گروه خودروسازی سایپا

زامیاد

شرکت زامیاد (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

منتهی به ۳۰ آذر ۱۴۰۴







فهرست **صفحه**

مقدمه ۳

۱-ماهیت کسب و کار ۳

۱-۱ ماهیت شرکت و صنعت: ۳

۱-۱-۱ مواد اولیه: ۷

۱-۱-۲ نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت: ۷

۱-۲ جایگاه شرکت در صنعت: ۸

۱-۳ جزئیات فروش : ۹

۱-۳-۱جزئیات فروش داخلی و صادراتی ۹

۱-۳-۲ مراودات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت ۱۰

۱-۴ اطلاعات بازارگردان شرکت: ۱۰

۱-۵ شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیرمجموعه: ۱۰

۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف ۱۱

۲-۱ اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت: ۱۱

۲-۲ برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع: ۱۲

۲-۳ تغییرات رویه های مهم حسابداری, برآوردها و قضاوت ها و تاثیر تغییرات آنها ۱۹

۲-۴ سیاستهای شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن: ۱۹

۲-۵ اطلاعات هیات مدیره شرکت و کمیته های تخصصی ۲۳

۳- مهمترین منابع, مصارف, ریسک ها و روابط ۲۶

۳-۱ منابع: ۲۶

۳-۲ مصارف: ۲۶

۳-۳ ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن: ۲۶

۳-۴ اهم دعاوی حقوقی له و علیه شرکت ۲۹

۴- نتایج عملیات و چشم اندازها: ۳۴

۴-۱ نتایج عملکرد مالی و عملیاتی: ۳۴

۴-۲ جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام طبق مصوبه آخرین مجمع ۳۴

۴-۳ تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری ها ۳۵

۴-۴ تحلیل حساسیت: ۳۵

۵- مهمترین معیارها و شاخص‌های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده ۳۷

بسمه تعالی

در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های بعدی هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکت هایی که سهام آنها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳ ، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می باشند.

لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۵/۰۲/۰۵ به تایید هیات مدیره شرکت رسیده است.

اعضای هیات مدیره	نام نماینده اشخاص حقوقی	سمت	امضا
شرکت گروه سرمایه گذاری سایپا	داریوش گل محمدی	مدیرعامل و نایب رئیس هیات مدیره	
شرکت سرمایه گذاری توسعه صنعتی نیوان ابتکار	سهیل نوردرخشان	رئیس هیات مدیره (غیرموظف)	
شرکت قالب های بزرگ صنعتی سایپا	-	-	
شرکت سرمایه گذاری گروه صنعتی رنا	علی رضا مصدقی	عضو موظف هیات مدیره و قائم مقام مدیرعامل درامور تولید و برنامه ریزی	
شرکت بازرگانی سایپایدک	سیدمجیدرضا طالبی	عضو هیات مدیره (غیرموظف)	

مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت, یک عنصر مهم در اطلاع‌رسانی به بازار سرمایه, متمم و مکمل صورت‌های مالی است و باید همراه با صورت‌های مالی ارائه شود. گزارش تفسیری مدیریت درباره چشم‌انداز واحد تجاری و "سایر اطلاعاتی که در صورت‌های مالی ارائه نشده‌اند", فراهم می‌کند و همچنین به‌عنوان مبنایی برای درک اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف بکار می‌رود. در گزارش تفسیری مدیریت, همچنین باید عوامل و روندهای اصلی که احتمال دارد عملکرد, وضعیت و پیشرفت واحد تجاری را تحت تأثیر قرار دهند, تشریح شود.

فصل اول- ماهیت کسب و کار شرکت:

۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:

تاریخچه تأسیس شرکت:

شرکت زامیاد (سهامی عام) درتاریخ ۱۳۴۲/۲/۱۶ تحت شماره ۸۶۸۲ و شناسه ملی ۱۰۱۰۰۳۷۰۵۹۴ دراداره ثبت شرکتها و مالکیتهای صنعتی تهران به ثبت رسیده و به موجب پروانه تاسیس شماره ۲۳۷۴ مورخ۱۳۴۲/۴/۳۱ مجـــوز ایجاد کارخانه به شرکت داده شده است و به موجب پروانه بهـــره برداری شماره ۳۵۲۹۶۸ مورخ ۱۳۴۵/۱۱/۱۲ وزارت صنایع و معادن از تاریخ ۱۳۴۳/۲/۱۵ اجازه بهره برداری از کارخانه خودرو سازی واقع در استان تهران اعطاء گردیده است.

شرکت زامیاد (سهامی عام) در تاریخ ۱۳۵۸/۴/۱۶ مشمول بند (الف) قانون حفاظت و توسعه صنایع ایران شناخته شد و از تاریخ ۱۳۶۰/۹/۱۸ هیئت مدیـره منتخب سازمان گستـــرش و نـــوسازی صنایع ایران اداره امور شرکت را به عهده گرفت و درتاریخ ۱۳۶۵/۲/۲۸ به موجب مصوبه هیئت وزیران صد درصد مالکیت آن به سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران به وکالت ازطرف دولت جمهوری اسلامی ایران منتقل گردیده است و همچنین بر اساس تقاضای صاحبان سهام در مورخ ۱۳۷۷/۱۲/۱۶ با پذیرش شرکت در سازمان بورس اوراق بهادار تهران موافقت به عمل آمده و متعاقب آن در مورخ ۱۳۷۸/۱/۱۸ بیش از ۹۹ درصد سهام شرکت توسط سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران عرضه گردید. در حال حاضر شرکت زامیاد جز واحدهای تجاری فرعی شرکت سایپا (سهامی عام) میباشد.

✓ شرکت زامیاد در تاریخ ۱۳۹۹/۰۳/۰۷ برنده مزایده خرید ۱۰۰ درصد سهام شرکت ایران کاوه سایپا (سهامی خاص) گردید که پس از طی مراحل قانونی انتقال مالکیت, موضوع سرمایه گذاری درسهام شرکت مذکور در تاریخ ۱۴۰۱/۰۸/۰۱در دفاتر زامیاد ثبت گردید.

موضوع فعالیت شرکت طبق اساسنامه:

عبارتست از طراحی, ساخت, نصب (مونتاژ), واردات, صادرات, خرید و فروش انواع خودروهای بنزینی, دیزلی و گازسوز شامل انواع کامیونهای سنگین و سبک, وانت, مینی بوس, اتوبوس و خودروهای سواری و کلیه قوای محرکه خودروهای بنزینی, گازوئیلی و گازسوز و تولید خودرو های نسل جدید اعم از خودرو های الکتریکی, هیبریدی, متصل, هوشمند, خودران و استفاده از انرژی ها و تکنولوژی های نوین در محصولات تولیدی از جمله موتور, گیربکس, کمک دنده, اکسلها و میل گاردان و همچنین طراحی, ساخت, واردات, صادرات, خرید و فروش انواع لوازم یدکی و قطعات یدکی خودروهای مزبور و ایجاد یا تاسیس تعمیرگاهها, نمایندگیهای تجاری و خدماتی موضوع فرعی آن شامل هر نوع فعالیت صنعتی, بازرگانی, خدماتی و مالی که به طور مستقیم یا غیر مستقیم به موضوع شرکت مربوط باشد ازجمله خرید وفروش اوراق بهادار و سهام شرکتهای مختلف و انجام خدمات آزمایشگاهی آزمون و کالیبراسیون می باشد.

✓ موضوع فعالیت شرکت ایران کاوه سایپا طبق مفاد ۲ اساسنامه آن شرکت به طور کلی عبارت است از ساخت وتولید انواع قطعات تریلر، خودرو سنگین، ادوات و قطعات ماشین آلات کشاورزی، اتاق بار کامیون، قطعات خودرو و مونتاژ وخدمات پس از فروش آنها و هرگونه فعالیت مجاز بازرگانی مستقیماً به منظور انجام موضوعات مذکور می باشد.

محصولات تولیدی شرکت زامیاد در دوره مورد گزارش:

محصولات اصلی شرکت طی دوره جاری شامل خودروهای تجاری سبک می باشد که در شبکه فروش سطح کشور و عمدتا بصورت غیرحضوری (اینترنتی) به فروش رسیده است؛ روش های فروش نیز بصورت پیش فروش, قطعی (نقدی) و اعتباری می باشد.

نوع محصول	واحد اندازه گیری	ظرفیت تولید	تولید واقعی در ۹ماهه۱۴۰۴
گروه نیسان	دستگاه	۶۴،۵۰۰	۲۴،۷۱۴
گروه پادرا	دستگاه		۲،۸۱۳
گروه پیکاپ	دستگاه		۱۷
گروه سنگین و نیمه سنگین	دستگاه	۵,۶۴۷	۱۹
جمع		۷۰،۱۴۷	۲۷،۵۶۳

مشخصات محصولات جاری شرکت زامیاد:

- **کامیونت Z24 NIBM (کامیونت زامیاد دوگانه سوز)**

موتور: M24 & M24+

- ✓ سطح استاندارد آلایندگی: Euro5 + EOBD
- ✓ قدرت موتور :

در حالت بنزین: 70 Kw (94hp) @ 4500 rpm

در حالت گاز: 60 Kw (80hp) @ 4500 rpm

- ✓ حداکثر گشاور خروجی:

درحالت بنزینی: 187 N.m @ 2500 rpm

در حالت گاز: 160 N.m @ 2500 rpm

- ✓ حداکثر جرم مجاز فنی: GVW= 3800 Kg



- **کامیونت Z24NIM (کامیونت زامیاد بنزینی)**

موتور: M24+

- ✓ سطح استاندارد آلایندگی: Euro5 + EOBD
- ✓ قدرت موتور : 70 Kw (94 hp) @ 4500 rpm
- ✓ حداکثر گشاور خروجی: 187 N.m @ 2500 rpm
- ✓ حداکثر جرم مجاز فنی: GVW= 3800 Kg

- **کامیونت Z24PABM+ (کامیونت پادراپلاس دوگانه‌سوز)**

موتور: M24

- ✓ سطح استاندارد آلایندگی: Euro5 + EOBD
- ✓ قدرت موتور :

در حالت بنزین: 70 Kw (94hp) @ 4500 rpm

در حالت گاز: 60 Kw (80hp) @ 4500 rpm

- ✓ حداکثر گشاور خروجی:

درحالت بنزینی: 187 N.m @ 2500rpm

در حالت گاز: 160 N.m @ 2500 rpm

- ✓ حداکثر جرم مجاز فنی: GVW= 3800 Kg



- **کامیونت Z24PAM+ (کامیونت پادراپلاس بنزینی)**

موتور: M24

- ✓ سطح استاندارد آلایندگی: Euro5 + EOBD
- ✓ قدرت موتور : 70 Kw (94 hp) @ 4500 rpm
- ✓ حداکثر گشاور خروجی: 187 N.m @ 2500 rpm
- ✓ حداکثر جرم مجاز فنی: GVW= 3800 Kg

- **کامیونت Z24 NIEEBM+** (کامیونت زامیاد EX دوگانه‌سوز)

موتور: M24+

- ✓ سطح استاندارد آلایندگی: Euro5 + EOBD
- ✓ قدرت موتور :
- ✓ در حالت بنزین: 70 Kw (94hp) @ 4500 rpm
- ✓ در حالت گاز: 60 Kw (80hp) @ 4500 rpm
- ✓ حداکثر گشاور خروجی:

درحالت بنزینی: 187 N.m @ 2500 rpm

در حالت گاز: 160 N.m @ 2500 rpm

- ✓ حداکثر جرم مجاز فنی: GVW= 3800 Kg



- **کامیونت Z24NIEEM+** (کامیونت زامیاد EX بنزینی)

موتور: M24+

- ✓ سطح استاندارد آلایندگی: Euro5 + EOBD
- ✓ قدرت موتور : 70 Kw (94 hp) @ 4500 rpm
- ✓ حداکثر گشاور خروجی: 187 N.m @ 2500 rpm
- ✓ حداکثر جرم مجاز فنی: GVW= 3800 Kg
- ✓



- **کامیونت فرمان راست (صادراتی)**

موتور: M24+

- ✓ سطح استاندارد آلایندگی: Euro5 + EOBD
- ✓ قدرت موتور : 70 Kw (94 hp) @ 4500 rpm
- ✓ حداکثر گشاور خروجی: 187 N.m @ 2500 rpm
- ✓ حداکثر جرم مجاز فنی: GVW= 3800 Kg



- **پادراپلاس دوکابین زامیاد (کارون)**

موتور: M24

- ✓ سطح استاندارد آلایندگی: Euro5 + EOBD
- ✓ قدرت موتور : 70 Kw (94 hp) @ 4500 rpm
- ✓ حداکثر گشاور خروجی: 187 N.m @ 2500 rpm
- ✓ حداکثر جرم مجاز فنی: GVW= 3510 Kg
- ✓ ظرفیت حمل نفرات : 4+1

۱-۱-۱- مواد اولیه محصولات تولیدی:

ردیف	نام ماده اولیه	واحد اندازه گیری	میزان مصرفی در۹ماهه۱۴۰۴ (میلیون ریال)	برآورد میزان مصرفی در۱۲ماهه ۱۴۰۴ (میلیون ریال)	تامین کننده-ها
۱	موتور و متعلقات	دستگاه	۲۸،۶۳۷،۹۳۶	۴۶،۸۴۴،۹۱۱	مگا موتور
۲	اتاق بار و اقلام اتاق جلو و....	دستگاه	۲۲،۳۲۹،۷۴۷	۳۳،۸۱۶،۵۳۵	سازه گستر
۳	اکسل و گیربکس و شاسی و	دستگاه	۱۲۲،۷۱۸،۶۴۰	۱۵۲،۲۲۴،۲۴۸	سایر

مبلغ به میلیون ریال

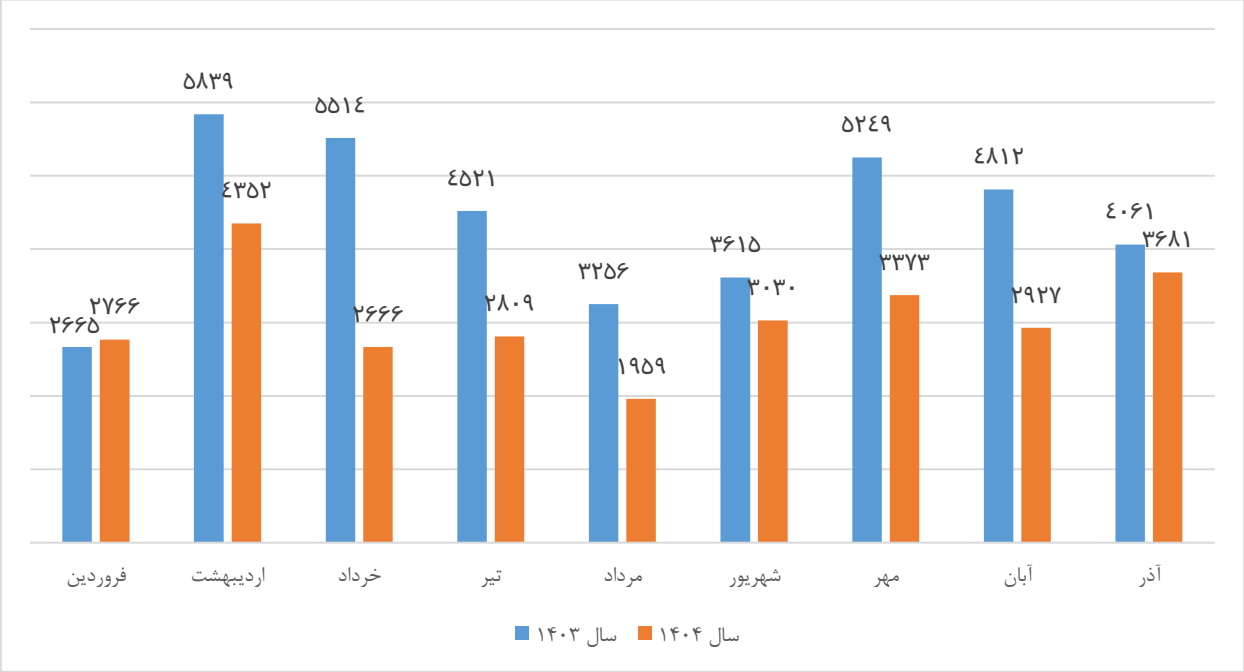
۱-۱-۲-نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه:

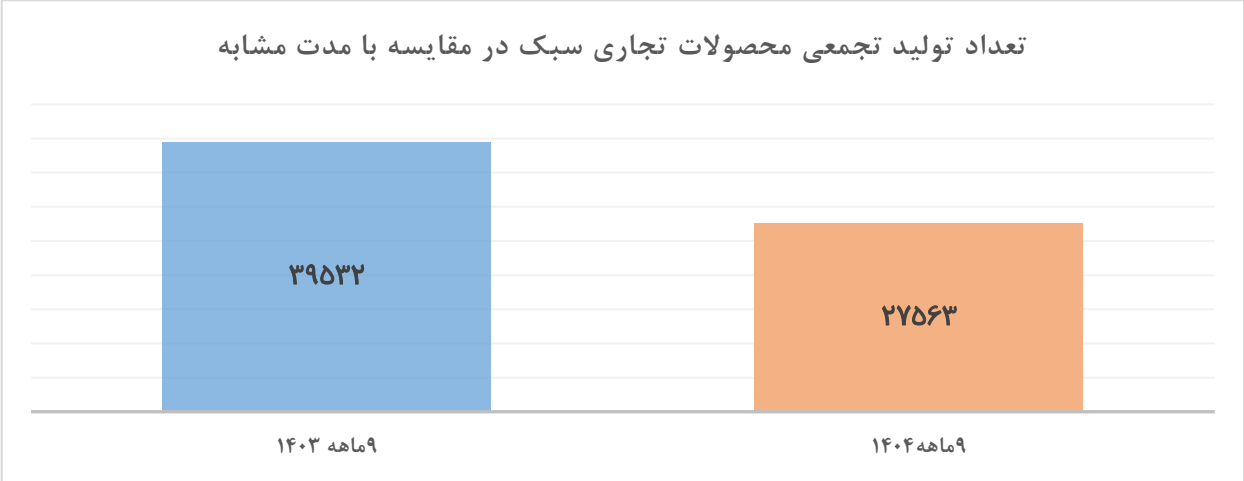
ردیف	نوع مواد	تامین کننده داخلی	مبلغ-۹ماهه۱۴۰۴	مبلغ- برآورد۱۲ماهه۱۴۰۴	نحوه قیمت گذاری
۱	قطعات خودرو وانت زامیاد	سازه گستر سایپا	۲۵,۴۶۶,۷۵۶	۳۳،۳۵۳،۱۸۱	قرارداد و فاکتور
۲	موتور و گیربکس	مگاموتور	۳۲,۵۸۴,۰۸۲	۴۶،۹۰۷،۱۳۱	قرارداد و فاکتور
۳	آهن آلات	فولاد آلیاژی-فولاد اکسین خوزستان	۳,۹۶۴,۷۸۱	۴،۸۶۲،۴۰۳	قرارداد و فاکتور
۴	انواع اکسل	بهران موتور گلپایگان-محور خودرو	۱۲,۴۳۷,۴۶۱	۲۰،۵۱۰،۰۳۱	قرارداد و فاکتور
۵	کاتالیست	صنعت آفرین ماهان - ایران دلکو	۶,۶۶۰,۵۴۲	۱۱،۷۰۷،۶۸۳	قرارداد و فاکتور
۶	شاسی و سایرقطعات خودرو	شرکت ایران کاوه سایپا	۱۵,۸۵۲,۶۴۹	۲۲،۵۱۸،۱۳۲	قرارداد و فاکتور
۷	لاستیک	ایران تایر	۳,۹۷۹,۸۰۱	۵،۲۸۱،۲۱۵	قرارداد و فاکتور
۸	گیربکس	سایپا آذربایجان- چرخشگر	۸,۸۸۶,۳۷۵	۱۲،۸۴۱،۹۸۸	قرارداد و فاکتور
۹	انبار ساخت	قطعات وانت	۳,۵۴۹,۴۲۰	۴،۹۸۱،۱۳۵	قرارداد و فاکتور
۱۰	قطعات وانت زامیاد	تکلان توس	۱,۲۹۳,۱۲۹	۲،۲۵۰،۹۱۱	قرارداد و فاکتور
۱۱	جعبه فرمان	فرمان خودرو	۴,۱۰۸,۲۹۹	۶،۳۸۵،۰۰۵	قرارداد و فاکتور
۱۲	مخزن گاز	مخازن گاز طبیعی آسیا ناما	۴,۹۵۱,۳۱۵	۵،۵۵۰،۳۵۵	قرارداد و فاکتور
۱۳	قطعات وانت زامیاد	سایپا گام و آداک صنعت پلیمر	۵,۶۹۲,۴۳۶	۹،۳۳۶،۴۰۷	قرارداد و فاکتور
۱۴	سایر	سایر	۲۴,۸۶۲,۹۶۶	۳۸،۵۵۴،۵۹۸	قرارداد و فاکتور
	جـــمع:		**۱۵۴،۲۹۰،۰۱۳**	**۲۲۵،۰۴۰،۱۷۴**	

ردیف	نوع مواد	تامین کننده خارجی	مبلغ – ۹ماهه ۱۴۰۴	مبلغ – برآورد ۱۴۰۴ماه۱۲	نحوه قیمت گذاری
۱	پادرا پلاس دوکابین	foday	۲،۷۷۸،۳۵۳	۲،۸۴۴،۲۷۵	قرارداد و فاکتور
۲	اتوبوس	INNOVATIVE FOTON	۴،۰۶۰،۳۲۸	۴،۰۶۰،۳۲۸	قرارداد و فاکتور
۳	کولر و کندانسور	HARRINGTON/ TAIZHOU RUNWAY	۷۷۳،۰۸۸	۱،۶۰۱،۱۹۲	قرارداد و فاکتور
۴	مدولاتور و سنسور	BXS-RESAIL	۲،۱۴۰،۴۶۵	۳،۲۱۲،۴۸۷	قرارداد و فاکتور
۵	ورق فولادی/ آهن	TIL-LEVENT-NEWHOHANG	۲۷۹،۶۴۶	۴۹۳،۴۵۰	قرارداد و فاکتور
۶	چراغ دیلایت،راهنما و ...	OBO /MONEX/ HARRINGTN/ JIAXING	۱،۱۷۲،۳۰۹	۱،۵۹۶،۱۸۰	قرارداد و فاکتور
۷	تاخوگراف	NEW HOHANG	۳۸۲،۷۹۹	۳۸۲،۷۹۹	قرارداد و فاکتور
۸	چرخ دنده و بلبرینگ	GALLOP	۱۸۹،۱۵۴	۲۴۵،۱۶۸	قرارداد و فاکتور
۹	کامیونت باراد	RESAIL	۳،۰۵۰،۸۰۴	۴،۴۸۵،۸۶۶	قرارداد و فاکتور
۱۰	سایر	RESAIL/FOTON/ZOMAX/hangzhou/	۳۷۳،۵۲۴	۸۸۳،۴۹۱	قرارداد و فاکتور
	جمع:		**۱۵،۲۰۰،۴۷۰**	**۱۹،۸۰۵،۲۳۶**	

۲-۱- جایگاه شرکت در صنعت:

وضعیت تولید شرکت زامیاد در ۹ ماهه نخست سال۱۴۰۴ نسبت به مدت مشابه در سال ۱۴۰۳:





شرکت زامیاد علیرغم تمامی چالش ها و موانع موجود در حوزه صنعت و شرایط خاص اقتصادی، با تولید انبوه محصول زامیاد EX در دو نوع بنزینی و دوگانه سوز با پوشش استانداردهای ۸۵ گانه، توانسته بخش مهمی از نیاز بازار را تامین نماید. همچنین شرکت زامیاد در راستای سیاست توسعه سبد محصولات تجاری سبک، انواع محصولات پادرا پلاس را در قالب تک سوز، دوگانه سوز و دوکابین (پیکاپ کارون) در سال جاری تولید و به مشتریان عرضه نموده است.

۱-۳ جزئیات فروش:

۱-۳-۱- جزئیات فروش داخلی و صادراتی۹ماهه۱۴۰۴:

نوع خودرو	تعداد فروش داخلی	مبلغ فروش-میلیون ریال	آخرین نرخ مصوب به میلیون ریال -(مبلغ پایه- ۳۰آذر ماه۱۴۰۴)	نهاد تعیین کننده قیمت
کامیونت تک سوز آپشنال svpdh	۴،۰۹۹	۲۶،۵۲۸،۴۹۴	۷،۴۸۷	هیات مدیره
کامیونت دوگانه سوز آپشنالsvpdh	۱۰،۰۱۷	۷۰،۵۴۲،۱۳۳	۷،۹۴۸	هیات مدیره
کامیونت اکستندتک سوز	۳۷۴	۲,۷۹۸,۰۳۰	۹,۶۲۹	هیات مدیره
کامیونت اکستند دوگانه سوز	۲,۴۰۶	۱۹,۲۱۶,۸۳۵	۱۰,۳۴۸	هیات مدیره
وانت نیسان دیزل	۱۷	۸۸,۸۳۷		هیات مدیره
پادرا پلاس تک سوز -لاستیک رادیال	۳۲۶	۳,۰۵۳,۱۷۴	۱۰,۶۵۰	هیات مدیره
پادرا پلاس دوگانه سوز -لاستیک رادیال	۱۵۰	۱،۲۶۲،۳۶۰	۱۱,۲۴۰	هیات مدیره
کارون	۱,۸۵۸	۱۷,۲۶۶,۴۱۹	۱۳,۲۵۳	هیات مدیره
زاگرس	۴	۳۶,۸۲۲		هیات مدیره
جمع	۱۹,۲۵۱	۱۴۰,۷۹۳,۱۰۳		

نوع خودرو	تعداد فروش صادراتی	مبلغ فروش -میلیون ریال	نهاد تعیین کننده قیمت
وانت زامیاد - صادراتی	۸	۴۹،۸۵۵	هیات مدیره
جمع	**۸**	**۴۹،۸۵۵**	

برآورد جزئیات فروش داخلی و صادراتی۱۲ماهه۱۴۰۴:

نوع خودرو	تعداد فروش داخلی	مبلغ فروش-میلیون ریال-برآوردی	آخرین نرخ مصوب به میلیون ریال -(مبلغ پایه- ۲۱بهمن ماه۱۴۰۴)	نهاد تعیین کننده قیمت
کامیونت تک سوز آپشنال svpdh	۴،۵۱۴	۳۰،۱۴۳،۳۶۶	۷،۴۸۷	هیات مدیره
کامیونت دوگانه سوز آپشنالsvpdh	۱۰،۲۷۸	۷۳،۱۸۳،۷۰۸	۷،۹۴۸	هیات مدیره
کامیونت اکستندتک سوز	۱،۹۵۷	۱۷،۲۳۸،۷۸۵	۱۲،۶۸۶	هیات مدیره
کامیونت اکستند دوگانه سوز	۷،۳۷۹	۶۴،۰۹۸،۸۵۰	۱۳،۴۸۳	هیات مدیره
وانت نیسان دیزل	۱۷	۸۸،۸۳۷		
پادرا پلاس تک سوز -لاستیک رادیال	۴۶۳	۴،۸۲۳،۵۷۴	۱۳،۹۵۴	هیات مدیره
پادرا پلاس دوگانه سوز -لاستیک رادیال	۵۵۰	۵،۶۰۰،۶۱۹	۱۵،۲۲۱	هیات مدیره
کارون	۱،۹۰۷	۱۷،۹۱۳،۶۶۷	۱۶،۷۰۱	هیات مدیره
زاگرس	۴	۳۶،۸۲۲		
اتوبوس	۲۰	۱،۷۵۸،۵۶۶		
جمع	۲۷،۰۸۹	۲۱۴،۸۸۶،۷۹۴		

نوع خودرو	تعداد فروش صادراتی	مبلغ فروش -میلیون ریال	نهاد تعیین کننده قیمت
وانت زامیاد - صادراتی	۸	۴۹،۸۵۵	هیات مدیره
جمع	**۸**	**۴۹،۸۵۵**	

۲-۳-۱- مراودات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت

وضعیت پرداخت ها به دولت:

مبالغ به میلیون ریال

ردیف	شرح	۹ماهه۱۴۰۴	۹ ماهه۱۴۰۳	سال مالی ۱۴۰۳
۱	مالیات عملکرد	۱،۲۷۱،۴۹۵	۳،۸۳۶،۴۴۷	۶،۵۱۵،۰۹۱
۲	مالیات بر ارزش افزوده	۵،۵۸۸،۰۹۴	۶،۲۴۳،۷۰۲	۸،۶۳۶،۴۱۵
۳	بیمه سهم کار فرما	۴،۰۹۷،۹۱۷	۲،۶۲۵،۸۵۹	۳،۸۱۶،۹۸۱
۴	حقوق و عوارض گمرکی	۱،۱۰۶،۴۳۵	۳۳۷،۰۴۴	۵۶۰،۳۹۳

۴-۱-اطلاعات بازارگردان شرکت در ۹ماهه اول سال۱۴۰۴:

ردیف	عنوان	پارامتر
۱	نام بازارگردان	امید لوتوس پارسیان
۲	آغاز دوره بازارگردانی	۱۴۰۰/۰۲/۰۱
۳	پایان دوره بازارگردانی	۱۴۰۵/۰۸/۱۰
۴	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	۱۱۶
۵	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (میلیون ریال/ تعداد سهم)	۰
۶	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	۷۳۵،۲۸۱
۷	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	۸۷۳،۵۱۰
۸	سود (زیان) بازارگردانی طی دوره (میلیون ریال)	(۱۶۷،۲۹۵)
۹	تعداد سهام خریداری شده طی دوره	۴۳۱،۴۱۵،۵۲۸
۱۰	تعداد سهام فروخته شده طی دوره	۳۷۱،۴۳۵،۶۹۷
۱۱	مانده سهام نزد بازارگردان	۱،۱۲۴،۷۶۴،۸۶۳

۵-۱- شرکت های فرعی مشمول تلفیق یا زیرمجموعه:

نام شرکت	شرکت بهنگام آفرین سایپا (سهامی خاص)
درصد مالکیت	۱۰۰ درصد
زمینه فعالیت	طراحی, مهندسی و تامین قطعات و مجموعه‌های خودرو
سرمایه شرکت	۳۳ میلیارد ریال
وضعیت شرکت	از تاریخ ۹۶/۳/۲۰ شرکت منحل و در تاریخ ۱۴۰۴/۰۳/۱۸ ختم تصفیه آن شرکت انجام گردید.
نام شرکت	**شرکت تولیدی و صنعتی ایران کاوه سایپا**
درصد مالکیت	۱۰۰ درصد
زمینه فعالیت	تولید انواع تریلر و اتاق بار و شاسی
سرمایه شرکت	۲،۵۰۵ میلیارد ریال
نام شرکت	**شرکت رایان تدبیر سرمایه**
درصد مالکیت	۱۰۰ درصد
زمینه فعالیت	سرمایه گذاری و خرید و فروش سهام

فصل دوم- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف:

۲-۱- اهداف کلان و برنامه های بلندمدت و کوتاه مدت:

اهداف کلان شرکت زامیاد- حوزه توسعه محصول و بازار با رویکرد سودآوری پایدار

- همکار استراتژیک حداقل یک خودروساز تجاری بین المللی
- توسعه بازارهای صادراتی
- افزایش سهم تناژی حمل بار محصولات سبک در کشور
- کسب رضایتمندی مشتریان با محصول با کیفیت و دوستدار محیط زیست
- استفاده حداکثری از ظرفیت پروانه بهره برداری شرکت
- عرضه حداقل یک محصول با سوخت تجدید پذیر به بازار
- اختصاص حداقل ۵ درصد از سبد درآمدی شرکت به فروش قطعات یدکی محصولات و ارائه خدمات

اهداف کلان در حوزه توسعه زیرساخت با رویکرد ارتقا بهره وری

- افزایش ظرفیت تولید خودروهای تجاری
- تکنولوژی مدرن تولید محصولات و دوستدار محیط زیست
- منابع انسانی توانمند و ارزش آفرین
- توسعه فضای فیزیکی متناسب با فعالیت های مجموعه
- سیستم جامع یکپارچه اطلاعاتی ERP

تمرکز استراتژیک سازمان در سال ۱۴۰۵

- متنوع سازی سبد محصولات و ورود به بخش های مختلف بازار
- توسعه و ارتقاء سطح تکنولوژی محصولات و خطوط تولید
- توسعه و توانمند سازی سرمایه های انسانی

۲-۲ برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع:

خلاصه وضعیت طرح های عمده در دست اجرا:

اجـرای بـه‌موقع پروژه‌هـای توسـعه ای در بخش‌هـای پلتفـرم، محصـول و همچنـین زیرسـاخت‌های تولیـدی و سیستمی، برای تـداومِ بقـای هـر شـرکت تولیـدی ضـروری می‌باشـد. شـرکت زامیـاد، بـه‌منظور پاسـخگوئی بـه تغییـرات سـریع محـیط کسـب و کـار، پروژه‌هـای کلیـدی در بخش‌هـای پلتفـرم، محصـول و زیرسـاخت‌ها تعریـف نموده‌اسـت و برنامه‌ریزی‌های لازم جهـت تولیـد و عرضـه محصـولات متنـوع جدیـد را در دسـتور کـار قـرار داده اسـت کـه در ادامـه، گـزارشِ مختصری از اهداف، برنامه‌ها و اقدامات صورت‌گرفته در خصوص هریک از پروژه‌ها ارائه می‌گردد.

- **پیاده سازی و اخذ استانداردهای ۸۵گانه بر روی محصولات زامیاد**

بر اساس مصوبات شورای عالی استاندارد، اجرای مرحله سوم استانداردهای۸۵گانه به‌منظور ارتقائ سطح کیفی و ایمنی محصولات با جاری‌سازی۹ استاندارد تعلیقی (ازجمله: چراغ رانندگی در روز، چراغ خودکار (اتولایت)، استحکام کابین‌راننده، کنترل پایداری‌الکترونیکی(ESC)، ترمز اضطراری‌پیشرفته، سیستم هشدار انحراف‌از مسیر و...) برروی گروه‌های مختلف خودرویی توسط سازمان‌ملی‌استاندارد به شرکت‌های‌خودروساز ابلاغ شد.



در این راستا، شرکت‌زامیاد با وجود تحریم‌های ظالمانه تحمیل‌شده بر کشور و با توجه به اینکه بزرگترین شرکت تولیدکننده خودروهای تجاری سبک در کشور بوده و محصولات آن نیز بر اساس شاخصِ قیمت به‌میزان‌حمل‌بار، اقتصادی‌ترین خودروی حمل‌بار در بازار ایران می‌باشند، پیاده‌سازی استانداردهای۸۵گانه بر روی محصولات خود را در دو فاز در دستور کار قرار داد.



در فاز اول نصب چراغ‌های‌جلو با طراحی جدید به‌همراه چراغ رانندگی در روز و اتولایت بر روی کامیونت‌های زامیاد و پادراپلاس انجام شد و در فاز دوم با توسعه سیستم‌هایESC، ترمز اضطراری‌پیشرفته و هشدار انحراف از مسیر، این محصولات از سال۱۴۰۴ به سیستم‌های استاندارد ایمنی جدید مجهز شدند و کامیونت اکستند مجوزهای استانداردی و آلایندگی را اخذ به مرحله تولید انبوه رسید .



در خصوص محصول پادراپلاس کلیه تاییدیه های استانداردی و آلایندگی محصول اخذ گردیده است و در مرحله اخذ مجوز شماره گذاری محصول (دوگانه سوز و بنزینی) می باشد .

شایان ذکر است تا کنون بیش از ۹۰۰ دستگاه محصول پادراپلاس با استانداردهای ۸۵ گانه تولید و تعدادی نیز تجاری گردیده است و اجرای تولید یک روزخط محصول (جهت رفع ایرادات احتمالی و صدور تاییدیه‌های کیفی اقلام) نیز تا طی اردیبهشت ماه ۱۴۰۵ محقق گردد.

- **تولید کامیونت زامیاد EX (اکستند) (مجهز به استانداردهای ۸۵گانه)**



این پروژه به منظور بالابردن راحتی راننده و سرنشین (باتوجه به مشکلات کابین‌راننده محصول اصلی زامیاد) در دستور کار قرار گرفت. در این پروژه، بر اساس نمونه‌زنی‌های انجام شده، اصلاحات نهایی قالب‌های سقف، ستون‌عقب و قاب دور شیشه‌عقب انجام‌شد.

بر اساس مصوبات شورای‌عالی‌استاندارد، پیاده‌سازی استانداردهای ۸۵گانه بر روی محصول اکستند از نیمه‌دوم سال۱۴۰۲ در دستور کار قرار گرفت و تائیدیه‌نوع و مجوز شماره‌گذاری‌کامیونت زامیادEX دوگانه‌سوز در مرداد ماه سال۱۴۰۴ اخذ گردید.

تائیدیه‌نوع و مجوز شماره‌گذاری‌کامیونت زامیادEX تک سوز نیز در انتهای آبان ماه سال۱۴۰۴ اخذ گردید.

رمپ‌آپ تولید محصول محقق شد و فرایند تامین انبوه اقلام جدید و به‌ظرفیت‌رسانی تولید انبوه متناسب با MPS تثبیت و اختتام پروژه اعلام گردید .

- **پروژه تولید وانت زامیاد اکستند فرمان‌راست**

تولید وانت زامیاد اکستند فرمان‌راست با هدف صادرات به کشورهای هدف در دستور کار قرار گرفت.

در این پروژه پس از اخذ تائیدیه مشتریان بر روی نمونه محصول و تثبیت تامین اقلام اختصاصی بر اساس تائیدیه‌های‌کیفی اخذ شده، اختتام پروژه در ابتدای آبان ماه۱۴۰۴ اعلام گردید.





- **پروژه تولید پیکاپ هانترپلاس چانگان**



با توجه به سابقه موفق عرضه محصولات ریچ و زاگرس، باهدف تنوع بخشی در محصولات تولیدی و حضور در این بخش از بازار و حفظ سهم بازار طی سال‌های آتی، شرکت‌زامیاد محصول "پیکاپ هانترپلاس" را به سبد محصولات خود افزوده است.

- نمونه‌های محصول پیکاپ هانترپلاس (CBU)، از شرکت‌چانگان، تامین و در آبان‌ماه۱۴۰۳ به شرکت زامیاد تحویل‌گردید. (رونمایی‌محصول در هتل المپیک با حضور مسئولین‌گروه‌ساپیا و اصحاب رسانه انجام شد.)
- تامین ۴دستگاه نمونهSKD جهت انجام نمونه‌زنی محصول و تدوین مستندات فنی و کیفی و آماده سازی خطوط صورت پذیرفته و نمونه زنی اول در بهمن ماه ۱۴۰۴ انجام شد و پیش بینی می گردد نمونه زنی دوم در اردیبهشت ماه ۱۴۰۵ محقق گردد.
- ثبت‌سفارش جهت تامین محموله ۱۲۰دستگاهیSKD و همچنین تجهیزات خطوط تولید(از شرکت چانگان) انجام شده است و محموله مذکور در نیمه بهمن ماه ۱۴۰۴ از بندر مبدا به سمت ایران حرکت کرده است و پیش بینی می شد تا پایان سال ۱۴۰۴ به شرکت جهت انجام اقدامات آتی تحویل گردد که متاسفانه بدلیل شرایط پیش آمده (جنگ تحمیلی رمضان)تا کنون موضوع محقق نگردیده است .
- پیش‌بینی می‌گردد در صورت تامین و تحویل محموله ۱۲۰ دستگاهی SKD و همچنین حضور کارشناسان فنی شرکت چانگان تا نیمه اول خرداد ماه ۱۴۰۵، ساخت نمونه نهایی محصول در اواخر خرداد ماه ۱۴۰۵ ، انجام تولید آزمایشی طی تیر ماه ۱۴۰۵ و آغاز تولید انبوه محصول (۱۲۰ دستگاه) در اواخر تیرماه سال ۱۴۰۵ محقق گردد.
- به موازات تامین محموله SKD ، پیش بینی می گردد اخذ تائیدیه های استانداردی و آلایندگی محصول و متعاقب آن مجوز شماره گذاری محصول طی تیر ماه ۱۴۰۵ صورت پذیرد .

- **پروژه تولید کامیونت‌های باراد زامیاد (در تناژهای ۶ ، ۹.۵)**



شرکت‌زامیاد سابقه‌ای طولانی در تولید محصولات باری با برندهای مختلف به‌ویژه برند ایویکو داشته‌است که به‌دلیل تحریم‌های ظالمانه تولید برند ایویکو متوقف شد. شرکت‌زامیاد به‌منظور پاسخ به نیاز مشتریان و تنوع‌بخشی به سبد محصولات به‌عنوان برترین خودروساز تجاری‌کشور، تصمیم به جایگزینی محصولات ایویکو با خانواده‌محصولی جدید با برند زامیاد گرفت که نتیجه‌آن طراحی و توسعه محصولات جدید با نام‌تجاری باراد زامیاد است. توسعه کامیونت‌های باراد زامیاد در سه مدل(۶تن‌خواب‌دار و بدون‌خواب، ۹.۵تن خواب‌دار) با طرحی بدیع و منطبق بر آخرین تکنولوژی روز و استانداردهای۸۵گانه، انجام و تائیدیه نوع و مجوز شماره‌گذاری کامیونت‌های ۶تن‌خوابدار و بدون‌خواب و ۹.۵تن اخذ گردید .

- ساخت نمونه‌های محصول و اجرای تولید آزمایشی هریک از مدل‌های کامیونت‌های ۶تن و ۹.۵ تن (با استفاده از اقلامCKD) در شرکت زامیاد انجام و ارائه نمونه‌های‌کامیونت‌ها (پس‌از نصب کاربری‌های‌متنوع) در نمایشگاه‌های خودروی مختلف به‌منظور پیشبرد فرایند بازاریابی انجام شد .
- تائید نوع و مجوز شماره‌گذاری با کاربری‌های مختلف اخذ گردید .
- تامین محموله اقلام خرید خارج محصول (به‌تعداد ۳۰۰دستگاه: شامل ۱۰۰دستگاه از هریک از مدل‌های ۹.۵تن و ۶تن‌خوابدار و بدون‌خواب) انجام و اقلام مذکور به شرکت‌زامیاد تحویل گردید .
- تولید آزمایشی مطابق برنامه ابلاغی از آخر آذر ماه و ابتدای دیماه سال ۱۴۰۴ آغاز گردید.
- پس از طی مراحل تجاری سازی محصولات تولید شده و مطابق رمپ آپ، تولید انبوه محصول در بهمن ماه ۱۴۰۴ نیز اجرائی و اختتام پروژه در تاریخ ۱۴۰۴/۱۱/۳۰ اعلام گردید.

- **اتوبوس دیزل ۱۲ متری دیزل شهری**

هدف از اجرای این پروژه، مشارکت شرکت‌زامیاد به‌عنوان یکی‌از تولیدکنندگان قدیمی محصولات تجاری مسافری در نوسازی ناوگان فرسوده حمل و نقل درون‌شهری کشور بوده که با توجه به فرسودگی بالای ۷۰درصدی این ناوگان، می‌تواند سهم مهمی در راستای تامین نیاز شهرداری‌های کشور را داشته‌باشد.



در گام اول، دو دستگاه محصول توسط شریک تجاری، تولید و به شرکت‌زامیاد تحویل شد. تست‌های‌عملکردی بر روی نمونه(توسط مشتریان) انجام‌شد و تغییرات موردنظر مشتری اجرا شد. سپس اقلام ۳دستگاه محصول‌به‌صورتSKD نیز تامین‌گردید و نمونه‌زنی ۲دستگاه محصول(با اقلام مذکور) انجام شد.



- در گام بعد محموله۷۲ دستگاهی اقلامSKD در مردادماه سال‌جاری به شرکت زامیاد تحویل گردید و متعاقب‌آن، نمونه نهایی محصول تولید و تولید آزمایشی محصول نیز در شهریورماه سال جاری آغاز گردید.
- با تولید و تجاری سازی ۱۰ دستگاه اتوبوس، خط تولید به حوزه تولید تحویل و اختتام پروژه در تاریخ ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ اعلام گردید.

- **پروژهMP (انتقال قالب،فیکسچر و تجهیزاتتولید بدنه‌محصول پادراپلاس)**



این پروژه با هدف افزایش میزان داخلی‌سازی محصولات خانواده پادراپلاس در جهت کاهش ارزبری و وابستگی به تامین خارج از کشور و امکان افزایش تیراژ تولید، به‌منظور حفظِ جایگاه زامیاد به‌عنوان برترین خودروساز تجاری‌کشور تعریف گردید.

شایان‌ذکر است محموله اول قالب‌ها و تجهیزات تولید کابین‌جلوی محصول پادراپلاس در سال۱۴۰۳ تامین شد و نمونه‌زنی اولیه قطعات و مجموعه‌های مربوطه با موفقیت انجام‌گردید.



سپس حمل دریایی و تحویل محموله‌های بعدی قالب‌ها و تجهیزات تولید بدنه خانواده محصول پادراپلاس مطابق با قرارداد منعقده با شرکت فودی به شرکت زامیاد تحویل گردید.

متعاقباً پروسه نمونه زنی و تست کل قالب‌های قطعات بدنه پادراپلاس در محل پیمانکار و شرکت زامیاد با موفقیت به اتمام رسید.

همچنین مرحله دوم تولید یک‌روز خط قطعات، مجموعه‌ها و بدنه به منظور تنظیم تجهیزات و فیکسچرهای مربوطه، طی اسفند ماه سال۱۴۰۴ تکمیل گردید.

ضمناً به موازات، پروسه تعیین پیمانکار به منظور استقرار تجهیزات رول فرم جهت تولید، در دستور کار قرار دارد.
پیش بینی می شود امکان آغاز تولید انبوه کابین جلو پادراپلاس در شرکت زامیاد طی خرداد ماه سال ۱۴۰۵ فراهم گردد.
شایان ذکر است پروژه‌های تکمیلی‌لازم جهت افزایش ظرفیت تولید محصول پادراپلاس (ازجمله: افزایش ظرفیت تولید بدنه وداخلی‌سازی اقلام تریم و...)در دستور کار شرکت زامیاد قرار گرفته‌است.

- **پروژه مهندسی معکوس بدنه خودروی پادرا پلاس**



با توجه به افزایش رقابت در بازار، تغییر نیازهای مشتریان و الزامات روزافزون استانداردهای ملی و بین‌المللی، محصول‌پادراپلاس به‌عنوان جایگزین خودروی نیسان درنظر گرفته شده‌است. به‌منظور پیشگیری از تکرار مشکلات گذشته درخصوص نبود مستندات فنی و همچنین فراهم‌سازی امکان به‌روزرسانی، کنترل دقیق، انطباق با استانداردهای جاری و آتی، تهیه مستندات جامع، دقیق و جزئی‌نگر برای خودروی مذکور، امری ضروری تلقی می‌شود. در همین راستا، پروژه مستندسازی محصول پادراپلاس تعریف شده که در قالب آن، مواردی چون تهیه Cad Data و نقشه دو بعدی قطعات و مجموعه‌ها، تدوین فرایند تولید اقلام بدنه، طراحی و ساخت CFهای کنترلی قطعات و مجموعه‌های بدنه، از شرکت ارائه‌دهنده خدمات مهندسی، درخواست گردیده‌است.

شایان ذکر است تا کنون ، اسکن کلیه قطعات انجام شده است . ۹۱٪ از قطعات مذکور دارای Cad Data ، ۸۶٪ دارای نقشه دو بعدی ، ۹۰ ٪ دارای فرایند تولید(OP) و ۸۲٪ دارای DR می‌باشند که پیش‌بینی می‌شود نهایی‌نمودن Cad Dataهای باقیمانده قطعات و جاری‌سازی نقشه‌های دو بعدی تا پایان اردیبهشت ماه سال۱۴۰۵ محقق گردد.

- **معرفی پروژه Z25**

پروژه‌Z25 در راستای ارتقاء جایگاه محصولات شرکت‌زامیاد به‌منظور پاسخگویی به نیازهای مشتریان و با هدف رفع ایرادات محصول فعلی و حفظ و ارتقاء مزیت‌های رقابتی محصول با طراحی جدید و انجام تغییرات ذیل و مشارکت شرکت‌های گروه سایپا (از جمله مگاموتور، مرکز تحقیقات و نوآوری سایپا، قالبهای بزرگ صنعتی سایپا و...) در دستور کار قرار گرفته است :

- طراحی و داخلی‌سازی تریم داخلی
- فیس‌لیفت بیرونی و تغییرات در قطعات چراغ‌ها، گریل و سپر جلو
- طراحی و تولید اتاق‌بار جدید محصول تک‌کابین
- استفاده از شاسی درایو جدید (تغییر موتور و گیربکس در جهت بهبود استاندارد آلایندگی و مصرف سوخت)

شایان ذکر است تا کنون ، موارد ذیل انجام شده‌است :

- تدوین طرح تجاری محصول
- تنظیم قرارداد با مرکز تحقیقات و نوآوری سایپا
- جانمایی و طراحی مفهومی قوای‌محرکه و صدور تائیدیه طراحی به منظور ساخت نمونه موتور و گیربکس
- تعیین لیست قطعات و مجموعه‌های تغییریافته

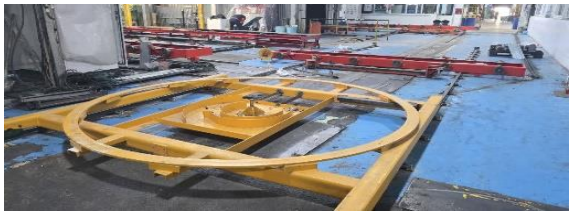
- نهائی‌سازی طرح تریم‌داخلی و نهائی‌سازی استایل بیرونی محصول Z25 (Sign Off استایل)
- ساخت مدل گلی محصول

و موارد ذیل در حال انجام می باشد:

- شناسایی سازندگان قطعات و مجموعه های NEW و انعقاد قرارداد همکاری
- تنظیم قرارداد با شرکت مگاموتور و شرکت قالبهای صنعتی
- A-Rel مدارک
- -تکمیل F.Rel کلیه قطعات بدنه و غیر بدنه
- Chassis Concept Design (طراحی مفهومی شاسی)

جمع بندی : پروژه در مرحله تامین قطعات EP جهت تولید نمونه خودروهای مورد نیاز (نمونه های مهندسی)می‌باشد و مطابق برنامه زمانبندی کلان پروژه (و با توجه به مشکلات ناشی از جنگ تحمیلی رمضان) پیش‌بینی‌می‌شود تولید آزمایشی محصول از اواخر تیرماه سال ۱۴۰۶ آغاز گردد .

- **مگا پروژه نوسازی‌سالن‌رنگ** (با ظرفیت ۱۸دستگاه در ساعت)، شامل زیر پروژه‌هایِ ذیل تعریف گردیده است :







- نوسازیِ کابین و کوره رنگ رویه مجهز به کانوایر اسکید (که در سال ۱۴۰۲ به بهره‌برداری رسید.)
- تجهیز کل سالن رنگ به کانوایر اسکید
- توسعه تصفیه‌خانه صنعتی
- ایجادِ خطِ PT وED
- نصب و راه اندازی ربات های پاشش

اهم اقدامات انجام‌شده و در دست‌اقدام، به شرح ذیل، به‌استحضار رسانده‌می‌شود:

- فازدوم تجهیز سالن رنگ به کانوایر اسکید اجرا و مورد بهره‌برداری قرارگرفته است .
- سیستم تصفیه‌خانه (صنعتی و انسانی) جدید مورد بهره‌برداری آزمایشی قرار گرفته است . (راه اندازی بخش تصفیه خانه صنعتی در زمان راه اندازی سالن PT-ED انجام خواهدشد.)
- نصب استراکچر EMS و همچنین پلتفرم کورهED انجام شده است .
- کلیه تجهیزات خرید خارج PT&ED (ازجمله کانوایر EMS و کانوایر زمینی) تامین و نصب شده‌است.
- فاز اول کورهED و هیتر پکیج‌های مربوطه و همچنین الکتریکال کوره و مخازنPT&ED انجام شده‌است.
- کلیه مخازن فسفاته شارژ (و نشتی گیری و ...) انجام شده است.

- اجرای فرآیند تست و راه‌اندازی تجهیزات شامل EMS، شاتل‌ها، کانوایر زمینی و... و همچنین بارگذاری نرم‌افزار کنترل اتوماسیون درحال انجام‌است (با بهره گیری از توانمندی متخصصان داخلی و با توجه به عدم امکان حضور نمایندگان شرکت ایمل) و پیش بینی می شود امکان ED نمودن بدنه به صورت اتوماتیک(فاز اول پروژه (بخش اول کوره)) ، طی تیرماه ۱۴۰۵ فراهم و پس‌از حصول اطمینان‌کافی از عملکردPTجدید، مجوز شروع فاز۲ (دمونتاژ **PT** قدیم و تکمیل کورهEDو...) صادر گردد .
- شایان ذکر است اقدامات پیش نیازی و همچنین انجام پیگیری های لازم جهت تحویل و متعاقب آن نصب ربات های پاشش در دست اجرا می باشد .

- **طراحی و ایجاد سایت زامیاد ۲ (شرکت‌زامیادموتور)**

پیرو مطالعات انجام‌شده، با هدف توسعه ظرفیت تولید محصولات‌سبک و ایجاد خطوط تولید محصولات باری سبک جدید در سایت موجود و در راستای اهداف بلندمدت شرکت‌زامیاد، به‌ویژه افزایش سهم بازار محصولات سنگین و نیمه‌سنگین ازطریق ارائه محصولات کیفی با تیراژ اقتصادی، اجرای مگاپروژه زامیادموتور در دستور کار قرار گرفت .



در این پروژه، موارد ذیل انجام شد :

- انجام مطالعات اولیه توجیه فنی و اقتصادی پروژه و انجام مطالعات مکان‌یابی و بررسی‌های میدانی و انجام مراحل اداری مربوط به خرید زمین و امکانات زیرساختی و پیگیری صدور جواز تاسیس
- انجام آزمایشات خاک و انجام عملیات خاکبرداری و خاکریزی فاز یک.
- اجرای فونداسیون سالن بدنه به‌مساحت ۲۷۳۶۰مترمربع و به‌میزان ۵۷۷۷ مترمکعب بتن‌ریزی انجام شد.
- ساخت ۹۵درصد اجزای دیوار (شامل فونداسیون، ستون، پنل‌زیرین، پنل‌پنجره) و پیشبرد فرایند نصب آن‌ها .

با عنایت به افزایش قابل‌توجه بودجه و زمان مورد نیاز جهت تکمیل پروژه و همچنین با توجه به عدم وجود محصول مناسب و با توجه به لزوم اتخاذ تصمیم مناسب (رعایت صرفه و صلاح کلیه ذینفعان و بهره برداری از مستحدثات ایجاد شده) و طی جلسه ای با حضور استاندار محترم استان سمنان تصمیم بر آن شد (به شرط تامین منابع مالی مورد نیاز از محل منابع مالی موجود در استان سمنان) امکان سنجی اجرای چند طرح از جمله تولید قطعات الکترونیک ، رینگ آلومینیومی و ... در سایت مذکور مورد بررسی قرار گیرد که متعاقب دستور ، طرحهای مذکور تهیه و در مرحله اتخاذ تصمیم مناسب می باشد .

سایر پروژه های بهبود محصول و توسعه زیر ساخت سیستمی

پروژه‌های متعدد دیگری در بخش‌های بهبود کیفیت و عملکرد محصولات فعلی و همچنین ارتقای زیرساخت‌های سیستمی و فیزیکی سازمان نیز دستور کار قرار گرفته‌است و در آینده، گزارش نتایج اقدامات صورت‌گرفته، به استحضار سهامداران ارجمند رسانده خواهد شد.

۳-۲- تغییرات رویه های مهم حسابداری, برآوردها و قضاوت ها و تاثیر تغییرات آنها:

در دوره مورد گزارش, تغییر خاصی در قوانین مالی, رویه و برآوردهای شرکت صورت نپذیرفته است.

۴-۲- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکت و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:

نقش شرکت ها و سازمان ها در جامعه ی امروز, از حداکثرسازی سود به خلق ارزش های پایدار برای سهامداران, حمایت از منافع تمامی ذینفعان و توجه به مسائل محیط زیستی تکامل پیدا کرده است. این امر موجب رشد تقاضای پاسخ گویی شرکت ها به جامعه و ذینفعان اصلی شده است. تقاضای گزارشگری پایداری در راستای شفافیت در مورد عملکرد اقتصادی, اجتماعی و محیط زیستی روز به روز در حال افزایش است. گزارش پایداری ابزاری است که سازمان ها و شرکت ها می توانند همواره از آن برای نشان دادن شفافیت سازمانی در تمامی سطوح ستادی و عملیاتی خود ازآن استفاده کنند.

اهم اقدامات صورت گرفته در زمینه صرفه جویی انرژی و عملکرد زیست محیطی:

- ✓ ادامه پروژه های احداث سالن رنگ جدید (پایه آب)
- ✓ اندازه گیری کلیه آلاینده های خروجی شرکت (هوا, صوت, پساب) هر سه ماه و ارسال نتایج آن به سازمان حفاظت محیط زیست
- ✓ نظارت بر حمل پسماندها
- ✓ پیگیری اتصال تصفیه خانه قدیم به تصفیه خانه جدید جهت رفع اخطار معرفی به صنایع آلاینده از سوی سازمان محیط زیست (طبق تصویب نامه هیات وزیران به شماره ۲۴۱۶۷۰/ت ۵۹۷۹۳ مورخ ۱۴۰۱/۱۲/۲۷)
- ✓ اجرای واکاری و نوسازی چمن های محوطه شرکت در راستای زیبا سازی محیط
- ✓ کاشت درخت و درختچه, شمشاد طلایی و سبز, استقرار گلهای آپارتمانی, عملیات سم پاشی, هرس و فرم دهی درختان در محوطه های شرکت
- ✓ مشارکت در طرح استقرار سیستم مدیریت انرژی از طریق برگزاری دوره های آموزشی مرتبط با هماهنگی دبیرخانه کمیته انرژی
- ✓ مکانیزه و سیستمی نمودن بخشی از برنامه های اداره خدمات درمانی (درجهت کاهش هزینه ها و افزایش بهره وری)
- ✓ نصب مهتابی های LED (در جهت صرفه جویی در مصرف انرژی و حفظ محیط زیست)

اهم اقدامات انجام شده در خصوص مسئولیت ها و عملکرد اجتماعی :

- ✓ ادامه پروژه احداث تصفیه خانه جدید در راستای حفاظت از منابع آبی و بازگشت آب به چرخه مصرف و همچنین رفع نواقص تصفیه خانه در آلایندگی محیط زیست
- ✓ مشارکت در سمینارهای آموزشی برگزار شده از سوی سازمان محیط زیست
- ✓ افزایش سطح رفاهی, بهداشتی و آموزشی کارکنان, بازسازی و بهسازی اماکن بهداشتی, مبارزه با جانوران و حیوانات موذی در سطح شرکت
- ✓ طرح انجام اهداء خون پرسنل (طی هماهنگی با سازمان انتقال خون و حضور تیم سیار آن سازمان در شرکت)
- ✓ شناسایی ذینفعان سازمان و انتظارات آنها و نحوه ی پاسخگویی به آنها
- ✓ تدوین و بازنگری سند استراتژی و شناسایی برنامه های عملیاتی مرتبط در راستای اهداف سازمانی

- ✓ برگزاری جلسات هم اندیشی و کلینیک منابع انسانی با معاونت های مختلف شرکت
- ✓ نصب استند جمع آوری درب بطری در رستوران های کارگری ، کارشناسی و بانوان با توجه به مسولیت های اجتماعی در برابر افراد کم برخوردار و نیازمند
- ✓ نصب استند جمع آوری باطری قلمی ضایعاتی به منظور اهداف خیرخواهانه با همکاری خیریه ماهوت نیکان

عملکرد شرکت در رابطه با افزایش سطح رفاهی, بهداشتی و آموزشی کارکنان:

- ✓ انجام آزمایشات و معاینات بالینی معاینات دوره ای پرسنل سال ۱۴۰۴
- ✓ انجام معاینات سنجش سلامت مدیران ، روسا
- ✓ انجام واکسیناسیون همکاران آبفا با هماهنگی مرکز بهداشت غرب تهران
- ✓ برگزاری سمینار آموزشی شناخت و پیشگیری از سوء مصرف مواد با هماهنگی مرکز بهداشت غرب تهران ویژه روسا و سرپرستان
- ✓ مانور امداد و نجات (پدافند غیر عامل) با همکاری اداره اطفاء حریق در شرکت زامیاد
- ✓ برگزاری کمیته های ارگونومی و اجرای مصوبات آن باهدف کاهش ریسک های ارگونومی با درجه ضرورت بالا.
- ✓ بازنگری ضرایب شرایط محیط کار متناسب با عوامل زیان اور محیط کار در تمامی مشاغل.
- ✓ بررسی و گزارش کارشناسی حادثه های کاری مرتبط با ریسک های بهداشت حرفه ای.
- ✓ خدمات تخفیفی مجموعه-های تفریحی و ورزشی در راستای سلامت جسم و روان
- ✓ خدمات تخفیفی مجموعه-های اقامتی در راستای تعادل کار و زندگی
- ✓ خدمات تسهیلات رفاهی مثل هدایای نقدی و غیر نقدی
- ✓ افزایش مبلغ کارت اعتباری بیمه ملت : در راستای خدمات پایدار
- ✓ پرداخت وام های سازمانی : در راستای کاهش فشارهای معیشتی
- ✓ برگزاری کمیته های محدودیت پزشکی کارکنان و اجرای مصوبات آن باحضور اعضای تعیین شده .
- ✓ انجام اقدامات لازم درخصوص معاینات بدواستخدام کارکنان و بررسی مدارک مربوطه (طب کار) و اعلام نظر در خصوص آن.
- ✓ انجام اقدامات کارشناسی درخصوص تعداد ایستگاههای موردنیاز جهت اندازه گیری عوامل زیان اور محیط کار و درخواست انجام خدمات بهداشت حرفه ای توسط شرکتهای دارای مجوز
- ✓ اندازه گیری روشنائی واحدهای تولیدی و تهیه PLAN واحدها و ثبت نتایج در آن جهت ارائه به واحدهای مربوطه جهت انجام اقدامات اصلاحی
- ✓ بازدیدهای بهداشتی از رستوران و کنترل سلامت غذایی
- ✓ هدایت تیم های همیاران HSE
- ✓ برگزاری کمیته های حفاظت فنی در راستای کاهش و رفع ریسک ها و مخاطرات ایمنی و بهداشتی
- ✓ ارتباط با سازمانهای بیرونی قانون گذار (وزارت بهداشت) و اجرای دستورالعمل ها و ابلاغیه ها درسازمان.
- ✓ صرفه جویی ریالی در حق بیمه قرارداد بیمه درمان تکمیلی از محل ایجاد صندوق خدمات بیمه ای
- ✓ پرداخت تمام هزینه های درمانی بیماران خاص و صعب العلاج از محل صندوق خدمات بیمه ای
- ✓ پرداخت مابه التفاوت هزینه های بیمه ای بالاتر از تعرفه از محل صندوق خدمات بیمه ای تا سقف ۸۵درصد هزینه
- ✓ صدور بیمه نامه خودرو و شخص ثالث و بدنه بصورت اقساط ۶ماهه و بدون پیش پرداخت
- ✓ ارزیابی نظام آراستگی به صورت فصلی در راستای ارتقا بهره وری کارکنان

- ✓ تولید محتوا و مضمونی در راستای ارتقای آگاهی و آموزش به پرسنل از ضوابط و آئین نامه های جاری در سازمان تحت عنوان آیا می دانید که.....
- ✓ تشویق مشارکت کارکنان از طریق برگزاری فراخوان بذرپیشنهاد متناسب با چالش های سازمانی, سنجش نگرش کارکنان, مصاحبه خروج در راستای تعامل موثر دو طرفه با سازمان و تقدیر از ایشان
- ✓ پرداخت تسهیلات حمایتی, تسهیلات خودرو, انواع وام سازمانی
- ✓ مراجعات روزانه به واحد خدمات درمانی (شامل مراجعات بیماران سرپایی , اورژانس , خدمات پرستاری , تزریقات , پانسمان و شستشوی چشمی ... و حوادث کاری اعم از زامیاد و پیمانکاران)
- ✓ اعزام حادثه دیدگان و بیماران (بیماران اورژانس و یا نیازمند به انجام خدمات پاراکلینیک نظیر آزمایش , رادیوگرافی ونوار قلب) به بیمارستان
- ✓ عقد قرارداد متخصص طب فیزیکی جهت ویزیت پرسنل شرکت (آقا – خانم)
- ✓ بازدید و تجهیز ادارات و پناهگاه شرکت با جعبه کمکهای اولیه
- ✓ تجهیز مرکز درمانی اداره خدمات درمانی با تجهیزات پزشکی (مانیتورینگ , فشارسنج پورتال و دستگاه نوار قلب و ...)
- ✓ بررسی معاینات دوره ای , بدواستخدام و محدودیت پزشکی پرسنل
- ✓ بازنگری آئین نامه تسهیلات حمایتی مددکاری
- ✓ عقد قرارداد با روانپزشک جهت ویزیت پرسنل شرکت
- ✓ عقد قرارداد سال ۱۴۰۴ با پیمانکاران ایاب و ذهاب استان تهران و البرز با چشم انداز بهبود کیفیت در ارائه تسهیلات رفاهی به پرسنل
- ✓ ارزیابی سرویسهای ایاب و ذهاب به لحاظ موارد ایمنی و فنی در مسیر های استان تهران و البرز با همکاری اداره HSE

حوزه آموزش

- ✓ به روز رسانی کتابچه جامعه پذیری کارکنان و مدیران.
- ✓ برنامه ریزی و جاری سازی آموزش های با استفاده از توان داخلی سازمان.
- ✓ تعامل با مراکز آموزش عالی جهت همکاری های دوسویه.
- ✓ اجرای شیوه آموزشی منتورینگ در راستای پیاده سازی طرح جانشین پروری و انتقال دانش و تجربه.
- ✓ توسعه بانک محتوای آموزشی به منظور ارتقاء سطح دانش همکاران و افزایش جامعه هدف آموزش پذیران.
- ✓ طراحی و اخذ آزمون صلاحیت کارشناسی و شخصیت شناسی DISC جهت همکاران متقاضی پست های مسئولیت دار به منظور تعیین سطح دانش عمومی همکاران و تهیه برنامه بهبود با توجه به نتایج.
- ✓ همکاری و عضویت در کارگروه های آموزشی گروه, با هدف تسهیم دانش و استفاده بهینه از منابع و همچنین مشارکت در تهیه و تدوین تقویم آموزشی مشترک گروه خودرو سازی سایپا.
- ✓ برنامه ریزی جشنواره مهارت آموزی فرزندان کارکنان در راستای افزایش رضایت و تعلق سازمانی و همچنین مسئولیت های اجتماعی سازمان

- ✓ بازنگری ارزیابی مدرسان درون سازمانی با هدف تعیین سطح, تدوین برنامه های بهبود جهت توانمند سازی آنها و برگزاری دوره ها با کیفیت مطلوب.
- ✓ برگزاری دوره های آموزشی در حوزه انرژی در جهت توانمند سازی نیروی های مرتبط با حوزه انرژی و کاهش مصرف
- ✓ برگزاری دوره های آموزشی مرتبط با محیط زیست
- ✓ ایجاد کانال مکتب آموزش در بستر شبکه ایتا و به اشتراک گذاری مطالب آموزشی مربوط به خانواده, تربیت فرزند, توسعه فردی, زیست محیطی و ...
- ✓ برنامه ریزی بوت کمپ های آموزشی در راستای ارتقاء مهارت های نرم سطوح مسئولیت دارسازمان
- ✓ برنامه ریزی دوره آموزشی ویژه همکاران بازنشسته تحت عنوان طرح طلایه داران خدمت به منظور شناسایی خبرگان و آگاه سازی و آمادگی در مواجهه با چالش های پسا بازنشستگی
- ✓ بروز رسانی آزمون های عمومی و تخصصی مرتبط با متقاضیان استخدام در راستای ارتقاء کیفی فرآیند جذب
- ✓ ایجاد کتابخانه های اقماری در واحد های تولیدی در راستای ترویج فرهنگ کتابخوانی
- ✓ ارتباط با مراکز آموزش عالی در راستای به اشتراک گذاری موضوعات تخصصی .
- ✓ استقرار سیستم آموزش های مجازی lms و برگزاری دوره های آنلاین و آفلاین جهت سطوح مختلف سازمان و خانواده های ایشان با هدف توانمند سازی
- ✓ شناسایی استعدادها و توانمندی های بالقوه نسل جوان در جهت پرورش و به کارگیری در راستای به اشتراک گذاری دانش و مهارت
- ✓ بازنگری در دوره های مرتبط با پست های مسئولیت دار در راستای افزایش اثربخشی
- ✓ تغییر در نحوه سنجش دوره سرپرستی باتوجه به اهمیت نقش سرپرستان بعنوان مدیران عملیاتی سازمان
- ✓ شناسایی پروژه های سازمان در راستای ثبت دانش و تجربه ی کسب شده از اجرای این پروژه ها
- ✓ برگزاری دوره مدیریتی و رهبری ویژه سرپرستان جهت ارتقاء سطح مهارت های فردی در راستای تحقق اهداف کلان سازمان
- ✓ برنامه ریزی جهت آموزش های مرتبط با پدافند غیرعامل با رویکرد سازمانی و عمومی باتوجه به شرایط کنونی
- ✓ بازنگری در شیوه اجرای آزمون ها در راستای افزایش اثربخشی با توجه به اهمیت نمره یادگیری
- ✓ برگزاری دوره آموزشی رفتار حرفه ای و باز آموزی قوانین و مقررات راهنمایی و رانندگی برای کلیه رانندگان ایاب و ذهاب استان تهران و البرز به همراه نمایندگان پیمانکار در دو استان
- ✓ بازنگری استانداردهای آموزشی
- ✓ برگزاری دوره آموزشی مدیریت اجرایی ویژه روسا جهت ارتقاء سطح مهارت های فردی

اقدامات انجام شده در جهت استفاده از منابع تجدید پذیر

- ✓ در راستای حفاظت از منابع آبی و بازگشت آب به چرخه مصرف و همچنین رفع نواقص تصفیه خانه در آلایندگی محیط زیست, تصفیه خانه جدیدی احداث گردیده و در حال اتمام می باشد.
- ✓ در راستای استفاده از انرژی پاک, تحقیق و مطالعات میدانی روش های بهره برداری شروع شده و در مرحله فاز اولیه قرار دارد.

اهداف بلندمدت شرکت در جهت حداقل سازی پیامدهای تخریب زیست محیطی, حذف تلفات نیروی انسانی, اتلاف انرژی و ....

- ✓ تداوم در برگزاری دوره های آموزشی زیست محیطی, مدیریت انرژی و آموزش مرتبط با ارتقاء دانش و مهارت کارکنان
- ✓ راهبری سیستم مدیریت ISO۱۴۰۰۰ در خصوص مسائل محیط زیست
- ✓ ارزیابی ریسک واحدهای ساخت قطعات – اتاق سازی – ساخت شاسی و کلیه قسمت های شرکت .
- ✓ بازنگری البسه و لوازم حفاظت فردی قسمتهای ساخت قطعات (اتاق سازی, مونتاژ نیسان, رنگ ۱ و ۲, خدمات اداری و .....)

۵-۲- اطلاعات هیات مدیره و کمیته های تخصصی :

اطلاعات هیات مدیره ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ :

نام و نام‌خانوادگی	(نماینده شخصیت حقوقی)	سمت	تحصیلات/مدارک حرفه‌ای	سوابق مهم اجرایی	تاریخ عضویت در هیئت مدیره	موظف و غیرموظف
داریوش گل محمدی	گروه سرمایه گذاری سایپا	مدیرعامل و نائب ریس هیات مدیره	کارشناسی ارشد مدیریت صنعتی	رئیس هیات مدیره و قائم مقام ارشد مدیرعامل شرکت سایپا سیتروئن, قائم مقام اجرایی مدیرعامل شرکت سایپا سیتروئن, معاونت مطالعات و برنامه ریزی و استراتژیک گروه سایپا	۱۴۰۳/۰۹/۲۷	موظف
سهیل نوردرخشان	شرکت سرمایه گذاری و توسعه صنعتی نیوان ابتکار	رییس هیات مدیره	دکتری حسابداری	قائم مقام معاونت مالی گروه سایپا, مدیر مالی گروه خودروسازی سایپا, عضو هیات مدیره شرکت های تامین سرمایه لوتوس پارسیان, گروه سرمایه گذاری کارکنان سایپا, سایپاپرس و صنایع تولید رنگ و رزین طیف سایپا,مدیرگروه و عضو هیات علمی دانشگاه آزاد اسلامی	۱۴۰۲/۱۱/۰۱	غیرموظف
احمد بذلی	شرکت قالبهای بزرگ صنعتی سایپا	عضو هیات مدیره	دکتری مدیریت کسب و کار	رئیس هیات مدیره شرکت زامیاد - قائم مقام مدیر عامل سایپا دیزل در امور مالی- قائم مقام مدیر عامل شرکت سرمایه گذاری کارکنان سایپا	۱۴۰۳/۱۱/۲۷	موظف
علی رضا مصدقی	شرکت سرمایه گذاری گروه صنعتی رنا	عضو هیات مدیره	کارشناسی ارشد مدیریت اجرائی	معاون تولید شرکت سایپا - عضو هیات مدیره شرکت پارس خودرو - عضو هبات مدیره قالبهای صنعتی سایپا	۱۴۰۴/۰۷/۱۲	موظف
سیدمجیدرضا طالبی	شرکت بازرگانی سایپا یدک	عضو هیات مدیره	کارشناسی ارشد مهندسی مکانیک	مدیر توسعه زیرساخت و انرژی سایپا, قائم مقام معاونت اجرایی سایپا	۱۴۰۲/۱۰/۲۰	غیرموظف

اطلاعات کمیته حسابرسی ۱۴۰۴/۰۹/۳۰:

نام و نام‌خانوادگی	سمت	تحصیلات/مدارک حرفه‌ای	تاریخ عضویت در کمیته حسابرسی	خلاصه سوابق
سهیل نور درخشان	رئیس کمیته	دکتری/ حسابداری	۱۴۰۲/۱۱/۰۹	قائم مقام معاونت مالی گروه خودروسازی سایپا، عضو هیات مدیره شرکت گروه سرمایه گذاری کارکنان سایپا، سایپاپرس، صنایع تولید رنگ و رزین طیف سایپا،مدیرگروه و عضو هیات علمی دانشگاه آزاد اسلامی تهران
عباس عبدی	عضو کمیته	دکتری/مهندسی مالی	۱۴۰۴/۰۶/۰۴	مدیر عامل شرکت تاپکو - هیات مدیره شرکت تامین قطعات کاوه خودرو - معاون مالی و اقتصادی شرکتهای سایپا سیتروئن و سایپا دیزل و بن رو و تلاونگ
مهرداد بیات	عضو کمیته	دکترای تخصصی/ مدیریت دولتی	۱۴۰۲/۰۶/۳۰	تدریس در دانشگاه آزاد اسلامی، رئیس دانشگاه پیام نور ساوه، عضو کمیته حسابرسی شرکت پاکسان

اطلاعات کمیته انتصابات ۱۴۰۴/۰۹/۳۰:

نام و نام‌خانوادگی	سمت	تحصیلات	تاریخ عضویت در کمیته انتصابات	خلاصه سوابق
قربان خبیر	عضو کمیته	دانشجو دکتری مدیریت دولتی	۱۴۰۲/۰۸/۲۷	رییس اداره برنامه ریزی تامین نیروی انسانی سایپا، کارشناس مسئول منابع انسانی سایپا
اصغر جبارزاده پرنق	عضو کمیته	دانشجوی دکتری مدیریت	۱۴۰۳/۱۱/۰۷	عضو هیات مدیره شرکت تجارت الکترونیک - نایب رئیس هیات مدیره شرکت ستاره سفیران آینده - مدیر منابع انسانی شرکت سایپا

اطلاعات کمیته ریسک ۱۴۰۴/۰۹/۳۰:

نام و نام‌خانوادگی	سمت	تحصیلات	تاریخ عضویت در کمیته ریسک	خلاصه سوابق
سید مجید رضا طالبی	رییس کمیته	کارشناسی ارشد مکانیک	۱۴۰۳/۱۲/۲۲	مدیر توسعه زیر ساختهای انرژی سایپا - عضو هیات مدیره زامیاد - قائم مقام معاونت اجرایی سایپا
مسعود شباب	عضو کمیته	دکتری مدیریت تکنولوژی	۱۴۰۳/۱۲/۲۲	مدیر مطالعات استراتژیک گروه خودروسازی سایپا - مدیر تشکیلات سازمان منطقه آزاد کیش - مدیر ترانزیت سازمان منطقه ای چابهار
علی عابد	عضو کمیته	گواهینامه دوره دکتری مدیریت کسب و کار	۱۴۰۳/۱۲/۲۲	مدیر حسابداری خرید سایپا - عضو هیات مدیره شرکت مالیبل سایپا

جدول اصول حاکمیت شرکتی:

ردیف	اصول حاکمیت شرکتی	اقدامات انجام شده توسط هیات مدیره
۱	چارچوب حاکمیت شرکتی اثربخش	هیات مدیره بصورت دوره ای نسبت به ایجاد , استمرار و تقویت سازو کار های اثر بخش جهت کسب اطمینان معقول از محقق شدن اصول حاکمیت شرکتی اقدام می نماید . همچنین این شرکت دستورالعمل ها و آیین نامه های سازمان بورس و الزامات قانونی را رعایت نموده است
۲	حفظ حقوق سهامداران و برخورد یکسان با آنها	برگزاری مجامع بصورت حضوری و آنلاین با اعمال حق رای و پرداخت سود سال گذشته طی مدت زمان قانونی و برنامه اعمال شده در سامانه کدال و از طریق بانک رفاه
۳	رعایت حقوق ذینفعان	اهتمام لازم شرکت در جهت سود دهی با رعایت کلیه مفاد استاندارد های حسابداری.
۴	سرمایه گذاران نهادی, بازار سهام و سایر واسطه های مالی	کنترل بازار محصولات تولیدی و انتقال منابع به سرمایه گذاری های مولد در جهت ایجاد ارزش افزوده شرکت
۵	افشا و شفافیت	تمام گزارشات در موعد مقرر از طریق سامانه کدال به اطلاع سهامداران شرکت و فعالان بازار سرمایه رسیده است و کلیه دستورالعمل ها و آیین نامه رعایت می گردد.
۶	مسئولیت پذیری هیات مدیره	برگزاری جلسات مستمر بین هیات مدیره شرکت اصلی و فرعی و تشکیل کمیته های حسابرسی , انتصابات و ریسک و تعیین اهداف و راهبردهای شرکت های فرعی و نظارت بر اجرای آن از جمله اقدامات هیات مدیره می باشد.

فصل سوم- مهمترین منابع, مصارف، ریسک ها و روابط

۳-۱- منابع:

مهم ترین منابع مالی شرکت در دوره موردنظر شامل موارد زیر می باشد:

الف- منابع حاصل از فروش خودرو, لوازم یدکی و سایر درآمدهای عملیاتی و غیرعملیاتی

ب- منابع حاصل از دریافت تسهیلات

ج- منابع حاصل از دریافت مطالبات

۳-۲- مصارف:

الف - مصارف مالی جهت پرداخت اقساط ماهیانه بانکی, اعتبارات اسنادی, کارگزاری ها و صندوق های بازارگردان, کارمزد وام و اوراق مرابحه, هزینه سود دوران مشارکت و....

ب- مصارف مالی جهت پرداخت به تامین کنندگان داخلی و خارجی, ترخیص و هزینه های گمرکی, پرداخت بابت پروژه ها و طرح های سرمایه ای, دارایی ثابت و...

ج - مصارف جهت پرداخت هزینه‌های مربوط به پرسنل, هزینه های توزیع و فروش, وجه خودروهای انصرافی و خسارت, بیمه, مالیات

شیوه های تأمین مالی در آینده:

scf (زنجیره تامین مالی), افزایش حد اعتباری بانکها و افزایش حجم فعالیت جهت وصول چکهای برگشتی مشتریان و بدهی نمایندگان, انجام مذاکره با بانکها جهت اخذ وامهای کم بهره و انجام پیش فروش محصولات شرکت با توجه به وضعیت جاری بازار و انعقاد قرارداد با شرکتهای لیزینگی جهت فروش محصول (با توجه به شرایط بازار), برنامه ریزی جهت وارد نمودن قطعات خودروهای سنگین و ورود بیشتر به بازار قطعات و خدمات پس از فروش.

۳-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:

مهمترین ریسک‌ها و چالش‌های پیش‌رو در صنعت تولید خودروهای تجاری

شرکت زامیاد در راستای مدیریت ریسک‌های موجود و پیش روی شرکت با بهره مندی از سیاست‌های کلان گروه سایپا و برنامه‌ریزی استراتژیک در حوزه کسب و کارهای موجود اقدام نموده است. عمده‌ترین ریسک‌ها به شرح ذیل می‌باشد:

۱. ریسک ناشی از تحریم‌های بین‌المللی و محدودیت‌های منطقه‌ای در تأمین مواد اولیه، قطعات و فناوری

تداوم تحریم های بین‌المللی و منطقه ای می‌تواند دسترسی شرکت به برخی مواد اولیه، قطعات و فناوری‌های مورد نیاز را با چالش مواجه سازد. این شرایط ممکن است منجر به افزایش هزینه‌های تأمین، طولانی شدن فرآیند تأمین و ایجاد محدودیت در همکاری با برخی تأمین‌کنندگان خارجی گردد. شرکت در راستای مدیریت این ریسک، برنامه‌هایی نظیر تعمیق سطح داخلی‌سازی قطعات، تنوع‌بخشی به منابع تأمین و تقویت همکاری با سازندگان داخلی را در دستور کار قرار داده است.

۲. ریسک ناشی از کاهش قدرت خرید مشتریان و رکود در بازار خودروهای تجاری

شرایط کلان محیطی و اقتصادی کشور، نوسانات نرخ ارز و تورم می‌تواند بر قدرت خرید مشتریان در بازار خودروهای تجاری تأثیرگذار باشد. کاهش توان مالی متقاضیان و رکود احتمالی در بخش‌های حمل‌ونقل و خدمات، منجر به کاهش تقاضا برای محصولات تجاری خواهد گردید. شرکت با توسعه سبد محصولات، ارائه طرح های متنوع فروش و تمرکز بر نیازهای بازار تلاش می‌کند آثار این ریسک را مدیریت نماید.

۳. ریسک ناشی از افزایش شدت رقابت در بازار خودروهای تجاری سبک، نیمه‌سنگین و مسافری

فعالیت شرکت‌های داخلی و ورود محصولات خارجی، همراه با تغییرات شرایط محیطی و افزایش رقابت بر سر قیمت و کیفیت، ریسک فشار رقابتی را افزایش می‌دهد. بی‌ثباتی منطقه‌ای و تغییر الگوی تقاضا نیز می‌تواند شدت رقابت را در برخی بخش‌ها تشدید نماید. در این خصوص شرکت از طریق برنامه های بهبود کیفیت، توسعه محصولات جدید و بهره مندی از شبکه گسترده خدمات پس از فروش گروه سایپا، جایگاه خود را حفظ می‌کند.

۴. ریسک ناشی از مشکلات انتقال ارز برای خریدهای خارجی در شرایط تحریمی

نوسانات ارزی و محدودیت‌های انتقال ارز تحت شرایط تحریمی، همراه با افزایش ریسک‌های ژئواقتصادی، می‌تواند فرآیند تأمین خارجی را پیچیده‌تر و پرهزینه‌تر سازد. شرکت از طریق متنوع‌سازی ابزارهای تأمین مالی و همکاری با شبکه‌های معتبر تأمین، در پی کاهش آثار این ریسک است.

۵. ریسک ناشی از محدودیت‌ها و اختلالات کشتیرانی، هوایی و لجستیکی

تحولات اخیر در منطقه و افزایش محدودیت‌های حمل‌ونقل تغییر در مسیرهای کشتیرانی، افزایش هزینه‌های حمل‌ونقل و بیمه و همچنین اختلالات احتمالی در زنجیره لجستیک می‌تواند فرآیند تأمین مواد اولیه و قطعات را با تأخیر مواجه سازد. شرکت با برنامه‌ریزی مناسب در مدیریت موجودی‌ها، تنوع‌بخشی به مسیرهای تأمین و همکاری با تأمین‌کنندگان مختلف، در تلاش است اثرات این ریسک را کنترل نماید.

۶.ریسک ناشی از نوسانات قیمت مواد اولیه و نهاده‌های تولید

بخش قابل توجهی از هزینه‌های تولید خودروهای تجاری به مواد اولیه و نهاده‌هایی مانند فولاد، آلومینیوم، مواد پلیمری و سایر قطعات وابسته است. نوسانات قیمت این اقلام در بازارهای داخلی و جهانی می‌تواند موجب افزایش بهای تمام‌شده محصولات و فشار بر حاشیه سود شرکت شود. شرکت از طریق افزایش منابع تامین، مدیریت خرید و تعامل سازنده با تأمین‌کنندگان در تلاش است، آثار این نوسانات را مدیریت نماید.

۷. ریسک ناشی از محدودیت نقدینگی و تأمین سرمایه در گردش

با توجه به حجم بالای نقدینگی مورد نیاز شرکت‌های تولیدی برای تداوم چرخه تولید و تأمین مواد اولیه و قطعات، مدیریت منابع مالی و تأمین سرمایه در گردش از اهمیت بالایی برخوردار است. افزایش قیمت مواد اولیه و قطعات می‌تواند نیاز شرکت به سرمایه در گردش را افزایش دهد. در این راستا، شرکت با پایش جریان‌های نقدی، اولویت‌بندی پرداخت‌ها، تسریع در وصول مطالبات، استفاده از تسهیلات بانکی و اجرای برنامه‌های فروش نقدی و فروش فوری محصولات، نسبت به مدیریت و کاهش آثار این ریسک اقدام می‌نماید.

۸. ریسک ناشی از ناپایداری و محدودیت در تأمین انرژی (برق و گاز)

افزایش ناپایداری در تأمین انرژی در شبکه برق و گاز کشور، به‌ویژه در دوره‌های اوج مصرف، منجر به قطعی برق در فصول گرم سال و محدودیت یا قطع گاز در فصل زمستان شده است. این وضعیت می‌تواند توقف یا کاهش فعالیت خطوط تولید، کاهش حاشیه

سود و آسیب به تجهیزات و ماشین آلات را به‌همراه داشته باشد. شرکت با ارتقای بهره‌وری انرژی، توسعه زیرساخت‌های پایش مصرف، پیش‌بینی منابع تأمین انرژی پشتیبان، درصدد مدیریت و کاهش آثار این ریسک است.

۹. ریسک ناشی از تغییرات مقرراتی و الزامات استانداردهای فنی و زیست‌محیطی

صنعت خودروسازی به طور مستمر تحت تأثیر تغییرات مقرراتی و الزامات استانداردهای ایمنی و زیست‌محیطی قرار دارد. اعمال استانداردهای جدید، الزامات کیفی یا تغییر در ضوابط شماره‌گذاری و تولید می‌تواند نیازمند اصلاحات فنی در محصولات، سرمایه‌گذاری در توسعه محصول و افزایش هزینه‌های تولید باشد. شرکت با پایش مستمر مقررات و همکاری با نهادهای ذی‌ربط درصدد انطباق به‌موقع محصولات با الزامات جدید می‌باشد.

۱۰. ریسک ناشی از تنش‌های منطقه‌ای، درگیری‌های نظامی و تبعات جنگ بر زنجیره تأمین و فضای کسب‌وکار

بروز تنش‌های منطقه‌ای و درگیری‌های نظامی در حوزه‌های جغرافیایی مؤثر بر اقتصاد کشور می‌تواند علاوه بر تشدید محدودیت‌های بین‌المللی، موجب افزایش نااطمینانی در فضای کسب‌وکار، اختلال در برخی مسیرهای حمل‌ونقل و افزایش هزینه‌های لجستیک و بیمه شود. همچنین این شرایط ممکن است بر فرآیند تأمین مواد اولیه و قطعات، نوسانات نرخ ارز و سطح تقاضای بازار تأثیرگذار باشد. شرکت با رصد مستمر تحولات محیطی، تنوع‌بخشی به منابع تأمین، تقویت داخلی‌سازی و برنامه‌ریزی برای مدیریت موجودی‌ها در تلاش است آثار این ریسک‌ها را تا حد امکان مدیریت نماید.

۴-۳- اهم دعاوی حقوقی له و علیه شرکت۹ماهه۱۴۰۴

اهم پرونده های علیه شرکت:

ردیف	موضوع	تاریخ دعاوی	مرجع	خواسته	آخرین وضعیت رسیدگی	خلاصه رای
۱	سازمان حمایت از تولیدکنندگان و مصرف کنندگان	۱۴۰۳	شعبه عالی تجدیدنظر تعزیرات	عدم رعایت قیمتگذاری	سازمان حمایت از تولیدکنندگان و مصرف کنندگان بمنظور عدم رعایت قیمتگذاری شکایتی علیه این شرکت ثبت نمود که دفاعیات لازم صورت گرفت ولیکن متاسفانه توجهی به اظهارات این شرکت صورت نگرفت بر همین اساس این شرکت بصورت همزمان اعتراض خود را به شعبه عالی تجدیدنظر تعزیرات و دیوان عدالت اداری ثبت نمود که در حال حاضر شعبه دیوان از سازمان تعزیرات و سازمان حمایت از مصرف کنندگان استعلام نموده که تا کنون پاسخی به شعبه واصل نشده	سازمان حمایت مدعی عدم رعایت قیمتگذاری محصولات تولیدی این شرکت گردید که در این راستا مستندات عدم شمول قیمتگذاری محصولات این شرکت ارائه گردید که مراتب می بایست از طریق شعب عالی مورد بررسی مجدد گیرد.
۲	حسین رضاپور	۱۴۰۴	شعبه ۲۰ دادگاه عمومی حقوقی شیراز	اجرت المثل عدم تحویل خودروی کامیون استرالیس از سال ۱۳۹۰ تا سال ۱۳۹۸	نامبرده دعوی باعنوان مطالبه اجرت المثل ایام عدم تحویل خودروی علیه این شرکت طرح نمود که اولین جلسه رسیدگی آن مورخ ۱۴۰۴/۴/۲۱ برگزار گردید که پس از حضور در شعبه و ارائه دفاعیات نهایتاً منتج به صدور دادنامه علیه این شرکت گردید بر همین اساس از رای مزبور تجدیدنظرخواهی شد که فی الحال موضوع در شعب دادگاه تجدیدنظر استان فارس در جریان رسیدگی می باشد.	خواهان پرونده سال ۱۳۹۰ یک دستگاه خودروی کامیون کشنده استرالیس ثبت نام نمود که به دلیل اعمال تحریم های ظالمانه امکان تحویل خودروی میسر نگردید ولیکن با پیشنهادهای تبدیل خودرو امکان مصالحه صورت نگرفت و مراتب طی دعاوی مختلف از جانب نامبرده مطرح گردید.
۳	شرکت پخش فرآورده های نفتی	۱۴۰۴	سازمان تعزیرات حکومتی استان قم و سنندج	تخلف نسبت به نحوه سوختگیری خودروهای دیزل	با عنایت به بررسی نحوه سوختگیری خودروهای شرکت و اعلام تخلف در این زمینه، شرکت پخش فرآورده های نفتی کارتهای سوخت را غیر فعال نمود، بر همین اساس بررسی های اولیه در این زمینه صورت گرفت و ضمن مراجعه به شعب رسیدگی کننده اقدام به رفع توقیف گردید. که فی الحال تعدادی از کارتهای سوخت مجدداً صادر گردید و الباقی نیز در جریان صدور و اخذ احکام قضایی می باشد. در انتها بر اساس دستور مدیریت ارشد مقرر گردید فرآیند استفاده و تحویل کارتهای سوخت اصلاح گردد که درجریان بررسی می باشد.	به دلیل خروج کارتهای سوخت از شرکت و استفاده غیرمجاز، کارتهای سوخت توقیف گردید که اقدامات اجرای رفع توقیف صورت گرفت و المثنی تعدادی از کارتها نیز صادر و قسمتی دیگر نیز در جریان صدور المثنی می باشد.

اهم پرونده های له شرکت:

ردیف	موضوع (خواسته یا شکایت)	تاریخ دعاوی	مرجع رسیدگی	ارزش (ریال)	آخرین وضعیت رسیدگی (رای صادره)	خلاصه ای از رای صادره	توضیحات
۱	هومن حسن زاده و شرکت قائم شمس	۱۴۰۲	اداره سوم اجرای ثبت تهران	یکصدوپنجاه میلیارد	در پایان سال ۱۴۰۳ میزان دقیق بدهی نامبرده بروزرسانی و طی اظهارنامه ای رسمی به ایشان اعلام گردید ولیکن پرداختی از جانب نامبرده صورت نگرفت؛ بر همین اساس اقدامات اجرایی مجدداً پیگیری گردید	پس از صدور رای محکومیت کیفری و حقوقی و حبس نامبرده ، بخشی از بدهی پرداخت و مقرر شد کل مبلغ بدهی پرداخت و پرونده مختومه گردد که این مهم واقع نگردید لذا اقدامات لازم در راستای تملیک ملک صورت گرفت و مکرراً موضوع در حال پیگیری می باشد. لازم به توضیح است نامبرده موافقت مدیریت ارشد شرکت جهت تفاهم را اخذ نمود و مقرر شد مبلغ اعلامی به ایشان طی مهلتی تعیین شده پرداخت گردد بر همین اساس در صورت اجرا مندرجات موافقتنامه این شرکت اقدامات اجرایی خود را متوقف خواهد نمود درغیراینصورت موضوع ادامه خواهد یافت.	به دلیل بدهی آقای هومن حسن زاده و شرکت قائم شمس یک باب ملک بعنوان سند رهنی در اختیار شرکت قرار گرفت که اقدامات اجرایی آن در حال اجرا بوده ولیکن مهلتی جهت واریز بدهی ارائه شده تا در صورت واریز مراتب متوقف خواهد شد.
۲	دعوی مجید یزدی فر	۱۳۹۰	شعبه۲۲ دادگاه عمومی حقوقی تهران	۲۳,۵۷۰,۰۰۰,۰۰۰	نامبرده بابت بدهی خود چند فقره چک به شرکت ارائه نمود ولی در موعد مقرر به دلیل عدم عدم پرداخت اخذ شد. لذا دادخواست مطالبه وجه چک ثبت و نهایتاً با صدور رای قطعی نامبرده محکوم شد، هم اکنون دو ملک از ایشان تملک گردید	نامبرده که از نمایندگان فروش اسبق شرکت بود بابت خرید تعدادی خودرو چند فقره چک به شرکت ارائه نمود ولیکن در موعد مقرر به دلیل عدم کارسازی موجودی دادخواست مطالبه وجه چک بهمراه جرائم تاخیر تادیه ثبت و نهایتاً پس از ارائه دفاعیات رای قطعی صادر و محکوم علیه به ندامتگاه اوین منتقل شد، پس از معرفی ملک بعنوان ضمانت، دستور آزادی ایشان صادر و در اثناء تملک املاک با ارائه دادخواستی مانع ادامه کار تملک املاک شد که پس از ارائه دفاعیات موضوع مرتفع گردید. هم اکنون ۲ ملک از ایشان در شهرستان آمل و چمستان به نفع شرکت تملیک گردید که نسبت به الباقی طلب این شرکت درحال کارشناسی از املاک هستیم تا به مرحله مزایده برسد.	به دلیل تعدد کلاسه پرونده های فی مابین و درخواستهای متعدد محکوم علیه از مراجع قضایی همچنین برگزاری مزایده که می بایست بصورت تک تک برگزار و تعیین تکلیف گردد موضوع همچنان در حال پیگیری و وصول مطالبات شرکت می باشد.

۳	دعوی مجید یزدی فر	۱۳۹۰	شعبه۱۵ دادگاه عمومی حقوقی تهران	۲۴,۲۳۳,۲۲۵,۰۰۰	نامبرده بابت خرید محصولات تولیدی این شرکت سه فقره چک ارائه نمود ولی در موعد مقرر به دلیل عدم موجودی برگشت شد و طی دادخواست تنظیمی محکوم گردید لذا فی الحال پرونده در حال تشریفات اجرای احکام می باشد.	نامبرده بابت خرید محصولات تولیدی این شرکت سه فقره چک ارائه ولی در موعد مقرر به دلیل عدم موجودی برگشت شد. دادخواست مطالبه وجه چک ثبت و پس از ادعای ایشان در خصوص پرداخت بدهی به شرکت مراتب مردود و شرکت به دلیل عدم وجود مالکیت اموال توسط ایشان مبادرت به توقیف کدملی و جلب محکوم علیه نمود، ایشان درخواست اعسار از پرداخت مبلغ محکوم به ثبت نمود که نهایتاً با پرداخت ۵۰٪ از کل مبلغ محکوم به بهمراه خسارات تاخیر تادیه و الباقی طی ۱۰ قسط صادر گردید ولیکن به دلیل عدم اجرای مفاد اجرائیه موضوع اعاده و مجددا این مدیریت جلب سیار و ممنوع الخروجی ایشان را دریافت نمود که با اقدامات لازم، نامبرده مجدداً جلب و به ندامتگاه اوین منتقل شد این در حالیست که بمنظور رفع بازداشت همسر محکوم علیه یک ملک با کاربری تجاری در شهرستان قزوین به اجرای احکام معرفی نمود که ضمن رفع بازداشت مراتب بمنظور تعیین قیمت نهایی و اعلام به این شرکت در جریان می باشد که نهایتاً در صورت موافقت مدیریت ارشد ملک مذکور به نام شرکت تملیک خواهد شد.	به دلیل تعدد کلاسه پرونده های فی مابین و درخواستهای متعدد محکوم علیه از مراجع قضایی همچنین برگزاری مزایده که می بایست بصورت تک تک برگزار و تعیین تکلیف گردد موضوع همچنان در حال پیگیری و وصول مطالبات شرکت می باشد.
۴	دعوی جواد یزدی فر	۱۳۹۰	شعبه ۱۸ دادگاه عمومی حقوقی تهران	۶,۱۸۴,۰۰۰,۰۰۰	نامبرده به همراه برادرشان مجیدیزدی فر بابت خرید محصولات این شرکت چند فقره چک تحویل دادند پس از عدم کفایت موجودی، چکها برگشت خورد و طی دادخواستی توسط این شرکت نامبردگان محکوم شدند، در نهایت ملک واقع در یوسف آباد به نفع این شرکت تملیک گردید و درحال حاضر اقدامات اجرایی ملک شهریار در جریان می باشد.	نامبرده به همراه برادرشان مجیدیزدی فر بابت خرید محصولات این شرکت چند فقره چک تحویل دادند که پس از عدم کفایت موجودی، چکها برگشت و طی دادخواستی توسط این شرکت نامبردگان محکوم شدند، تجدیدنظر خواهی ایشان نیز در دادگاه رد شده و منجر به صدور اجرائیه گردید. در ادامه دو دستگاه آپارتمان از ایشان تملیک گردید که در حال حاظر اقدامات اجرایی در حال پیگیری می باشد.	به دلیل تعدد کلاسه پرونده های فی مابین و درخواستهای متعدد محکوم علیه از مراجع قضایی همچنین برگزاری مزایده که می بایست بصورت تک تک برگزار و تعیین تکلیف گردد موضوع همچنان در حال پیگیری و وصول مطالبات شرکت می باشد.

۵	دعوی مهرداد هماپور	۱۴۰۱	شعبه ۲۲۳	۱۶,۱۳۱,۹۳۰,۰۰۰	دادخواست ثبت شده علیه نامبرده با موضوع مطالبه وجه چک و تاخیر تادیه ثبت و نهایتاً منجر به محکومیت مشارالیه گردید. موضوع پرونده با درخواست این شرکت به اجرای احکام ارجاع شد با توجه به ثبت دادخواست اعسار از پرداخت محکوم به، و رد دادخواست اقدام به تجدیدنظرخواهی می نماید که متاسفانه اعسار ایشان مورد پذیرش واقع و پس از قطعیت موضوع به اجرای احکام ارجاع شد و اقساط پرداختی ایشان در شرف واریز به حساب شرکت می باشد.	نامبرده بواسطه خرید تعداد زیادی خودرو اقدام به تادیه چک نمود که همگی منجر به صدور گواهی عدم پرداخت گردید ازاین رو این شرکت طی دادخواستی علیه نامبرده در خصوص دریافت اصل مبلغ و تاخیر تادیه ۹ فقره چک ثبت و پیگیری که نهایتاً پس از چندین مرحله کارشناسی و تایید ادعای این شرکت موضوع منجر به صدور رای قطعی گردید؛ فی الحال پرونده به اجرای احکام ارجاع گردید.	رای قطعی و لازم الاجرا صادر شده و موضوع از طریق اجرای احکام در حال پیگیری است.
		۱۳۸۹	شعبه ۲۲۰ دادگاه عمومی حقوقی تهران	هفتاد دستگاه وانت نیسان	شرکت دادخواستی علیه نامبرده طرح و دادگاه ضمن ارجاع موضوع به کارشناس رسمی ادعای شرکت را تایید نمود. نامبرده به دادنامه اعتراض و پس از بررسی های صورت گرفته دادگاه تجدیدنظر نیز مراتب را مورد تایید قرار داد؛ که اقدام به ثبت دادخواست اعسار می نماید و پس از رد اعسار و اعاده دادرسی نیز مورد رد واقع می گردد.	شرکت دادخواستی علیه نامبردگان در خصوص استرداد ۷۰ دستگاه خودرو طرح و دادگاه مراتب را بر اساس نظریه کارشناسان رسمی دادگستری تایید نمود، موضوع پس از اعتراض مشارالیه توسط دادگاه تجدیدنظر نهایتاً منجر به صدور دادنامه قطعی به نفع این شرکت گردید؛ فی الحال پرونده به اجرای احکام ارجاع و اقدامات مرتبط در حال پیگیری می باشد.در حوزه اجرا موضوع در حال پیگیری می باشد	رای قطعی و لازم الاجرا صادر شده و موضوع از طریق اجرای احکام در حال پیگیری است.
۶	سازمان بهینه سازی مصرف سوخت	۱۴۰۲	هیئت حل اختلاف شرکت نفت	دلار ۲۸۸,۵۵۴ امریکا	ثبت درخواست رسیدگی در هیات حل اختلاف شرکت ملی نفت و برگزاری جلسه رسیدگی که پس از ثبت شکوائیه کیفری توسط شرکت بهینه سازی مصرف سوخت موضوع با صدور قرار اناطه منجر به توقف رسیدگی گردید. لازم به توضیح است قرار نهایی دادسرا در پرونده شکایت شرکت بهینه سازی مصرف سوخت صادر و ادعای شرکت مذکور منجر به صدور قرار منع تعقیب برای همه مشتکی عنهم شد که پس از اعتراض نیز منجر به رد اعتراض و قطعیت گردید.	با عنایت به صدور قرار اناطه و قطعیت این شرکت درخواست از سرگیری ادارمه روند رسیدگی پرونده خطاب به ریاست هیئت حل اختلاف قراردادی ثبت گردید که جلسه رسیدگی آن به دلیل جنگ تحمیلی ۱۲ روزه کنسل گردید، لذا می بایست پیگیری های لازم بمنظور تشکیل جلسه صورت گیرد.	موضوع پرونده مرتبط با شرکت در طرح نوسازی ناوگان حمل سوخت کشور بوده که بر اساس میزان صرفه جویی در سوخت دولت موظف به پرداخت یارانه حمایتی بوده که تاکنون این مهم واقع نشده است لکن مراتب مورد پیگیری حقوقی قرار گرفته است

۷	شرکت ماشین سازی عابدی	۱۳۹۶	شعبه ۳۳ اجرای احکام مدنی تهران	۶،۰۰۰،۰۰۰،۰۰۰	شرکت دادخواستی مبنی بر الزام به اجرای مفاد قرارداد جهت تحویل ۵۰۰۰ کپسول CNGمطرح نمود که پس از دفاعیات مراتب منجر به صدور دادنامه بطرفیت این شرکت گردید. در ادامه پرونده به اجرای احکام ارجاع و به دلیل عدم کشف اموال موضوع متوقف باقی ماند ولیکن همچنان موضوع در مرحله اجرای احکام بوده و مورد پیگیری قرار خواهد گرفت.	شرکت ماشین سازی عابدی محکوم به تحویل ۵۰۰۰ کپسول سی ان جی گردید که پس از پیگیری های صورت گرفته و توقیف کلیه اموال شرکت مذکور مراتب به دلیل فقدان اموال همچنان در مرحله اجرای احکام متوقف می باشد و موضوع از طرف این مدیریت همچنان درحال پیگیری می باشد.	
۸	پروژه PT&ED شرکت سیکو	۱۴۰۳	هیات حل اختلاف گروه خودروسازی سایپا	۵،۰۰۰،۰۰۰،۰۰۰	با عنایت به تخلف قراردادی شرکت سیکو در خصوص اجرای پروژه اتاق رنگ شرکت زامیاد این شرکت بر اساس مفاد قرارداد درخواست داوری و احقاق حقوق این شرکت را نزد دفتر مرکزی حقوقی گروه خودروسازی سایپا طرح نمود که فی الحال در جریان رسیدگی می باشد.	موضوع همچنان در مرحله کارشناسی در حال رسیدگی می باشد.	موضوع داوری از مجدداً بمدت ۳ ماه تمدید گردید.

فصل چهارم- نتایج عملیات و چشم‌اندازها:

۴-۱-نتایج عملکرد مالی و عملیاتی:

مبالغ به میلیون ریال

شرح	۹ ماهه۱۴۰۴	۹ماهه ۱۴۰۳	سال مالی ۱۴۰۳
درآمدهای عملیاتی (فروش داخلی)	۱۴۰،۷۹۳،۱۰۳	۱۸۱,۲۸۰,۴۶۵	۲۹۸,۴۸۸,۳۶۱
درآمدهای عملیاتی (فروش صادراتی)	۴۹،۸۵۵	۱۰۶,۰۱۸	۱۰۶,۰۱۸
درآمدهای عملیاتی (فروش لوازم یدکی و مواد اولیه)	۳۲،۱۳۹،۸۸۷	۳۵,۸۰۸,۰۸۸	۵۸,۹۸۸,۵۲۳
جمع درآمدهای عملیاتی	۱۷۲،۹۸۲،۸۴۵	۲۱۷,۱۹۴,۵۷۱	۳۵۷,۵۸۲,۹۰۳
بهای تمام شده	(۱۵۸،۳۶۷،۶۰۱)	(۱۸۱,۶۴۲,۴۷۳)	(۲۹۳,۳۷۴,۶۲۰)
هزینه های فروش،اداری و عمومی (کارمزد فروش)	(۲،۶۲۵،۴۰۷)	(۳,۶۸۷,۹۶۴)	(۶,۶۸۴,۵۴۵)
هزینه های فروش،اداری و عمومی (خدمات پس ازفروش)	(۲،۹۴۴،۲۹۸)	(۲,۷۵۴,۳۶۵)	(۲,۶۰۰,۱۱۵)
هزینه های فروش،اداری و عمومی (سایر)	(۱۰،۶۵۵،۰۰۲)	(۷,۶۴۳,۴۶۸)	(۱۱,۶۱۹,۳۹۶)
سایر درآمدها	۱۷،۸۴۴،۷۱۸	۱۱،۵۷۳،۳۶۶	۱۲,۳۳۳,۴۴۲
سایر هزینه ها	(۱۹۹،۵۶۷)	(۱۴،۱۳۲)	(۴،۵۸۵،۲۶۳)
سود عملیاتی	۱۶،۰۳۵،۶۸۹	۳۳،۰۲۵،۵۳۵	۵۱,۰۵۲,۴۰۶
هزینه های مالی	(۶،۸۵۳،۱۶۴)	(۷,۸۶۲,۸۷۰)	(۹,۲۴۲,۰۰۶)
سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی	۲،۶۱۰،۹۱۵	۱،۲۷۳،۱۱۳	۲,۳۱۸,۵۴۳
هزینه مالیات بر درآمد	(۱،۷۶۹،۰۱۶)	(۴،۳۲۳،۲۸۴)	(۶,۴۰۳,۸۳۰)
سود خالص	۱۰،۰۲۴،۴۲۴	۲۲،۱۱۲،۴۹۴	۳۷,۷۲۵,۱۱۳

۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:

مبالغ به میلیون ریال

شرح	مبلغ (۱۱۴ریال بابت هر سهم طبق مجمع عمومی عادی سالیانه در تاریخ (۱۴۰۴/۰۴/۳۰	* مبلغ پرداخت شده طی ۹ماهه سال۱۴۰۴	مبلغ پرداخت نشده	علت عدم پرداخت
جمع سود سهام پرداختنی سال مالی ۱۴۰۳	۷،۵۹۸،۲۶۴	۷،۴۶۰،۷۲۹	۱۳۷،۵۳۵	آغاز واریزی ها از طریق سجام از تاریخ ۲۸مهر ماه۱۴۰۴ میباشد.

۴-۳- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری ها

نام شرکت	درصد مالکیت	بهای تمام شده (میلیون ریال)	تعداد سهام
شرکت فنرسازی زر	۰.۲۸٪	۶۲,۴۹۳	۲۰,۱۸۱,۴۱۶
شرکت ایران خودرو دیزل	۰.۰۱٪	۴۱,۱۱۵	۱۰,۹۸۴,۱۴۳
شرکت سایپا دیزل	۰.۹۷٪	۳۷۱,۰۷۸	۵۴۴,۱۴۹,۴۵۶
گواهی ظرفیت نقدی	۰	۲۳,۷۵۴	۲۵۰,۰۰۰

۴-۴- تحلیل حساسیت :

تحلیل حساسیت سود (زیان) پیش بینی شده به ازای هر سهم (EPS) طی سال ۱۴۰۴ :

ارزبری مواد اولیه مصرفی (هزار دلار)	۶۵۰,۰۰۰	۷۵۰,۰۰۰	۸۵۰,۰۰۰	۹۵۰,۰۰۰	۱,۰۵۰,۰۰۰	۱,۱۵۰,۰۰۰
۲۴،۴۸۴	۲۹۴	۲۶۸	۲۴۲	۲۱۶	۱۹۰	۱۶۴
۲۷،۵۴۴	۲۷۰	۲۴۰	۲۱۱	۱۸۲	۱۵۲	۱۲۳
۳۰،۶۰۵	۲۴۵	**۲۱۲**	۱۸۰	۱۴۷	۱۱۴	۸۲
۳۳،۶۶۵	۲۲۰	۱۸۵	۱۴۹	۱۱۳	۷۷	۴۱
۳۶،۷۲۶	۱۹۶	۱۵۷	۱۱۷	۷۸	۳۹	۰
۳۹،۷۸۶	۱۷۱	۱۲۹	۸۶	۴۴	۱	-۴۱

مفروضات:

- نرخ برابری ارز معادل ۷۵۰,۰۰۰ ریال در نظر گرفته شده است؛ در تحلیل حساسیت نرخ های پایین تر و بالاتر نیز محاسبه شده است.
- میزان ارزبری طبق تعداد تولید بودجه ای شرکت معادل ۳۰،۶۰۴،۹۷۱ دلار صرفاً جهت تولید ۴۰،۰۰۰دستگاه انواع محصولات, طی سال ۱۴۰۴ در نظر گرفته شده است.
- تعداد فروش ۴۰,۰۰۰ دستگاه انواع محصولات و با نرخ فروش ثابت درنظر گرفته شده است.
- بهای تمام شده مواد اولیه ارزی تولید (خرید خارج), ۹ درصد بهای تمام شده کل مواد مصرفی تولید درنظر گرفته شده است.

درآمدهای عملیاتی:

نوع کالا	برآورد سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹				برآورد سال مالی منتهی به ۱۴۰۵/۱۲/۲۹			
	تعداد تولید	تعداد فروش	نرخ فروش -ریال	مبلغ فروش - میلیون ریال	تعداد تولید	تعداد فروش	نرخ فروش -ریال	مبلغ فروش - میلیون ریال
گروه نیسان	۳۲،۱۷۰	۲۴،۱۴۵	۷،۶۵۱،۸۳۴،۵۹۷	۱۸۴،۷۵۳،۵۴۶	۲۷،۴۵۵	۲۷،۴۵۵	۱۳،۹۶۹،۱۶۴،۷۳۷	۳۸۳،۵۲۳،۴۱۸
گروه پادرا	۳،۱۶۲	۲،۹۲۰	۹،۷۰۴،۷۴۶،۴۹۱	۲۸،۳۳۷،۸۶۰	۷،۳۹۸	۷،۳۹۸	۱۶،۷۶۷،۸۲۱،۴۵۹	۱۲۴،۰۴۸،۳۴۳
گروه پیکاپ	۲۰	۴	۹،۲۰۵،۵۳۸،۷۴۶	۳۶،۸۲۲	۸۴۳	۸۴۳	۴۹،۱۹۰،۳۷۴،۱۲۲	۴۱،۴۶۷،۴۸۵
گروه نیمه سنگین	۶۱	-		-	۴۳۵	۴۳۵	۳۸،۹۱۲،۸۲۵،۴۱۸	۱۶،۹۲۷،۰۷۹
گروه سنگین	۴۱	۲۰	۸۷،۹۲۸،۳۲۴،۱۶۶	۱،۷۵۸،۵۶۶	۱۹۹	۱۹۹	۱۳۳،۵۲۱،۵۷۶،۱۹۷	۲۶،۵۷۰،۷۹۴
جمع فروش داخلی	**۳۵،۴۵۴**	**۲۷،۰۸۹**	****	**۲۱۴،۸۸۶،۷۹۴**	**۳۶،۳۳۰**	**۳۶،۳۳۰**	****	**۵۹۲،۵۳۷،۱۱۹**
فروش صادراتی.نیسان		۶	۶،۱۶۸،۵۲۷،۱۹۳	۳۷،۰۱۱	۱۷	۱۷	۱۵،۰۷۵،۰۰۰،۰۰۰	۲۵۶،۲۷۵
فروش صادراتی.پادرا		۲	۶،۴۲۱،۹۸۹،۳۶۰	۱۲،۸۴۴			-	
جمع فروش صادراتی		**۸**		**۴۹،۸۵۵**		**۱۷**		**۲۵۶،۲۷۵**
درامد ارائه خدمات : لوازم یدکی و مواد اولیه				۵۴،۳۴۲،۳۸۷				۵۶،۶۷۷،۷۰۵
جمع کل	**۳۵،۴۵۴**	**۲۷،۰۹۷**		**۲۶۹،۲۷۹،۰۳۶**	**۳۶،۳۴۷**	**۳۶،۳۴۷**	****	**۶۴۹،۴۷۱،۰۹۹**

بهای تمام شده

شرح	برآورد سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹(میلیون ریال)	برآورد سال مالی منتهی به ۱۴۰۵/۱۲/۲۹(میلیون ریال)
مواد مستقیم مصرفی	۲۳۲،۸۸۵،۶۹۵	۴۸۹،۶۱۱،۳۴۵
دستمزدمستقیم تولید	۱۷،۴۲۹،۴۴۲	۲۷،۰۱۵،۶۳۵
سربارتولید	۳۷،۵۱۷،۰۸۲	۵۷،۵۸۷،۶۵۶
جمع هزینه های تولید	**۲۸۷،۸۳۲،۲۱۹**	**۵۷۴،۲۱۴،۶۳۶**
خالص موجودی کالای درجریان ساخت	۱،۰۶۹،۴۵۸	۱،۴۹۰،۲۹۴
بهای تمام شده کالای تولید شده	**۲۸۸،۹۰۱،۶۷۷**	**۵۷۵،۷۰۴،۹۳۰**
موجودی کالای ساخته شده اول دوره	۲۲،۱۷۵،۴۲۰	۱۱۳،۴۹۳،۲۶۵
موجودی کالای ساخته شده پایان دوره	-۱۱۳،۴۹۳،۲۶۵	-۱۷۳،۶۱۱،۲۴۹
بهای تمام شده کالای فروش رفته	**۱۹۷،۶۸۳،۸۳۱**	**۵۱۵،۵۸۶،۹۴۶**
جمع بهای تمام شده خدمات ارایه شده	۵۰،۹۹۷،۸۲۷	۵۳،۸۷۹،۶۲۹
جمع بهای تمام شده	**۲۴۹،۴۹۵،۷۷۸**	**۵۶۹،۴۶۶،۵۷۵**

سربار تولید و هزینه های عمومی و اداری شرکت:

مبالغ به میلیون ریال

شرح	سربار		هزینه های اداری، توزیع و فروش	
	برآورد سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹	برآورد سال مالی منتهی به ۱۴۰۵/۱۲/۲۹	برآورد سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹	برآورد سال مالی منتهی به ۱۴۰۵/۱۲/۲۹
هزینه حقوق و دستمزد	۲۸،۱۸۸،۲۳۶	۴۳،۶۹۱،۷۶۵	۷،۵۹۱،۰۶۷	۱۱،۷۶۶،۱۵۴
هزینه استهلاک	۱،۰۲۵،۱۳۰	۱،۰۲۵،۱۳۰	۱۵۶،۵۹۶	۱۵۶،۵۹۶
هزینه انرژی (برق، گاز و سوخت)	۳۰۸،۴۷۸	۴۷۴،۳۷۲	۳،۰۸۵	۴،۷۴۴
هزینه مواد مصرفی	۵۰۳،۷۹۰	۷۸۰،۸۷۴	۰	۰
هزینه تبلیغات			۶۹۳،۵۸۱	۱،۰۷۵،۰۵۰
حق العمل و کمیسیون فروش			۵،۱۰۷،۳۴۰	۱۶،۲۲۸،۱۳۴
هزینه خدمات پس از فروش			۳،۳۸۰،۱۴۹	۵،۲۳۹،۲۳۱
هزینه اسقاط خودرو های فرسوده			۳،۴۶۸،۸۱۲	۱۶،۶۱۶،۶۰۰
هزینه حمل و نقل و انتقال			۱،۳۳۹،۰۶۵	۲،۷۳۴،۵۰۳
سایر هزینه ها	۷،۴۹۱،۴۴۹	۱۱،۶۱۵،۵۱۶	۷،۶۴۵،۵۵۴	۱۴،۲۴۲،۱۰۹
جمع	**۳۷،۵۱۷،۰۸۲**	**۵۷،۵۸۷،۶۵۷**	**۲۹،۳۸۵،۲۵۰**	**۶۸،۰۶۳،۱۲۱**

۵–مهم‌ترین معیارها و شاخص‌های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده

۵-۱- شاخص ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی

شرح	شاخص	۹ماهه۱۴۰۴	۹ماهه۱۴۰۳	سال ۱۴۰۳
تعداد تولید محصولات	دستگاه	۲۷،۵۶۳	۳۹,۵۳۲	۵۱,۶۵۴
تعداد فروش محصولات (خودرو)	دستگاه	۱۹،۲۵۹	۳۵,۰۰۹	۵۶,۰۶۳
مبلغ فروش محصولات (خودرو)	میلیون ریال	۱۸۰،۸۴۲،۹۵۸	۱۸۱,۳۸۶,۴۸۳	۲۹۸,۵۹۴,۳۸۰
درآمدهای عملیاتی (مبلغ فروش کل)	میلیون ریال	۱۷۲،۹۸۲،۸۴۵	۲۱۷,۱۹۴,۵۷۱	۳۵۷,۵۸۲,۹۰۳
بهای تمام شده کالای فروش رفته	میلیون ریال	(۱۵۸،۳۶۷،۶۰۱)	(۱۸۱،۶۴۲،۴۷۳)	(۲۹۳,۳۷۴,۶۲۰)
حاشیه سود ناخالص	سود (زیان) ناخالص به فروش (درصد)	۸٪	۱۶٪	۱۸٪
بازده فروش	سود (زیان) خالص به فروش(درصد)	۶٪	۱۰٪	۱۱٪
هزینه های مالی به فروش		۴٪	۴٪	۳٪
نسبت بازده دارایی ها	(سود خالص بر متوسط دارایی ها)*۱۰۰	۳٪	۹٪	۱۴٪
نسبت بازده حقوق صاحبان سهام	(سود خالص بر متوسط حقوق مالکانه)*۱۰۰	۹٪	۲۷٪	۴۱٪
نسبت مالکانه	(حقوق مالکانه بر کل داراییها)*۱۰۰	۲۷٪	۳۳٪	۳۵٪

حوزه تولید و فروش

- ✓ انعقاد قرارداد تولید ۳۰ هزار دستگاه خودرو دوگانه سوز با شرکت ملی پخش فراورده های نفتی ایران
- ✓ افزایش تیراژ محصولات با کاربری های متنوع با هدف بهبود سودآوری

حوزه توسعه محصول

- ✓ آغاز تولید محصول جدید زامیاد EX مجهز به استانداردهای ۸۵گانه
- ✓ آغاز تولید اتوبوس شهری ۱۲ متری
- ✓ تامین محموله اقلام محصول و آماده سازی خط تولید کامیونت باراد

حوزه نیروی انسانی

- ✓ کاهش میانگین سنی کارکنان باتوجه به روند بازنشستگی پرسنل
- ✓ جذب تمامی نیروهای شرکت به صورت رسمی و قراردادی

نتیجه گیری:

در برآورد درآمد و هزینه های سال جاری و آتی شرکت؛ شرایط اقتصادی جاری که منجر به کاهش تولید و افزایش بهای تمام شده گردیده در کنار عواملی چون نرخ تورم، وضعیت قطعه سازان و زنجیره تامین مواد اولیه، ابلاغیه صادره از سوی نهادهای دولتی مبنی بر الزام افزایش سالیانه حقوق و دستمزد و سربار، تک نرخی شدن قیمت ارز (نرخ مرکز مبادله ارز و طلای ایران) و همچنین افزایش قیمت انرژی، تغییر در تعرفه های گمرکی، موجب افزایش قیمت تمام شده خودرو گردیده است، همچنین فشار اقتصادی روی خانوارها که باعث کاهش تقاضا خودرو گردیده، موجب کاهش فروش و متعاقب آن کاهش روند سودآوری شرکت میگردد که جهت مقابله با موضوع فوق "مدیریت هزینه ها و خرید" ، " مدیریت بهره وری" و تلاش جهت "کاهش بهای تمام شده محصولات" طبق ابلاغیه شرکت سایپا در دستور کار می باشد.