهای تمام شده و خالص ارزش فروش هر یک از سرمایه گذاری ها	اقل بهای تمام شده و خالص ارزش فروش هر یک از سرمایه گذاری ها
شناخت درآمد			
انواع سرمایه گذاری ها	سرمایه گذاری در شرکت های فرعی	در زمان تصویب سود توسط مجمع عمومی صاحبان سهام شرکت سرمایه پذیر (تا تاریخ تایید صورت های مالی)	مشمول تلفیق
	سرمایه گذاری در شرکت های وابسته و مشارکت های خاص	در زمان تصویب سود توسط مجمع عمومی صاحبان سهام شرکت سرمایه پذیر (تا تاریخ تایید صورت های مالی)	روش ارزش ویژه
	سایر سرمایه گذاری های جاری و بلندمدت در سهام شرکت ها	در زمان تصویب سود توسط مجمع عمومی صاحبان سهام شرکت سرمایه پذیر (تا تاریخ صورت وضعیت مالی)	در زمان تصویب سود توسط مجمع عمومی صاحبان سهام شرکت سرمایه پذیر (تا تاریخ صورت وضعیت مالی)
	سرمایه گذاری در سایر اوراق بهادار	در زمان تحقق سود تضمین شده (با توجه به نرخ سود موثر)	در زمان تحقق سود تضمین شده (با توجه به نرخ سود موثر)

۱۵-۳-۲- روش ارزش ویژه برای سرمایه گذاری در شرکت های وابسته

۱- حسابداری سرمایه گذاری در شرکت های وابسته در صورت های مالی تلفیقی به روش ارزش ویژه انجام می شود.

۲- مطابق روش ارزش ویژه، سرمایه گذاری در شرکت های وابسته و مشارکت خاص در ابتدا به بهای تمام شده در صورت وضعیت مالی تلفیقی شناسایی و پس از آن بابت شناسایی سهم گروه از سود یا زیان و سایر اقلام سود و زیان جامع شرکت وابسته، تعدیل می شود.

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

۳- زمانی که سهم گروه از زیان‌های شرکت وابسته بیش از منافع گروه در شرکت وابسته خاص گردد (که شامل منافع بلند مدتی است که در اصل، بخشی از خالص سرمایه گذاری گروه در شرکت وابسته می باشد)، گروه شناسایی سهم خود از زیان‌های بیشتر را متوقف می نماید. زیان‌های اضافی تنها تا میزان تعهدات قانونی یا عرفی گروه یا پرداخت‌های انجام شده از طرف شرکت وابسته، شناسایی می گردد.

۴- سرمایه گذاری در شرکت وابسته با استفاده از روش ارزش ویژه از تاریخی که شرکت سرمایه پذیر به عنوان شرکت وابسته محسوب می شود، به حساب گرفته می شود. در زمان تحصیل سرمایه گذاری در شرکت وابسته، مازاد بهای تمام شده سرمایه گذاری نسبت به سهم گروه از ارزش منصفانه خالص دارایی‌های قابل تشخیص آن، به عنوان سرقفلی در مبلغ دفتری سرمایه گذاری منظور می شود و طی ۲۰ سال به روش خط مستقیم مستهلک می شود و مازاد سهم گروه از خالص ارزش منصفانه دارایی‌ها و بدهی‌های قابل تشخیص نسبت به بهای تمام شده سرمایه گذاری، به عنوان سود خرید زیر قیمت در نظر گرفته شده و در صورت سود یا زیان دوره ای که سرمایه گذاری تحصیل شده است، شناسایی می گردد.

۵- از زمانی که شناسایی سرمایه گذاری به عنوان سرمایه گذاری در شرکت وابسته خاتمه می یابد و سرمایه گذاری به عنوان نگهداری شده برای فروش طبقه بندی می گردد، گروه استفاده از روش ارزش ویژه را متوقف می سازد. زمانی که گروه منافعی را در شرکت‌های وابسته پیشین حفظ می نماید و آن منافع باقیمانده یک دارایی مالی باشد، گروه منافع باقیمانده را به ارزش منصفانه در آن تاریخ اندازه گیری می نماید و این ارزش منصفانه به عنوان بهای شناخت اولیه برای حسابداری بعدی سرمایه گذاری در نظر گرفته می شود. تفاوت بین مبلغ دفتری سرمایه گذاری در شرکت وابسته در زمانی که استفاده از ارزش ویژه متوقف شده است و ارزش منصفانه منافع باقیمانده و هر گونه عایدات حاصل از واگذاری بخشی از منافع در شرکت وابسته، در صورت سود و زیان شناسایی می شود.

۶- علاوه بر این، گروه تمام مبالغ قبلی شناسایی شده در سایر اقلام سود و زیان جامع مربوط به سرمایه گذاری در شرکت وابسته یا را بر اساس همان مبنایی که شرکت وابسته در صورت واگذاری مستقیم دارایی‌ها و بدهی‌های مربوط ضرورت دارد انجام دهد، حسب مورد در صورت سود و زیان یا سود و زیان انباشته به حساب می گیرد.

۷- زمانی که یکی از شرکت‌های گروه، معاملاتی را با یک شرکت وابسته انجام می دهد، سودها و زیان‌های ناشی از معاملات با شرکت وابسته در صورت‌های مالی تلفیقی گروه فقط تا میزان منافع سرمایه گذاران غیر وابسته گروه در شرکت وابسته یا شناسایی می شود.

۸- برای بکارگیری روش ارزش ویژه، از آخرین صورت‌های مالی شرکت وابسته یا گروه استفاده می شود. هر گاه پایان سال گزارشگری شرکت متفاوت از پایان سال گزارشگری شرکت وابسته باشد، شرکت وابسته، برای استفاده شرکت، صورت‌های مالی را به همان تاریخ صورت‌های مالی شرکت تهیه می کند، مگر اینکه انجام آن غیر عملی باشد.

۹- چنانچه صورت‌های مالی شرکت‌های وابسته گروه که برای بکارگیری روش ارزش ویژه مورد استفاده قرار می گیرد به تاریخی تهیه شود که متفاوت از تاریخ مورد استفاده شرکت است، بابت آثار معاملات یا رویدادهای قابل ملاحظه ای که بین آن تاریخ و تاریخ صورت‌های مالی شرکت رخ می دهد، تعدیلات اعمال شود. به هر حال، تفاوت بین پایان سال گزارشگری شرکت وابسته خاص و پایان سال گزارشگری شرکت، بیش از سه ماه نیست. طول سال‌های گزارشگری و هر گونه تفاوت بین پایان سال‌های گزارشگری، در سال‌های مختلف، یکسان است.

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

۱۶-۳-۲- آثار معاملات با منافع فاقد حق کنترل

در صورتی که واگذاری سهام شرکت فرعی منجر به از دست دادن کنترل نشود، فروش هر گونه سرمایه گذاری شرکت اصلی در شرکت فرعی، موجب تغییر نسبت منافع فاقد حق کنترل و منافع دارای حق کنترل می گردد. در چنین شرایطی منافع فاقد حق کنترل بابت این تغییر تعدیل می شود. تفاوت مبلغ این تعدیل با ارزش منصفانه ما به ازای دریافتی، به طور مستقیم در حقوق مالکانه تحت سرفصل "آثار معاملات با منافع فاقد حق کنترل" شناسایی و به مالکان شرکت اصلی منتسب می شود.

۱۷-۳-۲- مالیات بر درآمد

الف - هزینه مالیات

هزینه مالیات، مجموع مالیات جاری و انتقالی است، مالیات جاری و مالیات انتقالی باید در صورت سود و زیان منعکس شوند، مگر در مواردی که به اقلام شناسایی شده در صورت سود و زیان جامع یا حقوق صاحبان سرمایه مرتبط باشند که به ترتیب باید در صورت سود و زیان جامع یا مستقیماً در حقوق مالکانه شناسایی شوند.

ب - مالیات انتقالی

مالیات انتقالی، بر اساس تفاوت موقتی بین مبلغ دفتری دارایی ها و بدهی ها برای مقاصد گزارشگری مالی و مبالغ مورد استفاده برای مقاصد مالیاتی محاسبه می شود.

در پایان هر سال گزارشگری برای اطمینان از قابلیت بازیافت مبلغ دفتری دارایی های مالیات انتقالی، محتمل بودن وجود سود مشمول مالیات در آینده قابل پیش بینی برای بازیافت دارایی مالیات انتقالی ارزیابی می گردد و در صورت ضرورت، مبلغ دفتری دارایی های مزبور تا میزان قابل بازیافت کاهش داده می شود، چنین کاهش، در صورتی برگشت داده می شود که وجود سود مشمول مالیات به میزان کافی، محتمل باشد.

پ - تهاثر دارایی های مالیات جاری و بدهی های مالیات جاری

شرکت دارایی های مالیات جاری و بدهی های مالیات جاری را تنها در صورتی تهاثر می کند که الف- حق قانونی برای تهاثر مبالغ شناسایی شده داشته باشد ب- قصد تسویه بر مبنای خالص، یا بازیافت و تسویه همزمان دارایی و بدهی را داشته باشد.

ج - مالیات جاری و انتقالی دوره جاری

مالیات جاری و انتقالی در سود و زیان شناسایی می شود، به استثنای زمانی که آن ها مربوط به اقلامی باشند که در سایر اقلام سود و زیان جامع یا مستقیماً در حقوق مالکانه شناسایی می شوند، که در این خصوص، مالیات جاری و انتقالی نیز به ترتیب در سایر اقلام سود و زیان جامع یا مستقیماً در حقوق مالکانه شناسایی می شود.

۱۸-۳-۲- قضاوت های مدیریت در فرآیند بکارگیری رویه های حسابداری و برآوردها

۱۸-۳-۲-۱- قضاوت ها در فرآیند بکارگیری رویه های حسابداری

الف - طبقه بندی سرمایه گذاری ها در طبقه دارایی های غیر جاری

هیات مدیره با بررسی نگهداشت سرمایه و نقدینگی مورد نیاز، قصد نگهداری سرمایه گذاری های بلند مدت برای مدت طولانی را دارد، این سرمایه گذاری ها با قصد استفاده مستمر توسط شرکت نگهداری می شود و هدف آن نگهداری پرتفویی از سرمایه گذاری ها جهت تامین درآمد و یا رشد سرمایه برای شرکت است.

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

۲-۱۸-۳-۲- قضاوت مربوط به برآوردها

الف - ذخیره تضمین محصولات

هیات مدیره با توجه به میزان فروش و بررسی نتایج سال های قبل و بازخوردهای دریافت شده از مشتریان در طی سال، اقدام به برآورد ذخیره تضمین محصولات می نماید.

ب - تجدید ارزیابی زمین ها

زمین ها بر مبنای مبلغ تجدید ارزیابی در حساب ها انعکاس یافته است. تجدید ارزیابی با استفاده از کارشناسان مستقل، صورت پذیرفته است. مفروضات مورد استفاده برای تعیین ارزش منصفانه با توجه به وضع و موقعیت محل، دسترسی، مساحت و سایر موارد از این قبیل بوده است. ضمناً دوره تناوب تجدید ارزیابی دارای ها، ۵ سال در نظر گرفته شده است.

۲-۴- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن

۱-۴-۲- گزارش پایداری

۱- اهمیت ایمنی در سیستم مدیریت یکپارچه و مروری بر فعالیت های جاری

رشد و توسعه عملکرد پایدار از بخشهای اصلی و اولیه استراتژی تمامی شرکت ها می باشد. عملکرد پایدار به معنی عملکرد قابل قبول شرکت از دیدگاه کلیه ذینفعان شرکت و خصوصاً سهامداران آن، نه تنها در دوره جاری بلکه در کلیه دوره های آتی است. به عبارت دقیقتر خواسته ذینفعان شرکت، کسب منافع برای گروههای حاضر بدون صدمه به حق و حقوق گروههای آینده یاهمان نسل های آتی است. در اینصورت مباحث بسیار مهمی همچون عدم آسیب به محیط زیست، حفظ و حراست از سلامتی و حقوق کارکنان و همچنین احترام و نفع رساندن به مردم جامعه و خصوصاً آنان که در مجاورت و نزدیکی شرکت زندگی میکنند، مطرح میگردد.

موارد فوق همان گروه های مورد نظر در مفهوم پایداری شرکتی و مسئولیت های اجتماعی شرکت میباشد. امروزه سازمانهای مدرن برای برآوردن انتظارات جامعه و توجیه عملیات و سودآوری خود، تحت پایش بیشتری از سوی ذینفعان مختلف قرار دارند. شرکت ماشین سازی اراک نیز از این قاعده مستثنی نبوده و در معرض بررسی نقادانه ذینفعان مختلف در زمینه عملکرد اجتماعی، زیست محیطی و اقتصادی قرار دارد. در این راستا گزارش پایداری به عنوان یک رویکرد مهم برای سازمانها به منظور پاسخگویی به نیازها و انتظارات تمامی ذینفعان در نظر گرفته شده است. در این بخش از گزارش پایداری شرکت، مجموعه اقدامات و فعالیتهای امور HSEE شرکت در پاسخ به نیازهای اطلاعاتی گروه های مختلف ذینفعان شرکت ارایه شده است.

فعالیت های نیروی کار تحت پوشش شرکت به عنوان ذینفعان اصلی درون شرکتی و شرایط محیط کار آنها یکی از مهمترین حوزه های مسئولیت اجتماعی شرکت میباشد که همواره مورد توجه ویژه امور HSEE شرکت قرار داشته است. تصمیمها و برنامه های فعالیتی هر شرکتی خواه ناخواه، شرایط کار و زندگی نیروهای کار آنها را تحت تاثیر قرار میدهد. واکنش شرکت به این تاثیرات میتواند در چارچوب مسئولیت اجتماعی آن و به عنوان اراده برای افزایش تاثیرات مثبت و کاهش یا حذف تاثیرات منفی ناشی از تصمیمها و فعالیت شرکت مطرح شود.

مدیریت امور HSEE شرکت ماشین سازی اراک مطابق با چارت سازمانی مصوب، زیر نظر معاونت محترم توسعه سازمانی و سرمایه انسانی شرکت قرار دارد، بنابراین نقش مهمی در جهت راهنمایی مدیران ارشد شرکت در راستای انجام مسئولیت های اجتماعی شرکت دارد.

این امور شامل دو واحد تخصصی ذیل میباشد:

واحد ایمنی و آتش نشانی

واحد بهداشت حرفه ای، محیط زیست و انرژی

با توجه به تخصصی بودن فعالیت های این دو واحد، اهم اقدامات انجام شده در راستای مسئولیت های اجتماعی و پایداری شرکتی بطور تفکیک شده در هر واحد مورد بررسی قرار گرفته است.

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

۱- واحد ایمنی و آتش نشانی :

مهمترین اقدامات و فعالیت های انجام شده در این واحد شامل موارد ذیل میباشد :

۱-۱- فعالیت های بازرسی ایمنی و آتش نشانی :

تهیه و تدوین برنامه بازرسی ایمنی دوره ای کارگاهها، دستگاهها، ماشین آلات و تجهیزات بازرسی دوره ای ایمنی کلیه کارگاهها، دستگاهها، ماشین آلات و تجهیزات مطابق برنامه مصوب ارجاع مغایرت های ایمنی شناسایی شده در بازرسی ها مطابق قالب فرم های بازرسی ایمنی به واحدهای مرتبط داخل شرکت نظارت بر عملکرد ایمنی پرسنل و کلیه فعالیت های تولیدی و فنی در کارگاهها و گزارش مغایرت ها توقف فعالیت های دارای مخاطرات شدید تا زمان حصول اطمینان از اصلاح شرایط ناایمن گزارش اعمال و شرایط ناایمن مشاهده شده به مسئولین واحدها و کارگاهها نظارت بر عملکرد پرسنل در هنگام کار و اعمال اقدامات انضباطی تشویقی و تنبیهی و برخورد انضباطی با متخلفین از مقررات ایمنی و معرفی آنها به امور منابع انسانی شرکت بررسی و صدور پرمیت برای کارهای ویژه و خطرناک

نظارت بر عملکرد پیمانکاران تولیدی و خدماتی طرف قرارداد و اعمال جرائم مالی در صورت تخلف همکاری و اظهار نظر کارشناسی در خصوص تغییرات (مدیریت تغییر) در سطح کارگاههای مختلف شرکت بازرسی دوره ای و موردی از کپسول های اطفاء حریق نصب شده در کارگاههای تولیدی، دفاتر اداری، انبارها و سایر اماکن شرکت

۱-۲- فعالیت های پشتیبانی و خدماتی :

بررسی و برآورد میزان مصرف وسایل حفاظت فردی مورد نیاز پرسنل شرکت و صدور درخواست خرید نظارت بر خرید وسایل حفاظت فردی مناسب و با کیفیت مطابق با الزامات قانونی وزارت کار نیاز سنجی وسایل حفاظت فردی پرسنل در مشاغل مختلف متناسب با مخاطرات ایمنی و بهداشتی هر شغل برنامه ریزی جهت توزیع و تحویل وسایل حفاظت فردی به پرسنل مطابق ضوابط مصوب نظارت بر ایمنی بازدیدهای میهمانان و بازدیدکنندگان از شرکت اجرای مسیر های ایمن بازدیدکنندگان با چیدن موانع مخروطی در مسیرهای تردد آماده سازی خودروهای آتش نشانی و پیشران واحد به منظور واکنش به موقع در شرایط اضطراری حضور به موقع در محل وقوع حادثه آتش سوزی و انجام عملیات اطفاء حریق انتقال کپسول های اطفاء خالی شده از کارگاهها و اماکن شرکت به واحد آتش نشانی به منظور پیگیری اقدام جهت شارژ مجدد آنها

۱-۳- فعالیت های کارشناسی :

تهیه، تدوین و بازنگری مستندات مورد نیاز شامل کلیه روش های اجرایی، دستورالعمل ها، آیین نامه ها و فرم های مصوب واحد ایمنی و حفاظت فنی بررسی کلیه حوادث پرسنلی، پیمانکاری، حوادث فیزیکی و شبه حوادث و ارائه راهکاری کنترلی و اعمال نتایج این بررسی ها در بازنگری سالانه فرآیند ارزیابی ریسک مخاطرات ایمنی و بهداشتی. شناسایی و ارزیابی ریسک مخاطرات ایمنی و بهداشتی شرکت و بازنگری سالانه آنها تهیه و تدوین گزارش ریسک های غیرقابل قبول شرکت جهت ارائه به مدیریت و امور طرح و برنامه تهیه و تدوین گزارش های آماری و تحلیلی حوادث تهیه و تدوین مطالب علمی و آموزشی در راستای ترویج و ارتقاء فرهنگ ایمنی و بهداشتی شرکت تهیه و تدوین شاخص های فرآیند و اهداف واحد ایمنی و حفاظت فنی مطابق با فرآیندها و اهداف تعریف شده در سیستم مدیریت یکپارچه IMS شرکت

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

۴-۱- همکاری و تعامل با واحدهای مختلف درون و برون شرکتی :

طرح مغایرت های مهم در کمیته های حفاظت و بهداشت کار گروههای تولیدی و پیگیری آنها
برگزاری جلسات کمیته های حفاظت و بهداشت کار با مسئولین گروههای مختلف تولیدی و خدماتی شرکت به منظور بررسی و تصمیم
گیری در مورد مغایرت های مهم ایمنی ، بررسی حوادث گروهها و سایر الزامات قانونی
رفع مغایرت های ایمنی و بهداشتی شناسایی شده در سطح شرکت با همکاری واحدهای اجرایی فنی و خدماتی
اخذ گواهینامه هاوسرטיפیکیت های ایمنی با همکاری واحدهای مختلف تولیدی و خدماتی شرکت شامل :
گواهینامه سلامت و ایمنی جرثقیل های سقفی کارگاهها (خدمات فنی و خرید خدمات گروهها)
گواهینامه سلامت و ایمنی کلیه چاه های ارت و سیستم ارتینگ شرکت (خدمات فنی مرکزی)
گواهینامه سلامت و ایمنی کلیه دیگ های بخار (خدمات فنی مرکزی)
گواهینامه سلامت و ایمنی سیلندرهای گازهای صنعتی (خدمات فنی مرکزی)
گواهینامه سلامت و ایمنی کپسول های اطفاء حریق واحد آتش نشانی (تدارکات مرکزی)
گواهینامه سلامت و ایمنی سیلندرهای اکسیژن واحد اورژانس شرکت
برنامه ریزی در خصوص اخذ گواهی سلامت و ایمنی لیفتراکهای شرکت
همکاری با امور منابع انسانی شرکت در زمینه آموزش های کوتاه مدت پرسنل پیمانکاران شرکت
برنامه ریزی و اجرای تمهیدات متناسب با اخذ گواهینامه مدیریت ایمنی و بهداشت شغلی مطابق با استاندارد ISO 45001 در سال ۱۴۰۴
همکاری با امور طرح و برنامه شرکت در خصوص بروز رسانی آیین نامه ها ، روش های اجرایی و دستورالعمل های مرتبط با مقوله HSEE
به منظور اخذ گواهینامه ISO 45001

برنامه ریزی جهت اجرای مانورهای شرایط اضطراری با همکاری کارگاهها و واحدها
همکاری و تعامل با بازرسین محترم اداره کار جهت بررسی حوادث و شرایط ایمنی شرکت
تهیه پاسخنامه مناسب به مراجع نظارتی در مواردی که ابلاغیه قانونی صادر شده باشد
همکاری با امور حقوقی شرکت در موارد شکایات حقوقی پرسنل
همکاری در کلیه برنامه های ممیزی داخلی سیستم مدیریت یکپارچه
برونسپاری شارژ و تست سیلندرهای پودر و گاز آتش نشانی به شرکت های مورد تأیید استاندارد

۲- واحد بهداشت حرفه ای، محیط زیست و انرژی

۲-۱- بهداشت حرفه ای:

برنامه ریزی و اجرای معاینات سلامت شغلی (بدو استخدام ، دوره ای و معاینات ویژه) در سال ۱۴۰۴
تهیه گزارش تحلیلی معاینات دوره ای پرسنل و پیگیری های مربوط به محدودیت های شغلی در نظر گرفته شده توسط پزشک متخصص
طب کار در خصوص سال گذشته
انجام بازرسی های بهداشتی برنامه ریزی شده و پیگیری رفع نواقص بهداشتی مشاهده شده در راستای ارتقاء سطح بهداشت افراد و
اماکن مختلف سطح شرکت

بازرسی مستمر بهداشتی بر مواد غذایی و سالن های غذاخوری شرکت

عقد قرارداد با آزمایشگاه ها و شرکت های مجاز انجام معاینات سلامت شغلی جهت سال ۱۴۰۴

تهیه گزارشات برنامه ارزیابی ارگونومی در محیط کار و ارسال به مرکز بهداشت اراک در سال ۱۴۰۴

اندازه گیری روشنایی عمومی و صدا کارگاههای تولیدی در سال ۱۴۰۴

تهیه و ارسال گزارشات اقدامات صورت گرفته در خصوص ارزیابی های بهداشتی به مرکز بهداشت اراک در سال ۱۴۰۴

همکاری با آزمایشگاه مرجع مرکز بهداشت اراک جهت اندازه گیری عوامل زیان آور محیط کار

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

۲-۲- محیط زیست:

برنامه ریزی و اجرای تمهیدات متناسب با اخذ گواهینامه مدیریت محیط زیست مطابق با استاندارد ISO 14001 در سال ۱۴۰۴

برنامه ریزی و اجرای برنامه شناسایی کلیه پسماندها در سطح شرکت

برنامه ریزی و اجرای برنامه تفکیک کلیه پسماندها از مبدا در سطح شرکت (مطابق با دستورالعمل مدیریت پسماند)

برنامه ریزی جهت حفظ شاخص های زیست محیطی شرکت از نظر آلاینده های خروجی دودکش های شرکت در محدوده استاندارد)

توسط آزمایشگاه معتمد سازمان محیط زیست بصورت هرساله یک مرتبه انجام میگردد .)

حفظ جایگاه شرکت بعنوان صنعت غیرآلاینده از نظر سازمان محیط زیست

برنامه ریزی و اجرای مانورهای شرایط اضطراری در زمینه موضوعات زیست محیطی به جهت جلوگیری از پخش آلاینده ها در سطح شرکت

مانیتورینگ لحظه ای سیستم پایش آنلاین خروجی دودکش هادر نقاط مورد نظر سازمان محیط زیست

استمرار مجوز برای شرکت به عنوان یکی از مراکز مجاز بازیافت پسماند فلزی از سازمان محیط زیست

اندازه گیری شاخص های مرتبط با آب و فاضلاب جهت جلوگیری از آلودگی منابع آب

نگهداری و توسعه فضای سبز شرکت .(خوشبختانه سرانه فضای سبز شرکت بسیار بالاتر از استانداردهای زیست محیطی میباشد .)

انجام برنامه های آموزشی در راستای حفظ و نگهداری از محیط زیست

انجام برنامه های آموزشی در راستای مدیریت صحیح پسماند های تولیدی در سطح شرکت

حضور فعال در برنامه های آموزشی و همگانی برون سازمانی و همکاری با سازمان های ناظر (حضور در برنامه های آموزشی سازمان حفاظت محیط زیست).

اجرا دستورالعمل مدیریت پسماند و دفع پسماند های صنعتی مطابق با آخرین الزامات محیط زیستی (امحا توسط شرکت های مورد تایید سازمان حفاظت محیط زیست)

۳-۲- انرژی:

مانیتورینگ آنلاین دیتالاگر نصب شده بر روی تجهیزات پر مصرف در سطح شرکت

پیگیری درخصوص تعویض و بروزرسانی مشعل های کوره های حرارتی در راستای کاهش مصرف گاز

تنظیم مشعل دیگ های بخار فعال در سطح شرکت به جهت کاهش مصرف انرژی

پیگیری جهت نوسازی سردخانه کانتینر و موتورخانه استخر به جهت کاهش مصرف انرژی

تعویض کلیه لامپ های سیستم روشنایی داخل کارگاهی شرکت به نوع کم مصرف

همکاری با شرکت برق استان مرکزی جهت تغییر برنامه زمانی و شیفت کاری گروه های تولیدی به منظور کاهش مصرف انرژی الکتریکی

در سال ۱۴۰۴

همکاری با اداره گاز استان مرکزی جهت کاهش مصرف گاز شرکت در فصول سرد سال ۱۴۰۴

مخارج انجام شده در راستای مسئولیتهای اجتماعی در شرکت به شرح ذیل می باشد:

- ۱-پرداخت کمکهای نقدی به موسسات خیریه طی دوره
- ۲-همکاری و استخدام نیروهای معرفی شده از سوی سازمان بهزیستی

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

۳- مهمترین منابع، ریسک‌ها و روابط

۳-۱- منابع:

منابع مالی: اصلی‌ترین و مهمترین منابع مالی و ارزی شرکت درآمد ناشی از عرضه و فروش محصولات تولیدی و پروژه‌های پیمانکاری بر اساس سفارش مشتریان در بازارهای داخلی است و از دیگر منابع مالی شرکت می‌توان به اخذ تسهیلات از طریق بانکها اشاره نمود.

۳-۲- مصارف:

مصارف مالی: شرکت به منظور تأمین مواد اولیه مورد نیاز محصولات خود، اخذ تسهیلات دریافتی از بانکها و تأمین سایر هزینه‌های جاری از محل درآمد حاصل از فروش محصولات و پروژه‌های خود اقدام می‌نماید.

۳-۳- سیاست‌های تأمین مالی و اعتباری شرکت:

بطور کلی سیاست شرکت تأمین منابع مالی مورد نیاز خود از محل درآمدهای ناشی از فروش محصولات و اجرای پروژه‌ها می‌باشد. همچنین مدیریت به منظور تأمین منابع مالی مورد نیاز جهت اجرای پروژه‌های بزرگ، با توجه به اعتبار شرکت اقدام به اخذ اعتبارات اسنادی مدت دار، دیداری داخلی، افزایش مبلغ تسهیلات بانکی و همچنین انجام اقداماتی به منظور تأمین مالی از بازار سرمایه نموده است.

۳-۴- ریسک‌ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:

۳-۴-۱- ریسک‌های نوسانات فضای اقتصادی کشور

- نوسان شدید نرخ ارز (زیان ده شدن قراردادهای ریالی منعقد شده، افزایش هزینه مواد اولیه)
- تورم بالا و غیرقابل پیش بینی (افزایش هزینه‌های تولید، کاهش حاشیه سود)
- کاهش یا جهش ناگهانی بودجه‌های عمرانی و صنعتی دولت در پروژه‌های بزرگ و زیرساختی دولت در صنایعی مانند نفت و گاز، فولاد و ...
- کمبود نقدینگی در سیستم بانکی و عدم دسترسی به تسهیلات بانکی یا گران شدن شدید نرخ بهره
- ناپایداری قوانین و مقررات اقتصادی (تغییرات مکرر در سیاست‌های دولت در بخش‌های مختلف اقتصادی مانند تعرفه‌های گمرکی، مالیات‌ها قوانین صادرات و واردات و ...)
- کاهش درآمدهای ارزی دولت به دلیل کاهش صادرات و توقف فعالیت برخی پتروشیمی‌ها و صنایع بزرگ
- کاهش قدرت خرید مشتریان صنعتی (کاهش سفارشات جدید و افزایش دوره وصول مطالبات)
- نوسان در قیمت انرژی و خدمات زیرساختی مانند حمل و نقل

۳-۴-۲- ریسک‌های استراتژیک

- تدوین استراتژی‌های نامناسب برای شرکت و نبود تناسب بین استراتژی‌ها و اهداف استراتژیک و چشم انداز سازمان
- عدم تناسب ساختار سازمانی، فرهنگ و فرایندهای سازمان با مأموریت و استراتژی‌های سازمان
- کندی و یا عدم اجرای فرایند جاری سازی استراتژی‌ها
- عدم امکان طرح ریزی و اجرای استراتژی به دلیل کوتاه بودن دوره مدیریت و تغییرات مدیران ارشد سازمان
- تغییرات مدیریتی در ساختار صاحبان سهام شرکت و بالتبع تغییرات در سیاست‌های راهبردی کلان حاکم بر کل شرکت
- کاهش شدید قیمت سهام شرکت در بورس
- وقوع تغییرات ناهمسو با استراتژی‌های سازمان در شرایط محیطی، سیاسی، اقتصادی و اجتماعی در کشور، منطقه و جهان و از بین رفتن اعتبار استراتژی‌های فعلی سازمان
- کسری شدید منابع برای اجرای اقدامات و برنامه‌های راهبردی سازمان

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

- وقوع درگیری های نظامی و جنگ و رویارویی با پیامدهای گسترده ناشی از آن مانند تورم شدید، کمبود مواد اولیه، بی ثباتی در نرخ ارز و ...
- ۳-۴-۳- ریسک های مالی**
- فقدان نقدینگی لازم برای مدیریت جریان نقدینگی شرکت
- عدم وصول به موقع مطالبات
- تغییر ناگهانی نرخ سود بهره بانکی روی هزینه وام ها و تسهیلات تأثیر می گذارد.
- افزایش نرخ ارز که قیمت تمام شده تولید را بالا می برد و بودجه های پیش بینی شده را بی اعتبار می کند.
- تورم شدید و بالا رفتن مداوم سطح قیمت ها که ارزش پول نقد، سود و سرمایه را کاهش می دهد.
- محدودیت های انتقال ارز
- نوسانات نرخ بهره بانکی
- کاهش وصول مطالبات از کارفرمایان به دلیل کمبود نقدینگی و ارز در کشور
- وابستگی مالی به سازمان های دولتی که در صورت بروز هر تغییر سیاسی یا مالی در بودجه دولت به سرعت بر جریان نقدینگی شرکت اثر می گذارد.
- ناکافی بودن سرمایه در گردش و عدم تعادل بین دریافت ها و پرداخت ها و احتمال عدم بازپرداخت تسهیلات دریافتی در زمان مقرر
- سخت شدن دسترسی به تسهیلات بانکی
- کاهش همکاری تامین کنندگان مواد اولیه و ملزومات در فروش به شکل اعتباری
- بالا رفتن نسبت بدهی های جاری شرکت
- ۳-۴-۴- ریسک های عملیاتی**
- توقف خط تولید ناشی از خرابی تجهیزات، کمبود قطعه یدکی و ... که باعث تأخیر پروژه ها و افزایش هزینه تولید می شود.
- فرسودگی تدریجی تجهیزات
- کمبود یا نبود قطعات یدکی حیاتی که مانع تعمیر به موقع و ادامه تولید می شود.
- قطعی برق، گاز یا آب که باعث اختلال در فرایند تولید می شود.
- کمبود نیروی کار ماهر و متخصص در خطوط کلیدی تولید
- آموزش ناکافی کارکنان جدید
- عدم جانشین پروری برای پست های کلیدی
- تأخیر در تحویل سفارش به مشتری
- تأخیر تأمین کنندگان در ارسال مواد اولیه و قطعات که باعث وقفه در تولید و عدم امکان تحویل به موقع سفارش ها می شود.
- قطع اینترنت و اختلال در ارتباطات بین واحدها با مشتریان و تامین کنندگان
- عدم یکپارچگی سیستم های اطلاعاتی مختلف (انبار، تولید، مالی، فروش)
- محدودیت در تامین کنندگان مواد اولیه فولادی و آسیب ناشی از جنگ در این صنایع
- محدودیت های دسترسی به تکنولوژی های جدید و عدم امکان انتقال تکنولوژی از کشورهای پیشرفته
- ۳-۴-۵- ریسک های صنعت**
- کاهش یا افزایش ناگهانی و شدید تقاضا برای محصولات و پروژه های شرکت به دلایل تغییرات شدید اثرگذار محیطی مثل جنگ
- تغییرات سریع فناوری و ظهور فناوری های جدیدی که محصولات فعلی شرکت را منسوخ می کنند مانند دیگ های واتر تیوب که جای دیگ های فایر تیوب را می گیرند.
- ورود رقبای جدید داخلی یا خارجی به بازار و تاثیرگذاری روی قیمت ها (کاهش قیمت ها با ورود شرکت های کوچک چابک و انعطاف پذیر)

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

- وقوع تغییرات غیرمنتظره در زنجیره ارزش صنعت از تامین کننده تا مشتری نهایی، مانند جنگ که این عوامل می توانند تاثیرات شدیدی روی زنجیره ارزش بگذارند.

- کمبود مواد اولیه کلیدی صنعت. کمیاب شدن یا افزایش شدید قیمت مواد اولیه یا انرژی مورد نیاز آن صنعت مانند کمبود فولاد

۳-۴-۶- ریسک های قانونی

- تغییرات ناگهانی در قوانین و مقررات: مثلاً قوانین بانکی، مالیاتی، گمرکی، کار، محیط زیست، یا تعرفه ها که بر هزینه ها یا امکان فعالیت شرکت تأثیر می گذارد.

- ابهام در قوانین و مقررات: وقتی یک قانون یا مقررات به طور واضح تعریف نشده و تفسیرهای متعددی از آن ممکن است.

- تغییرات در سیاست های تجاری (واردات/صادرات) مانند ممنوعیت واردات/صادرات کالاهای خاص، تغییر در نرخ ارز مبنای واردات.

- تغییر در قوانین مالکیت فکری و پتنت ها، پیچیدگی های قانونی در ثبت و دفاع از حقوق مالکیت

- تغییرات در قوانین بانکی و اعتباری، تغییر در سقف وام ها، نرخ سود، یا الزامات وثیقه گذاری که دسترسی به منابع مالی را سخت تر می کند.

- الزام شرکت به انطباق با مقررات خاص مثلاً نیاز به رعایت استانداردهای سخت گیرانه در حوزه هایی مانند محیط زیست

۳-۴-۷- ریسک های اجتماعی

- تغییر در انتظارات اجتماعی نسبت به شرکت، افزایش حساسیت جامعه به موضوعاتی مانند مسئولیت اجتماعی شرکت

- عدم تطابق بین فرهنگ شرکت با انتظارات کارکنان

- کمبود نیروی کار متخصص و ماهر

۳-۴-۸- ریسک های سیاسی

- تغییرات سیاست های دولت، امکان بروز ناآرامی های اجتماعی

- تغییر سیاست های کلان دولت نسبت به مسائلی مانند سرمایه گذاری خارجی، خصوصی سازی

- افزایش تحریم های بین المللی، محدودیت های اقتصادی و تجاری وضع شده علیه شرکت توسط کشورها یا سازمان های بین المللی.

- تنش های ژئوپلیتیکی و منطقه ای مانند جنگ در کشور یا بی ثباتی در کشورهای همسایه

- تغییرات در ترکیب مدیران دولتی و سیاست گذاران

- لابی رقبا و امکان اخذ پروژه ها با ارتباطات غیررسمی و نادرست

۳-۴-۹- ریسک های جنگ

تنش ها و درگیری های نظامی در سطح منطقه می تواند ریسک های قابل توجهی را متوجه فعالیت های شرکت نماید. تشدید شرایط جنگی ممکن است به بروز نوسانات در نرخ ارز، افزایش هزینه های حمل و نقل و بیمه، اختلال در زنجیره تأمین و محدودیت در دسترسی به برخی مواد اولیه شرکت های بورسی منجر شود. همچنین، آسیب به زیرساخت های پتروشیمی، فولادی، حمل و نقل و انرژی، یا بروز محاصره دریایی و محدودیت های تجاری و اقتصادی، می تواند هزینه های عملیاتی شرکت های بورسی را افزایش داده و استمرار تولید را با چالش مواجه سازد. این عوامل در مجموع ممکن است بر برنامه های توسعه ای و عملکرد مالی شرکت اثرگذار باشد. با این حال مدیریت شرکت با رصد مستمر شرایط و استفاده از ابزارهای مدیریت ریسک، در تلاش است آثار احتمالی این مخاطرات را کاهش دهد. ریسک های یک شرکت در زمان جنگ را می توان به موارد ذیل تقسیم کرد:

- از دست رفتن زیرساخت ها: آسیب دیدن انبارها، مراکز توزیع یا ناوگان حمل و نقل در اثر حملات نظامی.

- کمبود نیروی کار: جابجایی جمعیت، اعزام نیرو به جبهه یا فرار از مناطق درگیر می تواند باعث کمبود نیروی انسانی متخصص و کارگر شود.

- قطع ارتباطات و انرژی: از کار افتادن شبکه های برق، اینترنت و سیستم های ارتباطی که مدیریت لجستیک و سفارشات را مختل می کند.

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

نوسانات نرخ ارز : جنگ معمولاً ارزش پول ملی را کاهش می دهد. اگر شرکت کالا را با ارز خارجی وارد کند، هزینه های خرید او به شدت بالا می رود.

-ریسک نقدینگی :تأخیر در پرداخت مشتریان(به دلیل رکود اقتصادی)در حالی که شرکت باید هزینه های سنگین تأمین و حمل و نقل را پرداخت کند، می تواند منجر به بحران نقدینگی شود.

نقدینگی همواره مهمترین عامل تاثیرگذار در تصمیم گیری شرکت است که کسری آن موجب بروز مشکلات متعددی برای شرکت می شود.

-تورم افسارگسیخته :بالا رفتن قیمت ها باعث میشود ارزش سرمایه در گردش شرکت به سرعت کاهش یابد. یکی از بزرگترین خطرات این است که شرکت کالا را با قیمت قدیمی بفروشد، در حالی که قیمت خرید بعدی (به دلیل جنگ و تورم) بسیار بالاتر است.

-تحریم ها :جنگ معمولاً با اعمال تحریم های بین المللی همراه است شرکتها ممکن است به دلیل تغییر قوانین، نتوانند با تأمین کنندگان یا مشتریان خاصی معامله کنند.

-تغییر قوانین گمرکی و تجاری :دولتها در زمان جنگ ممکن است برای کنترل منابع، قوانین صادرات و واردات را به شدت سختگیرانه تغییر دهند. به طور کلی با توجه به تشدید تنش ها در منطقه و با توجه به عدم وجود اطمینان ها ی سیاسی می توان بیان کرد که این ریسک حاکم بر شرایط کلی اقتصاد و در درجه بعد بر وضعیت بازار خواهد بود که این امر برای تمام فعالان بازار از جمله شرکت می تواند به عنوان تهدید تلقی گردد.

-ورشکستگی تأمین کنندگان :اگر تأمین کننده اصلی شرکت در منطقه جنگی باشد، کل مدل کسب و کار شرکت با خطر فروپاشی مواجه می شود.

-از دست دادن بازار :تغییرات ژئوپلیتیک ممکن است باعث شود بازارهایی که شرکت برای آنها برنامه ریزی کرده، به طور کامل از دسترس خارج شوند.

برای کاهش ریسکها، شرکتها در زمان بحران باید به سمت "تنوع بخشی "بروند. یعنی تأمین کنندگان خود را متنوع کنند، زنجیره های تأمین جایگزین پیدا کنند، ذخایر استراتژیک ایجاد کنند و از ابزارهای مالی (مثل پوشش ریسک ارز) برای مدیریت نوسانات استفاده نمایند. استراتژی های مقابله و مدیریت بحران یک شرکت هوشمند در زمان پیش بینی جنگ یا در حین آن، باید این اقدامات را انجام دهد:

الف)تنوع بخشی به منابع

-تأمین کنندگان :هرگز به یک کشور یا یک منطقه وابسته نباشید اگر تأمین کننده اصلی شما در منطقه درگیر است، باید بلافاصله مسیرهای جایگزین حتی با قیمت بالاتر را باز کنید.

-مسیرهای حمل و نقل :استفاده از ترکیبی از حمل و نقل دریایی ، زمینی و هوایی برای جلوگیری از بلوکه شدن کالا در یک مسیر خاص.

ب)مدیریت هوشمند موجودی

-به جای ذخیره کردن همه چیز، روی " کالاهای استراتژیک و برگردش "تمرکز کنید یعنی کالاهایی که تقاضای آنها در جنگ افزایش می یابد یا کالاهایی که جایگزینی ندارند.

ج)انعطاف در قراردادهای

-در قراردادهای فروش و خرید، بندهای فورت فورس (Force Majeure) را بسیار دقیق بنویسید (موارد قهریه) این بندها به شما اجازه می دهد در صورت وقوع جنگ، بدون جریمه ، از تعهدات خود عقب نشینی کنید یا قیمت ها را بازنگری کنید.

د)دیجیتالی سازی و رصد لحظه ای

-استفاده از سیستم های GPS و مدیریت هوشمند انبار (WMS) برای اینکه بدانید کالا کجاست در جنگ اطلاعات، از خود کالا ارزشمندتر می شود. شما باید بدانید کدام کامیون در کدام منطقه گیر کرده است تا بتوانید سریع تصمیم بگیرید.

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

۵-۳- معاملات شرکت با اشخاص وابسته طی دوره مورد گزارش

(مبالغ به میلیون ریال)

شرح	نام شخص وابسته	نوع وابستگی	مشمول ماده ۱۲۹	خرید کالا و خدمات	فروش کالا و خدمات	پرداخت هزینه ها (بدهی)	پرداخت وجه	تضماین دریافتی	تضماین اعطایی
شرکت های فرعی	شرکت مهندسی و ساختمان ماشین سازی اراک	عضو مشترک هیات مدیره	۷	۱,۰۷۵,۲۵۰	-	۱۵۲,۹۴۵	۱,۶۶۵,۷۳۳	-	-
	شرکت پاپساز	عضو مشترک هیات مدیره	۷	-	۱۵۵	-	۳۴۴	۶۵۰,۰۰۰	-
	کنسرسیوم صنعت نفت و گاز آکام	عضو مشترک هیات مدیره	۷	-	۷۶,۰۰۰	-	-	-	-
	شرکت هوپاد صنعت ماشین سازی اراک	عضو مشترک هیات مدیره	۷	-	۳۴,۰۲۵	۱,۸۸۵	-	-	-
	جمع			۱,۰۷۵,۲۵۰	۱۱۰,۱۸۰	۱۵۴,۸۳۰	۱,۶۶۶,۰۷۷	۶۵۰,۰۰۰	-
سایر اشخاص وابسته	شرکت پتروشیمی سیراف انرژی	شرکت همگروه	-						۱,۸۱۵,۸۶۷
	شرکت صنایع پتروشیمی سبلان (دنا)	شرکت همگروه	-						
	شرکت بازرسی مهندسی ایران	سهامدار مشترک	-						
	شرکت مدیریت توسعه فن آوری صنایع کانسار	شرکت وابسته	-			۵,۱۹۶			
	شرکت تعاونی مصرف کارکنان ماشین سازی اراک	-	-						
	بیمه معلم	سهامدار مشترک	-	۲۳۳,۶۸۹					
	جمع								
جمع کل									
				۱,۳۰۸,۹۳۹	۱۱۰,۱۸۰	۱۶۰,۰۲۶	۱,۶۶۶,۰۷۷	۶۵۰,۰۰۰	۱,۸۱۵,۸۶۷

مبالغ فروش سایر اشخاص وابسته شرکتهای جدول فوق با توجه به نهایی نبودن آن بدلیل محاسبه پروژه های درصد پیشرفت کاری تهیه نگردیده است. لذا اطلاعات مربوطه به محض آماده شدن متعاقباً ارسال خواهد شد.

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

۴- دعاوی حقوقی با اهمیت له یا علیه شرکت در دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹/۱۲/۱۴۰۴

ردیف	خواهان / شاکی	خواننده/مشتکی عنه	موضوع	آخرین وضعیت
۱	شرکت ماشین سازی اراک	بانک ملی (شعبه میرداماد) / بانک ملی (اداره امور شعب شمال تهران) / بانک ملی (اداره امور شعب مرکزی تهران / بانک ملی (اداره کل حقوقی و دعاوی)	مطالبه وجه برداشتی از حساب به صورت بلاوجه / خسارت تاخیر تادیه/ مطالبه خسارات دادرسی	در حال رسیدگی در شعبه ۹ حقوقی مجتمع قضایی شهید بهشتی تهران صدور قرار کارشناسی(سه نفره)
۲	شهرداری بابلسر	شرکت ماشین سازی اراک / سرمایه گذاری فرهنگیان/ شورای اسلامی شهر بابلسر	ابطال سند	در مرحله تجدیدنظرخواهی و تبادل لوایح
۳	ماشین سازی اراک	خدمات دریایی و بندری آریا بنادر ایرانیان / پدید آوران امید پارس / سازمان بنادر و دریا نوردی	استرداد مال منقول	در حال رسیدگی در شعبه ۷ دادگاه حقوقی شهرستان بندرعباس
۴	شخص حقیقی	شرکت ماشین سازی اراک	مطالبه خسارت/ مطالبه خسارت دادرسی/ مطالبه اجرت المثل	صدور رای در شعبه ۱۵ حقوقی اراک و در مرحله تجدیدنظر (اشکال در صدور رای توسط دادگاه و ابلاغ مجدد نظریه کارشناسی)
۵	شخص حقیقی	شرکت ماشین سازی اراک	خسارت تاخیر تادیه بابت ما به التفاوت مانده مرخصی	رسیدگی در شعبه ۱ دادگاه صلح اراک و فرجام خواهی
۶	شرکت ماشین سازی اراک	اصغر فخار / محمدعلی فخار / حمل و نقل فخار	مطالبه خسارات معنوی/ وجه التزام قراردادی تاخیر/ مطالبه وجه	در حال رسیدگی در شعبه ۱ دادگاه حقوقی اراک (دعاوی متقابل شرکت)
۷	شخص حقیقی	شرکت ماشین سازی اراک	ابطال سند غیر مالی(ادعای جعل)	در مرحله تجدیدنظرخواهی و تبادل لوایح
۸	شخص حقیقی	شرکت ماشین سازی اراک	تسلیم مبیع(تحویل مورد معامله)/مالی منقول(الزام خواننده به تحویل اقسام طبق لیست مزایده)	در حال رسیدگی در شعبه ۵ دادگاه حقوقی اراک (صدور قرار کارشناسی سه نفره)
۹	بافعالعلوم استان بوشهر گروه هزار و صد و سی و سه	شرکت ماشین سازی اراک	مطالبه وجه(حق الزحمه کارکرد)/تأمین خواسته/مطالبه خسارات دادرسی/مطالبه خسارت تاخیر تادیه	در حال رسیدگی در شعبه اول دادگاه حقوقی بخش سعدآباد (در مرحله کارشناسی یک نفره)
۱۰	آلومینیوم ایران	شرکت ماشین سازی اراک /شرکت صنایع آذرب / تولید تجهیزات سنگین هپکو	خلع ید/اجرت المثل ایام تصرف/خسارات دادرسی	در حال رسیدگی در شعبه ۷ دادگاه حقوقی اراک
۱۱	آلومینیوم ایران	شرکت ماشین سازی اراک	مطالبه اجرت المثل ایام تصرف/ مطالبه خسارات دادرسی	در حال رسیدگی در شعبه ۴ دادگاه حقوقی اراک (در مرحله کارشناسی ۵ نفره)
۱۲	شرکت ماشین سازی اراک	شخص حقیقی	مطالبه خسارت	در حال رسیدگی در شعبه ۶ دادگاه حقوقی اراک (در مرحله کارشناسی یک نفره)
۱۳	ارم پی بنا	شرکت ماشین سازی اراک	استرداد مال منقول/ مطالبه اجرت المثل اموال/ مطالبه خسارت	در حال رسیدگی در شعبه ۲ حقوقی ماهشهر

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

ردیف	خواهان / شاکی	خواننده/مشتکی عنه	موضوع	آخرین وضعیت
۱۴	ارم پی بنا	شرکت ماشین سازی اراک	مطالبه اجرت المثل اضافه کاری (اقدامات تسطیح و ریگلاژ) / مطالبه اجرت المثل اموال دوباره کاری(دو لاینه کردن لوله های زهکشی)	در حال رسیدگی در شعبه ۲ حقوقی ماهشهر
۱۵	شخص حقیقی	شرکت ماشین سازی اراک	مطالبه خسارت تاخیر تادیه/مطالبه خسارات دادرسی	صدور رای بدوی به نفع شرکت و در مهلت تجدیدنظرخواهی
۱۶	شرکت ماشین سازی اراک	آریس اوکسین	الزام به ایفای تعهد (غیرمالی) / مطالبه خسارت / مطالبه وجه	در حال رسیدگی در شعبه ۵ حقوقی اراک
۱۷	شخص حقیقی	شرکت ماشین سازی اراک	مطالبه خسارت تاخیر تادیه/مطالبه خسارات دادرسی	نقض در مرحله تجدیدنظر و اعاده به شعبه بدوی جهت رسیدگی مجدد
۱۸	شخص حقیقی	شرکت ماشین سازی اراک	مطالبه خسارت تاخیر تادیه/مطالبه خسارات دادرسی	در مرحله تجدید نظر خواهی

گزارش پرونده های جاری شرکت در مراجع کیفری

ردیف	خواهان / شاکی	خواننده /مشتکی	موضوع	آخرین وضعیت
۱	کشاورزی مرغداران استان گیلان	شرکت ماشین سازی اراک	تقلب/ گران فروشی / کم فروشی	نقض رای بدوی در مرحله تجدیدنظر و ارجاع به شعبه بدوی تعزیرات گیلان جهت نظریه تکمیلی کارشناسی
۲	شرکت ماشین سازی اراک	شخص حقیقی	سرقت تعزیری ضایعات آهن از شرکت ماشین سازی	رسیدگی در شعبه ۱۰۷ دادگاه کیفری ۲ شهرستان اراک و صدور رای نخستین و در مرحله استرداد اموال یا قیمت آنها
۳	شخص حقیقی	شرکت ماشین سازی اراک	ایراد خسارت بدنی(ناشی از حادثه کار)	در حال رسیدگی در شعبه ۱۳ دادگاه صلح اراک
۴	شخص حقیقی	شرکت ماشین سازی اراک	ایراد خسارت بدنی(ناشی از حادثه کار)	ارجاع به شعبه ۱۳ دادگاه صلح اراک جهت رسیدگی توأمان
۵	شرکت ماشین سازی اراک	شخص حقیقی	سرقت تعزیری	صدور قرار و نظریه کارشناسی سه نفره - رسیدگی در شعبه ۱ اجرای احکام کیفری بابلسر
۶	شرکت ماشین سازی اراک	هیات ۵ نفره کارشناسان پرونده ارم پی بنا	شکایت علیه کارشناسان مبنی بر صدور گزارش خلاف واقع	در حال رسیدگی در شعبه ۶ بازپرسی دادسرای اهواز (ویژه جرایم رایانه ای) (در مرحله کارشناسی یک نفره)
۷	شخص حقیقی	شرکت ماشین سازی اراک	ایراد خسارت بدنی(ناشی از حادثه کار)	ثبت اظهارات در کلانتری جهت انجام تحقیقات مقدماتی پرونده
۸	شخص حقیقی	شرکت ماشین سازی اراک	ایراد خسارت بدنی(ناشی از حادثه کار)	ارائه مدارک در کلانتری جهت انجام تحقیقات مقدماتی پرونده
۹	شخص حقیقی	شرکت ماشین سازی اراک	ایراد خسارت بدنی(ناشی از حادثه کار)	ثبت اظهارات در کلانتری جهت انجام تحقیقات مقدماتی پرونده

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

گزارش پرونده های جاری شرکت در دیوان عدالت اداری

ردیف	خواهان/شاکی	خوانده/مشتکی	موضوع	آخرین وضعیت
۱	شرکت ماشین سازی اراک	شخص حقیقی	مانده مرخصی	در حال رسیدگی در دیوان عدالت اداری
۲	شرکت ماشین سازی اراک	شخص حقیقی	مانده مرخصی	در حال رسیدگی در دیوان عدالت اداری
۳	شرکت ماشین سازی اراک	شخص حقیقی	مانده مرخصی	در حال رسیدگی در دیوان عدالت اداری
۴	شرکت ماشین سازی اراک	شخص حقیقی	مانده مرخصی	در حال رسیدگی در دیوان عدالت اداری
۵	شرکت ماشین سازی اراک	شخص حقیقی	مانده مرخصی	در حال رسیدگی در دیوان عدالت اداری
۶	شرکت ماشین سازی اراک	شخص حقیقی	مانده مرخصی	در حال رسیدگی در دیوان عدالت اداری
۷	شرکت ماشین سازی اراک	شخص حقیقی	مانده مرخصی	در حال رسیدگی در دیوان عدالت اداری
۸	شرکت ماشین سازی اراک	شخص حقیقی	مانده مرخصی	در حال رسیدگی در دیوان عدالت اداری
۹	شرکت ماشین سازی اراک	شخص حقیقی	مانده مرخصی	در حال رسیدگی در دیوان عدالت اداری
۱۰	شرکت ماشین سازی اراک	شخص حقیقی	مانده مرخصی	در حال رسیدگی در دیوان عدالت اداری

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

۵- مأموریت، استراتژی شرکت، نتایج عملیات و چشم اندازها

بیانیه مأموریت

ماشین سازی اراک، به عنوان پیمانکار عمومی رتبه یک و مجموعه ای صنعت ساز، در راستای تحقق آرمان خود، تأمین فناوری و تجهیزات صنایع زیربنایی و سهمیم بودن در اعتلای ایران؛ با تکیه بر توانمندی ها و شایستگی های درونی و ایجاد شبکه ای از همکاران و دانشگران؛ در طیفی از کسب و کارهای «پیمانکاری عمومی»، «ساخت تجهیزات، ماشین آلات و سازه ها» و «عرضه خدمات و تولیدات صنعتی»، فعالیت نموده و با ارائه انواع محصولات کیفی و متمایز در عرصه بین المللی، اهداف سودآوری پایدار، ارتقاء برند و بومی سازی تجهیزات کلیدی مورد نیاز کشور را دنبال می کند.

بیانیه آرمانی ۲۰ ساله

ماشین سازی اراک در افق ۱۴۲۳ یک برند معتبر بین المللی مسلط بر کاربرد فناوری هوش مصنوعی در طراحی و ساخت تجهیزات و ربات های پیشرفته صنعتی است که رهبری بازار خاورمیانه را در اختیار دارد.

بیانیه چشم انداز ۵ ساله

ماشین سازی اراک در افق ۱۴۰۶ سرآمد صنعت سازان کشور، معتبر در عرصه پیمانکاری عمومی طرح های بزرگ و پیشاهنگ بومی سازی تجهیزات صنعتی فناورانه در خاورمیانه است که با شایستگی های منحصر بفرد در نوآوری و تولید محصولات جدید و راهبری شبکه گسترده دانشگران حرفه ای، به عنوان برترین طراح و سازنده تجهیزات، ماشین آلات و سازه های صنعتی و زیرساختی پیشرفته در ایران و دارای سهم قابل اعتنا از بازار کشورهای همسو در منطقه، شناخته می شود.

ارزش های راهبردی

- ۱- ارزش مداری دینی و ملی: پایبندی به «اصول اسلامی»، «منافع ملی» و «نقش آفرینی در شکوفایی صنعت کشور»
- ۲- رفتار اخلاق مدار و متعهدانه (پای بندی به چارچوب های اخلاقی و رفتاری): التزام به «صداقت و درستکاری»، «احترام و همدلی» و «تعهد و قانونمداری»
- ۳- کیفیت: بهبود مستمر کیفیت و نهادینه شدن آن در کل زنجیره های ارزش فعالیت های شرکت
- ۴- مشتری مداری: رعایت اصل مشتری مداری و تعهد کامل نسبت به مشتریان
- ۵- تعالی سرمایه انسانی: نگاه سرمایه ای به کارکنان و تعهد به «سلامت و ایمنی»، «حفظ کرامت» و «رشد و تعالی» ایشان
- ۶- نوآوری و مدیریت دانش: ترویج و ارزشمندی خلاقیت و نوآوری مبتنی بر مدیریت دانش و یادگیری سازمانی نظام مند

مسئولیت های اجتماعی شرکت

«حفظ محیط زیست و کاهش آلودگی ها و آلاینده ها» و «حمایت از ایده های کارآمد، مراکز علمی و دانشگاهی و واحدهای کوچک صنعتی در راستای توسعه اشتغال پایدار و خودکفایی و جهش اقتصادی کشور»

سیاست های راهبردی

- ۱- ارتقا جایگاه شرکت به یک پیمانکار عمومی با توانایی اجرای پروژه های EPC
- ۲- توسعه و تقویت نظامات کلیدی منابع انسانی (آموزش، حفظ و نگهداشت، جانشین پروری، طراحی مشاغل و ...)
- ۳- ارتقا سطح دانش فنی مهندسی و زیرساخت های فناوری
- ۴- ساماندهی نظام بازاریابی و فروش و مدیریت مناقصات و پروپوزال ها
- ۵- گسترده سازی کانال های تامین منابع مالی

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

- ۶- نفوذ بیشتر در بازارهای کنونی و قرارگیری در وندورلیست کلیه شرکت های معتبر
- ۷- تلاش نظام مند و همه جانبه در جهت حفظ و نگهداشت مشتریان شرکت و ارتقا سطح رضایت، وفاداری، اعتماد مشتریان
- ۸- توسعه و ارتقا و چابک سازی نظام مدیریت تامین کالا و خدمات
- ۹- توسعه، بهبود و ارتقا سیستم های مدیریتی و اخذ استانداردهای جهانی مرتبط با سبد محصولات شرکت

۵-۱- نتایج عملکرد مالی

مبالغ دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ هنوز نهائی و آماده نگردیده است. لذا اطلاعات مربوطه به محض آماده شدن متعاقباً ارسال خواهد شد.

(مبالغ به میلیون ریال)

شرح	دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹	سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۶/۳۱
موجودی نقد		۲۲۳,۰۶۳
سرمایه گذاری های کوتاه مدت		۶۹,۹۸۷
دریافتنی های تجاری و سایر دریافتنی ها		۵۳,۳۲۸,۹۵۰
موجودی مواد و کالا		۱۹,۵۵۲,۵۲۰
پیش پرداختها		۱۳,۳۰۳,۴۳۰
داراییهای جاری		۸۶,۴۷۷,۹۵۰
پرداختنی های تجاری و سایر پرداختنی ها		۲۸,۷۵۸,۸۹۷
مالیات پرداختنی		۲,۲۱۸,۸۰۹
سود سهام پرداختنی		۵۰۷,۵۶۲
تسهیلات مالی		۴,۸۶۴,۵۵۵
ذخایر		۵,۰۶۹,۱۰۹
پیش دریافتها		۲۴,۰۹۱,۷۳۳
بدهی های جاری		۶۵,۵۰۹,۹۴۵
سرمایه در گردش		۲۰,۹۶۸,۰۰۵

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

۱-۵- نتایج عملکرد

لازم بذکر است که بخش عمده ای از درآمد این شرکت مربوط به پروژه هایی است که به روش درصد پیشرفت کار محاسبه می گردد و در بازه زمانی مورد گزارش امکان محاسبه دقیق آنها نیست. اطلاعات درآمد و مابقی عوامل مربوط به صورتحساب سود و زیان برای دوره مالی مذکور (بهای تمام شده، هزینه های توزیع و فروش، سایر درآمدها، هزینه های مالی و ...) قابل محاسبه نمی باشد، لذا اطلاعات مربوطه به محض آماده شدن متعاقباً ارسال خواهد شد. مبلغ درج شده درآمدهای عملیاتی در دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ میزان فروش گزارش فعالیت ماهانه اسفند ماه ۱۴۰۴ بدون در نظر گرفتن پروژه های درصد پیشرفت کاری می باشد.

(مبالغ به میلیون ریال)

شرح	دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹	دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۶/۳۱	پیش بینی بودجه سال مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۶/۳۱
درآمدهای عملیاتی	۱۸,۹۲۷,۷۳۵	۲۷,۲۵۲,۵۶۹	۵۲,۳۳۵,۹۹۴	۱۰۱,۲۸۰,۰۰۰
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی		(۱۸,۳۶۱,۶۲۴)	(۴۰,۲۸۸,۹۹۲)	(۷۸,۳۰۲,۵۲۱)
سود ناخالص		۸,۸۹۰,۹۴۵	۱۲,۰۴۷,۰۰۲	۲۲,۹۷۷,۴۷۹
هزینه های فروش، عمومی و اداری		(۴,۰۱۸,۹۴۴)	(۴,۷۲۵,۶۶۹)	(۶,۳۵۱,۰۶۹)
سایر درآمدها		۳,۹۱۰,۷۹۸	۵,۲۰۹,۸۰۱	۲,۷۱۱,۲۸۰
سایر هزینه ها		(۹۳۹,۵۸۳)	(۳,۲۷۵,۲۸۴)	(۸۸۵,۱۳۳)
سود عملیاتی		۷,۸۴۳,۲۱۶	۹,۲۵۵,۸۵۰	۱۸,۴۵۲,۵۵۷
هزینه های مالی		(۴۸۰,۰۲۹)	(۸۷۹,۸۵۶)	(۱,۲۲۸,۵۰۰)
سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی		۱۵۴,۷۵۵	۳۰۲,۵۳۹	۳۰۶,۶۲۳
سود قبل از مالیات		۷,۵۱۷,۹۴۲	۸,۶۷۸,۵۳۳	۱۷,۵۳۰,۶۸۰
هزینه مالیات بر درآمد		(۱,۹۴۴,۹۹۴)	(۱,۷۲۷,۰۰۸)	(۳,۵۰۶,۱۳۶)
سود خالص		۵,۵۷۲,۹۴۸	۶,۹۵۱,۵۲۵	۱۴,۰۲۴,۵۴۴

برنامه ها و چشم انداز وضعیت شرکت برای سال مالی آتی

در برنامه و بودجه سال مالی آتی درآمد شرکت نسبت به سال مالی مورد گزارش با رشد ۹۴ درصدی از مبلغ ۵۲,۳۳۵,۹۹۴ میلیون ریال سال جاری به مبلغ ۱۰۱,۲۸۰,۰۰۰ میلیون ریال افزایش می یابد و پیش بینی می گردد سود ناخالص شرکت با رشد ۹۱ درصدی از مبلغ ۱۲,۰۴۷,۰۰۲ میلیون ریال به مبلغ ۲۲,۹۷۷,۴۷۹ میلیون ریال در سال آتی افزایش یابد و مبلغ ۱۴,۰۲۴,۵۴۴ میلیون ریال سود خالص عاید شرکت گردد. به منظور تحقق بودجه درآمد عملیاتی به مبلغ ۱۰۱,۲۸۰,۰۰۰ میلیون ریال در سال مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۶/۳۱، توسعه و نوسازی ماشین آلات شرکت نیز مدنظر مدیریت می باشد. شرکت ماشین سازی اراک جهت تحقق بخشیدن به درآمد مذکور علاوه بر فعال بودن در حوزه کسب و کارهای جاری و روتین خود از جمله (صنایع نفت و گاز و پتروشیمی، تاسیسات حرارتی و دیگ های بخار، ریخته گری آلایژی و آهنگری، پل و سازه های فلزی، صنایع معدنی و شیرآلات) با اجرای بخشی از پروژه های بزرگ خود از جمله ساخت تجهیزات متانول پتروشیمی دنا و سیراف انرژی، ساخت و نصب برج های الفین مهر پترو کیمیا، پروژه توسعه میادین نفتی بی بی حکیمه، ساخت ۳۰ دستگاه برج توربین بادی فن آوران انرژی پاک، طراحی، ساخت و نصب مخزن کروی پتروشیمی بندر امام، تامین مواد و تجهیزات ارتقای پالایشگاه اصفهان، ساخت برج، راکتور و ظروف تحت فشار شرکت فرادست انرژی فلات، تکمیل زیرسازی محور چمخاله شلمانرود رودسر و پل نظام مافی شوش فعالیت خواهد نمود.

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

۵-۱-۲- وضعیت مالی بر اساس نسبتهای مالی

مبالغ دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ هنوز نهائی و آماده نگردیده است. لذا اطلاعات مربوطه به محض آماده شدن متعاقباً ارسال خواهد شد.

شرح	دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹	دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۶/۳۱
الف (نسبتهای			
نسبت جاری		۱,۳۳	۱,۳۲
نسبت آنی		۰,۸۱	۰,۸۲
ب (نسبتهای اهرمی :			
نسبت بدهی		۰,۶۴	۰,۶۶
نسبت بدهی به حقوق صاحبان سهام		۱,۷۸	۱,۹۵
پ (نسبتهای فعالیت :			
نسبت گردش مجموع دارایی ها		۰,۳۲	۰,۵۹
نسبت گردش موجودی مواد و کالا		۱,۱۷	۲,۴۱
نسبت دوره وصول مطالبات		۵۴۲,۵	۳۰۶,۴
ج (نسبتهای سودآوری :			
نرخ بازده داراییها		۰,۰۷	۰,۰۸
نرخ بازده حقوق صاحبان سهام		۰,۱۸	۰,۲۱
نسبت بازده فروش		۰,۲۰	۰,۱۳
د (نسبتهای ارزش بازار :			
سود هر سهم (EPS) - ریال		۲۲۶	۲۸۱
نسبت قیمت به ارزش دفتری هر سهم -مرتبه		۱,۶	۱,۶
نسبت قیمت به درآمد واقعی هر سهم -مرتبه		۷,۱	۵,۸
آخرین قیمت هر سهم در تاریخ تایید گزارش -ریال		۱,۶۰۰	۱,۶۳۷
ارزش دفتری هر سهم -ریال		۱,۰۰۰	۱,۰۰۰

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

مشخصات شرکتهای فرعی گروه به قرار زیر است:

نام شرکت	اقامتگاه	درصد سرمایه گذاری سهام		فعالیت اصلی
		گروه	شرکت اصلی	
شرکت مهندسی و ساختمان ماشین سازی	ایران	۱۰۰	۱۰۰	ساخت و اجرای پروژه های عمرانی و صنعتی
شرکت پایساز	ایران	۹۹/۵۸	۹۹/۵۸	طراحی و ساخت و اجرای انواع مخازن و تجهیزات تحت
کنسرسیوم صنعت نفت و گاز آکام	ایران	۵۱	۵۱	مهندسی، طراحی، تامین کالا از سیستم فشرده سازی انتقال
شرکت شیرآلات ماشین سازی گداختار	ایران	۵۱	۵۱	مهندسی، تامین، ساخت، تولید و نصب و راه اندازی هر گونه تجهیزات سرچاهی
شرکت مدیریت توسعه فن آوری صنایع کانسار	ایران	۴۰	۳۹	مدیریت پروژه پیمان مهندسی، طراحی، ساخت، تولید تجهیزات، قطعات، ماشین آلات
شرکت هوپاد صنعت ماشین سازی اراک	ایران	۷۰	۶۹	انجام کلیه امور بازرگانی، صادرات و واردات کلیه کالاهای مجاز به صورت کامل یا منفصله

- آخرین مرحله افزایش سرمایه شرکت مهندسی و ساختمان ماشین سازی اراک در سال مالی جاری بر مبنای مصوبه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۴۰۴/۰۶/۲۵ از محل تجدید ارزیابی دارایی ها (طبقه زمین) به مبلغ ۶,۴۵۰,۰۰۰ میلیون ریال بوده که مراتب آن در تاریخ ۱۴۰۴/۰۷/۰۸ در اداره ثبت شرکت ها و موسسات غیر تجاری اراک به ثبت رسیده است.

- به موجب وکالتنامه مورخ ۱۳۹۸/۱۲/۲۶، سهام پایساز متعلق به شرکت در قبال تضمین متقابل شرکت سرمایه گذاری فرهنگیان بابت انعقاد قراردادهای شرکت در رابطه با فروش تجهیزات ویژه متانول دنا و سیراف، در رهن شرکت مذکور قرار گرفته است.

- در تاریخ ۱۳۹۵/۰۷/۰۴ شرکت کنسرسیوم صنعت نفت و گاز آکام (سهامی خاص) در زمینه مهندسی، طراحی، تامین کالا، اجرا و بهره برداری از سیستم فشرده سازی و انتقال گاز طبیعی فشرده، تامین کالا و تجهیزات مورد نیاز صنعت نفت و گاز پتروشیمی و صنایع وابسته با سرمایه ای به مبلغ ۱ میلیارد ریال به ثبت رسید. این شرکت در تاریخ ۱۳۹۸/۰۶/۲۰ از محل مطالبات حال شده سهامداران اقدام به افزایش سرمایه به مبلغ ۱۱۹ میلیارد ریال نموده و افزایش سرمایه مذکور در اداره ثبت شرکت ها به ثبت رسیده است.

- در تاریخ ۱۳۹۹/۱۲/۲۵ شرکت شیرآلات ماشین سازی گداختار اراک (سهامی خاص) در اراک به ثبت رسید. موضوع فعالیت شرکت مهندسی، طراحی، تامین کالا، بازاریابی و فروش انواع شیرآلات در سایزهای مختلف و صنایع نفت و گاز و پتروشیمی می باشد. سرمایه شرکت معادل ۵ میلیارد ریال (۲۰۰ سهم ۲۵,۰۰۰,۰۰۰ ریالی) می باشد. شرکت مذکور با توجه به اتمام مدت فعالیت آن طبق اساسنامه مربوطه، به استناد صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۴۰۲/۰۳/۲۱ منحل اعلام گردیده و جهت انجام مراحل تصفیه، در اختیار مدیر تصفیه قرار گرفته و تا تهیه این یادداشت ها مراحل تصفیه آن در جریان میباشد.

- شرکت مدیریت توسعه فن آوری صنایع کانسار (سهامی خاص) در تاریخ ۱۴۰۰/۰۷/۰۶ به شماره ثبت ۵۸۴۰۶۶ و شناسه ملی ۱۴۰۱۰۳۱۸۵۰۸ در اداره ثبت شرکتهای و موسسات غیر تجاری تهران به ثبت رسیده است. سرمایه شرکت مذکور به مبلغ ۵۰ میلیارد ریال منقسم به ۵۰ میلیون سهم ۱,۰۰۰ ریالی با نام بوده که ۳۹ درصد آن به مبلغ ۱۹,۵۰۰ میلیون ریال به این شرکت تعلق دارد. فعالیت اصلی شرکت فوق مدیریت پروژه پیمان مهندسی، طراحی، ساخت، تولید تجهیزات، قطعات، ماشین آلات و خطوط تولید مدیریت ساخت، تولید و نصب و راه اندازی ماشین آلات و تجهیزات صنعتی و معدنی و اجرای طرح های توسعه ای، انجام واردات، صادرات، و تشکیل شرکت های وابسته می باشد.

- شرکت هوپاد صنعت ماشین سازی اراک (سهامی خاص) در تاریخ ۱۴۰۰/۱۲/۲۵ به شماره ثبت ۱۶۶۷۹ و شناسه ملی ۱۴۰۱۰۹۵۳۲۳۱ در اداره ثبت شرکت ها و موسسات غیر تجاری اراک با سرمایه ۱۰ میلیارد ریال منقسم به ۱۰ میلیون سهم ۱,۰۰۰ ریالی با نام به ثبت رسید. گروه ۷۰ درصد (شرکت ۶۹ درصد) مالکیت این شرکت را در اختیار دارد و تا تاریخ صورت وضعیت مالی ۳۵ درصد سرمایه گذاری در شرکت مذکور به مبلغ ۲,۴۱۵ میلیون ریال پرداخت شده و ۶۵ درصد باقیمانده آن به مبلغ ۴,۴۸۵ میلیون ریال از محل مطالبات شرکت می باشد.

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

۵-۲- تغییرات در ترکیب دارایی ها: (هنوز آماده نگردیده است)

۵-۲-۱- مطالبات

۵-۲-۲- موجودی مواد و کالا

۵-۲-۳- پیش پرداختها

۵-۲-۴- دارایی های ثابت

۵-۲-۵- پرداختنی های تجاری و سایر پرداختنی ها

۵-۲-۶- تسهیلات مالی دریافتنی

۵-۲-۷- ذخائر

۵-۲-۸- پیش دریافتها

۵-۳- پروژه های در دست بررسی کارفرمایان تا تاریخ ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ (مبالغ به میلیون ریال)

ردیف	موضوع قرارداد (مناقصه)	طرف مناقصه گذار	مبلغ برآوردی کل قرارداد	وضعیت انجام قرارداد
۱	پل های خریایی و پل های بین شهری در ابعاد مختلف	شرکت های مختلف	۴۸,۲۶۵,۳۷۱	در دست بررسی کارفرما
۲	Equipment	پروژه های پتروشیمی	۱۹۶,۴۳۵,۳۱۲	در دست بررسی کارفرما
۳	Equipment	پروژه های پالایشگاهی	۱۰۵,۶۸۲,۴۴۶	در دست بررسی کارفرما
۴	Equipment	پروژه های فولاد ومعدن	۴,۱۲۴,۱۹۳	در دست بررسی کارفرما
۵	Equipment	پروژه های میدان نفتی	۵,۴۹۸,۹۲۴	در دست بررسی کارفرما
۶	Equipment	پروژه های مخازن ریلی	۱۰,۹۹۷,۸۴۸	در دست بررسی کارفرما
۷	EPC های	شرکت های مختلف	۳۴۰,۴۸۱,۸۹۵	در دست بررسی کارفرما
۸	تجهیزات و شیرآلات سرچاهی و تحت فشار	شرکت های مختلف	۶,۰۴۴,۰۰۰	در دست بررسی کارفرما
۹	تولیدات آهنگری، گلوله و شمش های فولادی	شرکت های مختلف	-	در دست بررسی کارفرما
۱۰	دیگ بخار با ظرفیت های مختلف	شرکت های مختلف	۲,۱۶۰,۴۰۸	در دست بررسی کارفرما
جمع کل			۷۱۹,۶۹۰,۳۹۷	-

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۶ ماهه منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

۴-۵- جزییات پرداخت و آخرین وضعیت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع

(مبالغ به میلیون ریال)

سال مالی منتهی به	۱۴۰۴/۰۶/۳۱	۱۴۰۳/۰۶/۳۱	۱۴۰۲/۰۶/۳۱	۱۴۰۱/۰۶/۳۱	۱۴۰۰/۰۶/۳۱	۱۳۹۵/۰۶/۳۱	۱۳۹۴/۰۶/۳۱	۱۳۹۳/۰۶/۳۱	۱۳۹۲/۰۶/۳۱
تعداد سهام - سرمایه	۲۴,۷۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۰,۶۳۷,۷۲۷,۶۳۲	۲۰,۶۳۷,۷۲۷,۶۳۲	۲۰,۶۳۷,۷۲۷,۶۳۲	۲۰,۶۳۷,۷۲۷,۶۳۲	۶,۲۸۵,۵۴۷,۹۷۸	۲,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰
سود نقدی هر سهم - ریال	۱۸۰	۳۰	۲۰	۲۰	۱۰	۵۰	۲۰۰	۸۰۰	۴۰۰
سود سهام مصوب شده مجمع	۴,۴۴۶,۰۰۰	۶۱۹,۱۳۲	۴۱۲,۷۵۴	۴۱۲,۷۵۴	۲۰۶,۳۷۷	۳۱۴,۲۷۷	۴۴۰,۰۰۰	۸۰۰,۰۰۰	۴۰۰,۰۰۰
سود پرداخت شده سجامی	-	۳۳۵,۲۶۲	۲۱۶,۶۱۸	۱۷۷,۴۷۲	۸۳,۲۲۷	-	-	-	-
سود پرداخت نشده سجامی	-	-	-	-	-	-	-	-	-
سود پرداخت شده غیر سجامی و تهاتری	-	۲۱,۰۴۶	۳۹,۲۷۲	۲۳۱,۸۸۳	۱۲۰,۸۶۷	۲۹۸,۷۲۶	۴۳۳,۶۴۳	۷۹۶,۹۴۹	۳۹۴,۷۵۰
سود پرداخت نشده غیر سجامی	۴,۴۴۶,۰۰۰	۲۶۲,۸۲۴	۱۵۶,۸۶۴	۳,۳۹۹	۲,۲۸۳	۱۵,۵۵۱	۶,۳۵۷	۳,۰۵۱	۵,۲۵۰

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴

۶- مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده

۱-۱-۶- عملکرد بخش ها یا فعالیت ها

برنامه ریزی مرکزی:

برنامه ریزی بودجه

- بودجه بندی کلان سالانه شرکت در مورد پروژه ها و محصولات شرکت براساس استراتژیهای کلان شرکت و شرایط بازار و قراردادهای.
- تبدیل بودجه تناژی و ریالی به برنامه ماهیانه گروه های تولیدی و پروژه ها و ابلاغ به آنها.
- کنترل تولید و فروش بودجه بصورت ماهانه و تهیه گزارشات مربوطه.
- تهیه برنامه سال و به روز رسانی آن در بازه های سه ماهه.

کنترل بودجه

- بروز رسانی اطلاعات تولید شرکت اعم از تناژی و ریالی در سیستم انبار محصولات بصورت مستمر.
- دریافت اطلاعات از پروژه ها و گروههای تولیدی در پایان ماه بر اساس گزارشات مختلف (گزارشات منابع و مصارف، گزارشات تولید و فروش، صورت وضعیتهای تائید شده و...)
- بررسی و تهیه گزارشات مقایسه ای عملکرد نسبت به بودجه و برنامه ماهانه اعلام شده به گروه ها و ارائه به مدیریت ارشد گروههای تولیدی
- اعلام مغایرتهای عملکرد و بودجه ماهانه پروژه ها و گروه های تولیدی به مدیران پروژه و مدیران عامل گروه ها و درخواست رفع مغایرت ها در کوتاه ترین زمان ممکن.
- تهیه گزارشات آکورد و سیستم بهره وری شرکت طبق گزارشات عملکرد بودجه ای پروژه ها و گروههای تولیدی و ارائه به مدیریت ارشد شرکت و امور مالی.

کنترل پروژه

- تهیه و بروز رسانی برنامه زمانبندی پروژه ها در برنامه پریماورا تحت وبیکپارچه (EPPM).
- طراحی و پیاده سازیداشبورد مدیریتی کنترل پروژه ها و آمار و اطلاعات تولید و فروش شرکت.
- تهیه کلیه مدارک برنامه ریزی پروژه ها (برنامه زمانبندی ، و گزارشات و ...) و دریافتتائید از کارفرمایان و کنترل و پایش برنامه زمانبندی پروژه و محصولات تولیدی و اقدامات لازم جهت رفع مغایرتها
- بروز رسانی مستمر و ماهیانه تمامی اطلاعات تولیدی شرکت در سامانه بهینیب
- ایجاد بستر کنترل مدارک پروژه ها DCC در حوزه نرم افزار EDMS و کاهش قابل توجه گردش اطلاعاتی فیزیکی و تحت سیستم قراردادن این امر
- تهیه و ارائه گزارشات و آمار و اطلاعات پروژه ها و محصولات تولیدی جهت مدیریت ارشد شرکت.

حفظ و نگهداری و ارتقاء گواهینامه ها و رتبه بندی شرکت

- جمع آوری اطلاعات و مدارک مورد نیاز قرارداد ها و نفقات امتیاز آور جهت گواهینامه های پیمانکاری و مشاور و طرح و ساخت صنعتی و طرح و ساخت غیر صنعتی و بارگذاری این اطلاعات در سامانه سازمان برنامه و بودجه کشور (ساجات)

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام) **گزارش تفسیری مدیریت** **دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴**

واحد فناوری اطلاعات:

کلیه خدمات پشتیبانی و توسعه فناوری اطلاعات شامل شبکه و زیر ساخت، سخت افزار و نرم افزار و سیستمهای اطلاعاتی جهت ستاد مرکزی شرکت و گروه های تولیدی و اجرایی بصورت متمرکز در واحد فناوری اطلاعات ارائه می گردد. علاوه بر پشتیبانی مستمر و روزانه، اهم فعالیت های جدید و توسعه ای در سال گذشته به شرح زیر است:

- بروزرسانی سیستم عامل دستگاههای مجازی سازی به آخرین نسخه (VMWare vSphere ESXi 8,02 U)

- ایجاد بستر ارتباطی 10 Gbps جهت Host ها با بستر شبکه و Storage

- تهیه سند اولیه اجرای Disaster Recovery Plan

- تهیه LOM جهت پیاده سازی DRS

- بروزرسانی و ارتقا سیستم عامل های VM ها به نسخه windows server 2022

- ارتقا OS سوئیچ هایسیکو به آخرین نسخه ارائه شده.

- نصب آنتی ویروس جدید برای تمامی سرور های شرکت و ۵۵۰ کاربر جهت ارتقا امنیت و حفاظت اطلاعات

- اعمال پالیسی های متنوع در شبکه جهت بالابردن امنیت

- گسترش شبکه در سطح کارخانه به دلیل نیاز به شبکه برای سیستم های جدید

- راه اندازی شبکه بی سیم برای استخر مجموعه

- ارتقا OS و تغییر کانفیگ دستگاههای ذخیره ساز و تغییر هاردهای قدیمی HDD به هاردهای SSD جهت افزایش IOPS

- انجام کانفیگ های مختلف بر روی سوئیچ هایسیکو جهت افزایش امنیت و پایداری شبکه

- راه اندازی سیستم مانیتورینگ شبکه

- طراحی و توسعه سیستم فروش آنلاین، طراحی و یکپارچه سازی سیستم های مرتبط با سامانه مودیان، طراحی سیستم انبار نیمه ساخته

- تکمیل و توسعه سیستم های مرتبط با تولید و بهای تمام شده شامل سیستم برنامه ریزی تولید، مهندسی طراحی، مهندسی تولید، کنترل تولید و ثبت کارت کار، ردیابی محصول و سیستم حسابداری بهای تمام شده

- تکمیل و توسعه سیستم خرید خدمات پیمانکاری، سیستم مدیریت کالا در سایت پروژه ها، پورتال سازمانی، سیستم صدور گواهینامه کیفی محصولات، سیستم مدیریت نگهداری و تعمیرات، سیستم ارزیابی تامین کنندگان، سیستم هوش تجاری (BI) و داشبورد مدیریت

واحد طرح و برنامه:

۱- ممیزی مراقبتی و تمدید گواهینامه بینالمللی سیستم مدیریت کیفیت بر مبنای استاندارد ISO 9001:2015 از شرکت TUV INTERCERT (آرینتوفپاسارگاد) برای بیست و هشتمین سال متوالی

۲- ممیزی صدور گواهینامه بینالمللی سیستم مدیریت زیست محیطی بر مبنای استاندارد ISO 14001:2015 از شرکت TUV INTERCERT (آرینتوفپاسارگاد) برای چهارمین سال متوالی

۳- ممیزی مراقبتی و تمدید گواهینامه بینالمللی سیستم مدیریت کیفیت جوشکاری ذوبی بر مبنای استاندارد ISO 3834-2:2005 از شرکت TUV INTERCERT (آرینتوفپاسارگاد) برای هشتمین سال متوالی

۴- اخذ گواهینامه صلاحیت آزمایشگاه ها و کالیبراسیون ISO 17025:2017 از مرکز ملی تایید صلاحیت ایران

۵- طراحی سیستم مدیریت پروژه جهت ثبت صلاحیت شرکت ماشین سازی اراک در تامین کنندگان سازمان مسنا

۶- پیاده سازی سیستم مدیریت نگهداری و تعمیرات (MKMS) در گروه های تولیدی و مرکزی با همکاری واحدهای خدمات فنی و فناوری اطلاعات

۷- بازنگری و بهبود سیستم مدیریت دانش شامل سیستم مکانیزه و روش اجرایی و سیستم پاداش دهی و اجرا

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴

- ۸- بازنگری سیستم مدیریت تامینکنندگان شرکت با همکاری واحد مهندسی خرید و فناوری اطلاعات
- ۹- بازنگری سیستم های منابع انسانی از جمله جذب و به کارگماری و ... با همکاری واحد منابع انسانی
- ۱۰- مشارکت در ممیزی های مشتری نظیر اخذ گواهینامه انطباق کیفیت محصول از انجمن نفت ایران
- ۱۱- تدوین / بازنگری خط مشی سازمان مطابق با سیاست های راهبردی کلان شرکت و اهداف سه ساله (۱۴۰۱ الی ۱۴۰۴) مطابق با خط مشی جاریو بازنگری و بهبود مستمر فرایندهای شرکت
- ۱۲- طراحی / بازنگری تشکیلات تفصیلی واحدهای شرکت پیرو نیاز / درخواست هایواصله از حوزه های مختلف شرکت ، آیین نامه ها، روش ها و دستورالعمل ها و فرم های مورد نیاز واحدهای مختلف سازمان در راستای پیاده سازی سیستم مدیریتی کپارچه و الزامات قانونی، الزامات مدیریت و الزامات ذینفعان و ریسک های مرتبط با فرایندهای شرکت و تهیهداشبورده مدیریت ریسک
- ۱۳- تجزیه و تحلیل داده و شاخص هایفرایندهای شرکت در مسیر دست یابی به نتایج تعیین شده
- ۱۴- ارائه طرح هایجانمایی و مکانیابی حسب درخواست هایواصله
- ۱۵- ممیزی حوزه ها و گروه های تولیدی شرکت طبق برنامه تفصیلی ابلاغ شده به صاحبان فرآیند
- ۱۶- ثبت اقدامات اصلاحی متناسب با نتایج ممیزی های انجام شده درطول هر دوره
- ۱۷- پیگیری اجرای اقدامات اصلاحی ثبت شده و اندازه گیری اثر بخشی نتایج حاصل از اجرای اقدامات
- ۱۸- پیگیری و کنترل برنامه های عملیاتی تدوین شده برای رسیدن به اهداف سیستم مدیریتی کپارچه
- ۱۹- جمع آوری ورودی های کمیته بازنگری مدیریت و برگزاری جلسات کمیته و پیگیری مصوبات کمیته
- ۲۰- برگزاری جلسات کمیته مدیریت ریسک و پیگیری مصوبات کمیته ، جلسات مدیریت تغییرات و پیگیری مصوبات کمیته ، برگزاری جلسات مدیریت دانش براساس دانش های ثبت شده در سامانه مربوطه

واحد بازرگانی خارجی:

- واردات کالا، تجهیزات و مواد اولیه مورد نیاز گروههای تولیدی شرکت.
- خرید و نوسازی ماشین آلات و خطوط تولیددر راستای تقویت زیرساختهای شرکت.
- ارتقاء و پیاده سازی نظام کیفیت در تمام فرآیند زنجیره تأمین به منظور ارتقاء کیفیت محصول مورد درخواست.
- استفاده از اعتبار، امکانات و توانایی های تأمین کنندگان معتبر به منظور مدیریت جریان نقدینگی.
- برنامه ریزی لازم برای دور زدن تحریم های ظالمانه با استفاده از پتانسیل شرکتهای ترستی.
- جلوگیری از تحمیل هزینه های گزاف به شرکت با ایجاد ارتباط صحیح با مراجع ذیربط از قبیل بانک، گمرک و... و پیگیری موثر در مواردی که به دلایل مختلف واردات کالا و یا ترخیص آن از گمرک طولانی شده است.
- آنالیز ریسک هر سفارش به منظور مدیریت ریسک های احتمالی با توجه به شرایط موجود.
- باز تعریف نقش شرکت های خارجی همکار و تلاش در جهت خرید مستقیم از تولید کننده به منظور مدیریت هزینه و ریسک.
- استفاده از ظرفیت و پتانسیل شرکت های ترستی در امارات و چین به منظور انتقال ارز با توجه به شرایط کنونی تحریم های ظالمانه و عدم امکان گشایش اعتبار اسنادی به نفع تأمینکنندگان و عدم انتقال مستقیم ارز به حساب آنها.

واحد روابط عمومی و صنعتی:

- روابط عمومی و صنعتی شرکت به عنوان خط ارتباطی درون سازمانی و برون سازمانی جهت ارتباط گسترده مدیریت شرکت با پرسنل از سویی و رابط متقابل با واحد های برون سازمانی اعم از دولتی و غیر دولتی و اطلاع رسانی به سهامداران گرامی بر حسب وظیفه خطیری که بر عهده دارد فعالیت های مختلفی را به منصف ظهور رسانده است از جمله:
- تبلیغات محیطی در فرودگاه های عسلویه، بندرعباس و اهواز

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴

- تولید مستمر خبر و محتوا در خصوص رویدادهای شرکت و نشر آنها با توجه به نوع مخاطب
- تهیه و تنظیم مصاحبه های مطبوعاتی
- ارتقای سامانه USSD جهت ایجاد تعامل دو طرفه بین مخاطبین و شرکت
- همکاری با رسانه های جمعی در انعکاس عملکرد شرکت
- تهیه گزارش های خبری برای پروژه های شرکت و پخش از اخبار به دفعات در صدا و سیمای استان و سراسری
- برنامه ریزی جهت استفاده از پتانسیل شرکت در صدا و سیمای استان با برنامه های مختلف بصورت رایگان
- هماهنگی و اداره تیم های بازدید کننده
- بهینه سازی مستمر وب سایت شرکت، اینترنت داخلی، صفحه اینستاگرام و کانال های ارتباطی شرکت
- پروراندن پیام های کلیدی (صنعت صنعت ساز، پیمانکار عمومی برای مگا پروژه ها، پیشران ساخت تجهیزات صنعتی)
- طراحی کاتالوگ ها و پکیج های تبلیغاتی معرفی شرکت (تهیه جنرال کاتالوگ)
- به روز رسانی فیلم شرکت و تهیه آن به چهار زبان فارسی، انگلیسی، عربی و روسی
- یکسان سازی برند ماشین سازی اراک جهت نصب بر روی محصولات بصورت برجسته
- حضور در هفدهمین نمایشگاه بین المللی معدن، صنایع معدنی، ماشین آلات و تجهیزات معدن، بیست و هفتمین نمایشگاه نفت، گاز، پالایش و پتروشیمی، پنل های تخصصی چهارمین نمایشگاه و همایش تخصصی حمایت از ساخت داخل در جزیره کیش، چهاردهمین همایش بین المللی صنعت پتروشیمی ایران، بیست و دومین دوره نمایشگاه بین المللی تاسیسات و سیستم های سرمایشی و گرمایشی، نمایشگاه صنعت استان مرکزی، پنجمین نمایشگاه توانمندی های صادراتی جمهوری اسلامی ایران، نمایشگاه صنعت نفت اهواز، نمایشگاه اختصاصی کشورهای عضو اتحادیه اقتصادی اوراسیا
- هماهنگی بازدیدهای دانشگاهی و مدارس استان از امکانات تولیدی شرکت و تبلیغات محیطی در سطح شهر اراک جهت ارتقای سطح مسئولیت اجتماعی شرکت و معرفی توانمندی های شرکت

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴

۷- اهم اقدامات انجام شده در خصوص اصول راهبری و حاکمیت شرکتی

۷-۱- کمیته حسابرسی

کمیته حسابرسی دارای پنج عضو که اکثریت آنها مستقل و دارای تخصص مالی هستند، با انتخاب و انتصاب هیأت مدیره تشکیل می گردد. هدف از تشکیل کمیته حسابرسی، کمک به ایفای مسئولیت نظارتی هیأت مدیره و بهبود آن جهت کسب اطمینان معقول از اثربخشی فرآیندهای نظام راهبری، مدیریت ریسک و کنترل‌های داخلی، سلامت گزارشگری مالی، اثربخشی حسابرسی داخلی، استقلال حسابرس مستقل و اثربخشی حسابرسی مستقل و رعایت قوانین، مقررات و الزامات می باشد.

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات/مدارک حرفه‌ای	تاریخ عضویت در کمیته حسابرسی، ریسک، انتصابات	دفعات حضور در جلسات کمیته	عضویت همزمان در کمیته حسابرسی، ریسک، انتصابات سایر شرکت ها	خلاصه سوابق
مجتبی مهری نژاد	رئیس کمیته	کارشناس ارشد مدیریت اجرایی	۱۴۰۴/۱۲/۰۳	۱	-	مدیر عامل و عضو هیأت مدیره در شرکتهای مختلف
امیر سعید انصاری	عضو کمیته	دکتر حسابداری	۱۴۰۴/۱۲/۰۳	۱	-	دارای ۳۸ سال سابقه کار در حوزه های مالی ، حسابرسی ، اقتصادی ، عضو جامعه حسابداران رسمی کشور و مدرس دانشگاه
حسین گل محمدی	عضو کمیته	کارشناسی علوم اقتصادی	۱۴۰۴/۱۲/۰۳	۱	-	پیش از ۳۰ سال سابقه کار در سازمان حسابرسی و حدود ۱۰ سال سابقه کار در شرکت آهن و فولاد ارفع به عنوان مدیر حسابرسی داخلی و دبیر کمیته حسابرسی
محسن خسروجردی	عضو کمیته	کارشناسی مدیریت	۱۴۰۴/۱۲/۰۳	۱	-	معاون مالی و اقتصادی و مدیر مالی شرکتهای نفت بهران ، نفت ایرانول ، پتروشیمی اراک ، پردازش و فولاد ارفع
مریم پور کاظمی	عضو کمیته	کارشناسی مدیریت مالی	۱۴۰۴/۱۲/۰۳	۱	-	دارای ۱۴ سال سابقه کار در حوزه مالی و مدیریت مالی، حدود ۵ سال سابقه کار در شرکت آهن و فولاد ارفع و شرکت معدنی و صنعتی

-کمیته حسابرسی در تاریخ ۱۳۹۲/۱/۲۷ تشکیل و تا تاریخ ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ آقای مجتبی مهری نژاد (عضو غیرموظف هیئت مدیره) رئیس کمیته حسابرسی بوده اند. طبق مصوبه شماره ۶۴۶ هیات مدیره در تاریخ ۱۴۰۴/۱۲/۰۳ اعضای کمیته حسابرسی شرکت ماشین سازی اراک احکام جدید صادر گردیده و افشا آن در سایت کدال سازمان بورس صورت پذیرفت.

- تعداد جلسات رسمی کمیته حسابرسی در دوره مالی مورد گزارش ۷ جلسه بوده و تمامی اعضاء کمیته در جلسات مذکور حضور داشته اند.

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴

اقدامات و تصمیمات کمیته حسابرسی در سال مالی گذشته:

- ۱- بررسی بودجه با عملکرد در مقاطع مالی ۳ ماهه و اظهارنظر کمیته حسابرسی در خصوص انحرافات احتمالی
- ۲- بررسی مفاد دستورالعمل حاکمیت شرکتی در کمیته به صورت مستمر و گزارش اقدامات مورد نیاز به هیات مدیره شرکت
- ۳- بررسی مستمر دستورالعمل ها و آئین نامه های مصوب شده توسط هیات مدیره و ارائه پیشنهاد جهت اصلاح در صورت نیاز
- ۴- بررسی فرآیندهای عملیاتی شرکت و پیشنهاد در خصوص اصلاح فرآیندهای دارای نقاط مستعد بهبود به هیات مدیره
- ۵- پیگیری تکالیف مقرر در مجمع عمومی عادی سالیانه به صورت مستمر و گزارش آخرین اقدامات انجام شده و مورد نیاز به هیات مدیره شرکت

- ۶- بررسی اثر بخشی ریسک های شناسایی شده در شرکت و ارائه نظرات کمیته حسابرسی به کمیته عالی مدیریت ریسک

۲-۷- کمیته بازرنگری مدیریت (راهبری سیستم های مدیریت)

این کمیته با هدف حصول اطمینان از تداوم، تناسب، کفایت، کارایی و اثربخشی سیستم های مدیریتی مستقر در سازمان و فرایندهای مرتبط با سیستم ها و هم راستایی آنها با جهت گیری استراتژیک، چشم انداز و خط مشی سیستم مدیریت یکپارچه و مدیریت کیفیت آزمایشگاهی سازمان، حصول اطمینان از تحقق الزامات سیستم مدیریت یکپارچه، الزامات مشتری و الزامات سازمانی، خط مشی، اهداف و برنامه های سیستم های مدیریتی مستقر در سازمان و همچنین الزام استانداردهای سیستم مدیریت یکپارچه تشکیل می گردد. کمیته متشکل از نماینده تام الاختیار مدیرعامل در سیستم مدیریت یکپارچه، مدیران عامل گروه های تولیدی، مدیر طرح و برنامه، مدیر بهداشت، ایمنی، محیط زیست و انرژی، مدیر اطمینان مرغوبیت، مدیر بازرگانی و پشتیبانی، مدیر فناوری اطلاعات، مدیر خدمات فنی مرکزی، مدیر حسابداری مالی، مدیر منابع انسانی، مدیر امور پروژه ها، مدیر تحقیق و توسعه و مدیر برنامه ریزی و کنترل بودجه و پروژه.

۳-۷- کمیته انتصابات

این کمیته به منظور دستیابی به اصل شایسته سالاری در انتخاب و انتصاب پستهای سازمانی از طریق شناسایی و ارزیابی افراد با استفاده از معیارهای شایستگی و با هدف ثبات مدیریت، افزایش انگیزش کارکنان و نیز شفاف سازی فرایند اداره سازمان می باشد. کمیته انتصابات در سال ۱۳۹۸ تشکیل و تا تاریخ ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ آقای ابوالفتح ابراهیمی (رئیس هیأت مدیره) بعنوان رئیس کمیته انتصابات بوده اند. تعداد جلسات رسمی کمیته انتصابات در دوره مالی مورد گزارش ۱۳ جلسه بوده و اعضای کمیته انتصابات در جلسات مذکور حضور داشته اند.

اقدامات و تصمیمات کمیته انتصابات در سال مالی گذشته:

طی سال مالی گذشته کلیه انتصابات صورت گرفته در سطح مدیران شرکت اصلی و شرکتهای فرعی توسط کمیته انتصابات مورد بررسی و پیشنهاد به هیات مدیره قرار گرفته است.

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴

اعضای کمیته انتصابات عبارتند از :

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات/مدارک حرفه‌ای	تاریخ عضویت در کمیته انتصابات	دفعات حضور در جلسات کمیته	عضویت همزمان در کمیته انتصابات سایر شرکت‌ها (ذکر نام شرکت‌ها)	خلاصه سوابق
ابوالفتح ابراهیمی	رئیس کمیته	کارشناسی ارشد مهندسی عمران	۱۴۰۱/۰۶/۳۰	۱۳	-	سوابق اجرایی و مدیریتی در شرکتهای مختلف
سید قاسم خلوصی سادات	عضو کمیته	کارشناسی علوم سیاسی	۱۴۰۴/۱۲/۰۳	۵	-	سوابق اجرایی و مدیریتی در شرکتهای مختلف
محمد مهدی آل یمین	عضو کمیته	کارشناسی ارشد حقوق	۱۴۰۴/۱۲/۰۳	۵	-	سوابق اجرایی و مدیریتی در شرکتهای مختلف
مازیار فهیمی فرزام	عضو کمیته	دکتر	۱۴۰۴/۱۲/۰۳	۵	-	سوابق اجرایی و مدیریتی در شرکتهای مختلف
فاطمه صمد زاده	عضو کمیته	کارشناسی ارشد مهندسی صنایع	۱۴۰۴/۱۲/۰۳	۵	-	سوابق اجرایی و مدیریتی در شرکتهای مختلف

۴-۷- کمیته عالی مدیریت ریسک

کمیته عالی مدیریت ریسک بخش مهمی از چارچوب مدیریت ریسک و حاکمیت شرکتی را تشکیل می دهد. هدف کمیته کمک همه جانبه به مدیریت برای دستیابی به اهداف هماهنگ با برنامه استراتژیک شرکت است. این کمیته مناسب بودن چارچوب مدیریت ریسک شرکت را ارزیابی نموده و نتایج را به هیأت مدیره گزارش می کند.

کمیته عالی مدیریت ریسک شامل یکی از اعضای هیأت مدیره به عنوان رئیس کمیته، چهار نفر عضو بیرون از سازمان می باشد.

کمیته عالی مدیریت ریسک وظایف زیر را بر عهده دارد:

- * بررسی رویه ها و خط مشی های مدیریت ریسک
- * نظارت بر اثر بخشی فرایند کسب اطمینان از رعایت قوانین و مقررات مربوطه
- * بررسی مناسب بودن چارچوب مدیریت ریسک
- * نظارت بر هدایت منابع مناسب در جهت زمینه های پرریسک
- * گزارش موارد مواجهه با ریسک های با اهمیت و موارد جدی عدم رعایت به مدیریت
- * ارزیابی میزان رعایت سایر خط مشی ها، رهنمودها و رویه های مربوطه
- * بررسی فرایند مدیریتی شناسایی ریسک های با اهمیت و موارد خطر
- * نظارت بر کفایت مدیریت ریسک مرتبط با راهبری شرکتی

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴

- * ارزیابی وضعیت اقتصادی، کفایت و اثربخشی به کارگیری منابع
- * بررسی و ارزیابی کفایت اطلاعات مدیریتی و ساختارهای کنترل داخلی
- * نظارت بر حفظ کنترل های مناسب در مقابل تضاد منافع و تقلب ها
- * بررسی تغییرات چارچوب مدیریت ریسک که بیان کننده انتظارات و مسئولیت های داخلی در مورد مدیریت ریسک است
- * نظارت بر کفایت تمهیدات مناسب برای حصول اطمینان از اینکه ریسک ها به طور موثر مدیریت می شوند و مدیریت ریسک در برنامه ریزی و فرایند بودجه ای به طور مناسب در نظر گرفته شده است.
- * بررسی و ارزیابی مناسب بودن اطلاعات و سیستم های کنترل داخلی
- * پیشنهاد جهت گیری سیاسی کلی مدیریت ریسک
- * بررسی چارچوب مدیریت ریسک و پیشنهاد هرگونه تغییر به هیات مدیره

اعضای کمیته ریسک عبارتند از :

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات/مدارک حرفه ای	تاریخ عضویت در کمیته ریسک	دفعات حضور در جلسات	عضویت همزمان در کمیته ریسک سایر شرکت ها	خلاصه سوابق
محمد علی بیات	رئیس کمیته	کارشناسی متالورژی	۱۴۰۴/۰۷/۰۱	۲	-	سوابق اجرایی و مدیریتی در شرکتهای مختلف
بهرز شاکری	نائب رئیس کمیته	دکتر مدیریت مالی	۱۴۰۴/۱۲/۰۳	۲	-	سوابق اجرایی و مدیریتی در شرکتهای مختلف
عبدالرحمن ارشد صوفیانی	عضو کمیته	کارشناسی ارشد مهندسی مکانیک	۱۴۰۴/۱۲/۰۳	۲	-	سوابق اجرایی و مدیریتی در شرکتهای مختلف
بهرام فتاحی	عضو کمیته	کارشناسی مهندسی برق	۱۴۰۴/۱۲/۰۳	۲	-	سوابق اجرایی و مدیریتی در شرکتهای مختلف
محمد جواد منصوری	عضو کمیته	دکتر حسابداری	۱۴۰۴/۱۲/۰۳	۲	-	سوابق اجرایی و مدیریتی در شرکتهای مختلف

کمیته عالی مدیریت ریسک در سال ۱۳۹۹ تشکیل و تا تاریخ ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ آقای محمدعلی بیات (عضو غیرموظف هیئت مدیره) بعنوان رئیس کمیته عالی مدیریت ریسک بوده اند.

تعداد جلسات رسمی کمیته عالی مدیریت ریسک در دوره مالی مورد گزارش ۲ جلسه بوده و اعضاء در جلسات حضور داشته اند.

اقدامات و تصمیمات کمیته عالی مدیریت ریسک در سال مالی گذشته:

- ۱- بررسی ریسکها و فرصتهای فرآیندهای با اولویت بالا
- ۲- بررسی اقدامات انجام شده در حوزه ریسکهای شناسایی شده استراتژیک شرکت
- ۳- بررسی ریسکهای انتشار اوراق مرابحه و سایر اقدامات تامین مالی و ارائه اظهار نظر در خصوص آن به هیات مدیره
- ۴- ایجاد دبیرخانه کمیته مدیریت عالی ریسک جهت ابلاغ و پیگیری تصمیمات اتخاذ شده در این کمیته به مجریان فرآیند

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴

۵- تدوین، تصویب و بروزرسانی آئین نامه و روش های اجرایی مدیریت ریسک مطابق با اصول حاکمیت شرکتی و فرمت های ابلاغی توسط سهامداران عمده

۵-۷- کمیته بهداشت، ایمنی و محیط زیست

هدف از تشکیل این کمیته تأمین و تعمیم و پیشبرد امور بهداشتی ایمنی و محیط زیستی در سطح گروههای تولیدی شرکت می باشد. اعضای کمیته بهداشت، ایمنی و محیط زیست عبارتند از : مدیر عامل گروه بعنوان نماینده تام الاختیار کارفرما، مدیر خدمات فنی، مدیر بازرگانی و پشتیبانی، رئیس خدمات فنی گروه، مدیر تولید گروه، نماینده شورای اسلامی کار و نمایندگان امور بهداشت، ایمنی ، محیط زیست و انرژی مهمترین وظایف کمیته بهداشت ایمنی و محیط زیست به شرح ذیل می باشد:

- تعیین خط مشیکلی و رئوس برنامه ها در زمینه های بهداشت ایمنی و محیط زیست
- تعیین روش های کلی برنامه ها در زمینه های بهداشت ایمنی و محیط زیست
- همکاری و هماهنگی های لازم با ناظرین قانونی و دانشگاهها و سایر دوایر دولتی و غیر دولتی سازمان های مردم نهاد ذیربط در زمینه ارتقاء کمی و کیفی شرایط محیط کار از نظر بهداشت ایمنی و محیط زیست
- تصویب پیشنهادات و چاره اندیشی جهت رفع مشکلات گزارش شده

۶-۷- کمیته فنی

این کمیته به منظور فراهم آوردن مکانیزمی دقیق و عادلانه برای بررسی همه جانبه و ارائه راه حل جهت جلوگیری از بروز مجدد موضوعاتی که منجر به حادثه یا شبه حادثه شده اند تشکیل شده است. ترکیب اعضای کمیته فنی شامل قائم مقام مدیر عامل یا یکی از اعضای هیات مدیره (رئیس کمیته)، مدیران عامل گروهها ، مدیر منابع انسانی ، مدیر حسابرسی داخلی ، یک نفر کارشناس فنی خبره مرتبط با هر موضوع به تشخیص رئیس کمیته، مدیر اطمینان مرغوبیت، مدیر خدمات فنی مرکزی، مدیر امور حقوقی و قراردادهای، مدیر HSEE و مدیر طرح و برنامه می باشد.

۷-۷- کمیته خرید :

کمیته ای است که مطابق جدول رده های خرید ذکر شده ، مسئولیت تصویب خریدهای بزرگ و کلان در شرکت را بر عهده دارد و اعضای آن شامل مدیر عامل شرکت، یکی از اعضای موظف هیئت مدیره به عنوان رئیس کمیسیون خرید، معاونت امور پروژه ها، معاونت تأمین کالا، معاونت مالی و بودجه، مدیر امور حقوقی و قراردادهای، مدیر برنامه ریزی و کنترل بودجه و پروژه می باشد.

اهم وظایف و اختیارات کمیسیون خرید به شرح زیر است:

- تشکیل جلسات به صورت منظم و حسب نیاز و در موعد مقرر فراخوان مناقصه (به تشخیص رئیس / دبیر کمیته)
- تعیین یا تغییر در نوع مناقصه در خریدهای کلان «عمومی یا محدود»
- تصمیم گیری در خصوص کفایت تعداد استعلامهای اخذ شده
- بررسی پیشنهادهای مناقصه گران از نظر کامل بودن مدارک، ارزیابی پیشنهادهای و تعیین پیشنهادهای قابل قبول

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴

- تعیین برندگان اول و دوم مناقصه،
- تصمیم گیری درباره تجدیدیا لغو مناقصه از نظر فنی
- تصویب اسناد خرید
- تعیین یات غیردرنوع و مبلغ اسناد تضمینی لازم با توجه به دستورالعمل گردش کار اسناد تضمینی و سپرده های مأخوذه
- تعیین یا تغییر در وضعیت نیاز به قرارداد در معاملات و هرگونه تغییر از قرارداد به فاکتور یا بالعکس .
- ارزیابی و بررسی میزان خرید کالا و خدمات
- کنترل الزامات حقوقی در خریدهای داخلی و الزامات حقوق بین الملل در خرید های خارجی
- ارزیابی پیشنهادهای مالی

۸-۷- کمیته ساختار

- کمیته ساختار مسئول بررسی تمام درخواست ها، پیشنهادها و نیازهای موجود به منظور ایجاد هرگونه تغییر در ساختار سازمانی شرکت می باشد. اعضای کمیته ساختار متشکل از مدیر عامل یا نماینده تام الاختیار مدیر عامل، مدیر طرح و برنامه، مدیر منابع انسانی، رئیس برنامه ریزی، ارزیابی و جذب نیروی انسانی، رئیس مهندسی سیستم و سازمان می باشد.
- کمیته ساختار وظایف زیر را بر عهده دارد:
- سازماندهی دائم به منظور ایجاد سازگاری سازمان با تغییرات محیطی، تکنولوژی و....
 - بررسی و به روز آوری ساختار و تشکیلات سازمانی
 - تشخیص و تعیین سطوح و سلسله مراتب سازمانی، تشخیص و تبیین حدود اختیار و مسئولیت واحدها
 - تعیین تعداد نیروی انسانی مورد نیاز هر پست سازمانی
 - بررسی مطالعات و ارزیابی کار و زمان انجام شده
 - تصمیم گیری در خصوص تغییرات چارت سازمانی بر اساس توسعه فعالیت ها و تعریف مأموریت های جدید
 - اصلاح ساختار سازمانی

۹-۷- کمیته جذب و به کارگماری

- کمیته ای متشکل از مدیر منابع انسانی، رئیس واحد برنامه ریزی ارزیابی و جذب، مدیر طرح و برنامه می باشد.
- این کمیته با هدف حصول اطمینان از جذب نفرات شایسته و اصلح برای شرکت شکل گرفته و افراد برگزیده در آزمون های استخدامی و مصاحبه های تخصصی جهت مصاحبه به کمیته جذب معرفی می شوند. در مصاحبه کمیته جذب، جدا از مصاحبه علمی، فنی و تخصصی ثانویه، ارزیابی اجتماعی شامل ویژگی های رفتاری، وضعیت ظاهری، میزان تاب آوری، حل مساله، تناسب با فرهنگ سازمانی، تعامل،

شرکت ماشین سازی اراک (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۳۱ خرداد ۱۴۰۴

ماندگاری، وضعیت اجتماعی و خانوادگی، قدرت تصمیم گیری و توانایی های سرپرستی و مدیریتی فرد مورد بررسی قرار گرفته و با توجه به نتایج آزمون ها و سایر اولویت ها بررسی و در مورد انتخاب فرد تصمیم گیری می شود.

۱۰-۷- کمیته رفاه

کمیته رفاه متشکل از معاون مالی و بودجه، مدیر منابع انسانی، مددکار اجتماعی، نماینده شورای کار و مدیر حسابداری مدیریت می باشد. مهم ترین وظایف این کمیته عبارت است از :

- بررسی نیازهای عمومی و رفاهی و پیگیری برای ایجاد تسهیلات رفاهی و مادی متناسب با امکانات رفاهی و مادی شرکت در جهت افزایش و اعتلای روحیه کارکنان.
- همکاری با سازمان تامین اجتماعی برای پیگیری مسائل مربوطه به کارکنان مثل کسب حقوق دوران بستری و یا سایر مواردی که مربوط به سازمان تامین اجتماعی است.
- حمایت از خانواده کارکنانی که دارای بیماری های خاص هستند، دارای فرزند معلول یا سالمند معلول هستند
- پایش آسیبهای اجتماعی محیط کار (نظیر اعتیاد، بیماری های روانی، طلاق و...) و برنامه ریزی و اقدام در جهت کاهش آنها و جلوگیری از گسترش آنها.